

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

พันธกิจ

๑. สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
๒. สร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย
๓. สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

เป้าประสงค์

๑. งานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ และมีศักยภาพสามารถตอบโจทย์การพัฒนาทางการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สัตวแพทย์ และอุตสาหกรรมเป้าหมายของไทย
๒. บัณฑิตมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และเป็นมหาวิทยาลัยของปวงชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
๓. มหาวิทยาลัยแห่งสังคมฐานความรู้บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงความรู้ได้อย่างหลากหลายรูปแบบ

แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๕) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

(๑) สร้างเครือข่ายความร่วมมือและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตรบูรณาการ หลักสูตรตามความโดดเด่นของคณะและวิทยาเขต และพัฒนาหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนางานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้งผลักดันผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม

(๒) พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมาย

(๓) สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างชุมชนต้นแบบ

พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้นพัฒนาสถานีวิจัยของ มก.ให้เป็นศูนย์ถ่ายทอดองค์ความรู้

(๔) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ พัฒนาระบบสื่อสารสังคมในทุกศาสตร์และทุกด้านเพื่อชี้นำประเทศ โดยมุ่งเน้นด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดสู่ประชาชนและสังคม

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพบัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบันและประเทศ โดยการมีส่วนร่วมของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และมุ่งเน้น Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill, Reskill, New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship Module Degree, หลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิตศึกษา	๒๖.๑	๗๕.๘	๑๐๑.๙	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๒) โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ประโยชน์ ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงในการผลักดันงานวิจัยของส่วนงานสู่ภาคการผลิตและร่วมมือทำวิจัยที่	๒๐๐.๐	๘๐.๐	๒๘๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
แก้ปัญหาเร่งด่วนกับภาคเอกชน ชุมชน และสังคม				
(๓) โครงการส่งเสริมความร่วมมือทาง วิชาการกับนิสิตเก่าและสถานประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และ สนับสนุนกิจกรรมของนิสิตเก่า ตลอดจน สมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมุ่งเน้น นวัตกรรมหลักสูตร การสร้างอาชีพและ รายได้	๕๒.๐	๓๔.๐	๘๖.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๔) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการ เรียนการสอน โดยมุ่งเน้นการพัฒนา อุปกรณ์การสอน สื่อการสอน หลักสูตร Sandbox ในรูปแบบต่าง ๆ ที่รองรับ กลุ่มเป้าหมาย	-	๑๒.๕	๑๒.๕	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๕) โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่ เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับ คุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ โดยมุ่งเน้น ผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ การเพิ่มรายได้ การ พัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพ สิ่งแวดล้อม	๗๕.๐	๔๕๕.๒	๕๓๐.๒	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๖) โครงการสร้างความร่วมมือและพัฒนา วิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้เชื่อมโยงกับชุมชน และร่วมกันพัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่ อุปทานเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนากับกลุ่มจังหวัด โดย พัฒนาความร่วมมือกับกับวิสาหกิจชุมชน	๙๐.๐	๔๕.๐	๑๓๕.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
และเอกชนในพื้นที่ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจ ให้กับบุคลากรและนิสิตในการร่วมพัฒนา ชุมชน โดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ การ พัฒนาผู้ประกอบการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และสร้างนวัตกรรม				
(๗) โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ จากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์มีความเชี่ยวชาญ	-	๑๐.๐	๑๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๘) โครงการนำองค์ความรู้สื่อสารสู่ ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหาและชั้นนำประเทศ โดยมุ่งเน้น การนำไปใช้ประโยชน์ และนำองค์ความรู้สู่ การกำหนดนโยบายเพื่อชั้นนำประเทศ	-	๒๐.๐	๒๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๑) จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มีการปรับปรุง และพัฒนาขึ้น จากการมีส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน	๓๐ หลักสูตร
(๒) จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ ที่ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill/ Reskill/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพบัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพ	๒,๕๐๐ คน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๓) จำนวนมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ/อุตสาหกรรม/ ปฏิบัติการ ในระดับชาติและนานาชาติ (KU Standard)	๑๐ มาตรฐาน
(๔) ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ และผลงาน นวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหา และนำมาใช้อันก่อให้เกิด ประโยชน์อย่างชัดเจน	๒๘๐ ผลงาน
(๕) การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความ มั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม	๓๐ ครั้ง
(๖) ผลกระทบของความร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กร ภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนสถานประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๕๐,๐๐๐ คน
(๗) พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การเรียนการสอนออนไลน์ การปรับโครงสร้างการ เรียนการสอนแบบหลายทางเลือก การจัดการเรียน การสอนแบบ Work-based Learning หรือ Project- Based Learning ระบบการเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มีความ หลากหลายและการใช้ IT ส่งเสริมการเรียนรู้ และการ จัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - นวัตกรรมการเรียนการสอน (หลักสูตร)	๑๐๐ หลักสูตร
(๘) ศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ ชุมชน ที่ส่วนงานและหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการ บริการวิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและ ประชาชน เพื่อพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม - จำนวนตำบลที่มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนา ถ่ายทอดองค์ความรู้	๑๐๐ ตำบล
(๙) Smart Farmers/Start Up/Entrepreneur	๑,๐๐๐ คน
(๑๐) ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ประชาชนใช้ ประโยชน์ (Big Data)	๗ ฐาน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๑๑) การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหา และชี้แนะประเทศ - จำนวนโครงการตามแผนงานบูรณาการและแผนงานยุทธศาสตร์	๑๐ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

กลยุทธ์

(๑) การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์เพื่อให้ความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล

(๒) พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบายสามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับชาติและระดับสากล

(๓) พัฒนาศักยภาพและความพร้อม (Mobility) ของอาจารย์ บุคลากรและนิสิตสู่สากล พัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติและบุคลากรต่างชาติ

(๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Networking) ทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ และส่งเสริมให้นิสิตชาวต่างประเทศมาศึกษาภายในมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ข้ามศาสตร์เพื่อให้ความหลากหลาย และมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑๕.๐	๑๕.๐	๓๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๒) โครงการเพิ่มศักยภาพและขีด ความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้าน การเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การเป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)	๔๗๘.๐	๔๗.๘	๕๒๕.๘	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๓) โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การผลิต งานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิง พาณิชย์และเชิงนโยบายทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ ประเทศ	๗๒๘.๐	๖๖๐.๐	๑,๓๘๘.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๔) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิต และบุคลากรในระดับสากล	-	๖๕.๐	๖๕.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๕) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทางการศึกษา และการวิจัย กับ สถาบันการศึกษาต่างประเทศ	-	๑๕.๐	๑๕.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๑) ผลสัมฤทธิ์การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วนงาน/หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑๐ เรื่อง/หลักสูตร
(๒) บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก	๓๕๐ คน
(๓) ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	๓,๐๐๐ ผลงาน
(๔) ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก - QS Ranking by Subject ๑) ด้านการเกษตรและป่าไม้ ๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์ ๓) ด้านสิ่งแวดล้อม ๔) ด้านบริหารธุรกิจ ๕) ด้านชีววิทยา ๖) ด้านวิศวกรรมเครื่องกลและการบิน ๗) ด้านเคมี ๘) ด้านวิศวกรรมเคมี ๙) ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ๑๐) ด้านศึกษาศาสตร์ ๑๑) ด้านสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ๑๒) ด้านเศรษฐศาสตร์	ไม่เกิน ๕๐ ไม่เกิน ๑๐๐ ไม่เกิน ๒๐๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๔๐๐ ไม่เกิน ๕๐๐
(๕) ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย ทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศไทยในภาพรวม - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	๗๐ ผลงาน
(๖) จำนวนการได้รับเชิญเป็นวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิในเวทีนานาชาติ	๕๐ ครั้ง

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๗) ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์บุคลากร และ นิสิต ในระดับสากล - จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้าง ศักยภาพนิสิต มก. สู่นานาชาติ/Online International Conference และจำนวนอาจารย์ บุคลากร ที่เข้าร่วม เสริมสร้างศักยภาพความพร้อมในระดับสากล - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound	๑๐,๐๐๐ คน ๑๐๐ คน
(๘) เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศใน ภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (Active)	๕๐๐ เครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

กลยุทธ์

(๑) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหารจัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลได้ รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงานอย่างมีความสุข

(๒) พัฒนาความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกระบวนการทำงานแต่ละภารกิจ ทั้งระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน

(๓) สร้างจิตสำนึกความเป็นไทยร่วมกับการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน

(๔) สร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงสังคม เพื่อส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย

(๕) เสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารส่วนงานและทรัพยากรบุคคล อย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ งาน ความรวดเร็ว ความโปร่งใส ความ ถูกต้อง และเชื่อถือได้	-	๑๖๘.๙	๑๖๘.๙	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๒) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน ให้มีความเชื่อมโยง และสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ โดย มุ่งเน้นความรวดเร็ว ความคล่องตัว ความ ถูกต้อง ระยะเวลา การลดขั้นตอน การใช้ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูล	-	๒๐.๐	๒๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๓) โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกความเป็น ไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและ ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความภาคภูมิใจ ความรู้ ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่น	-	๑๓.๐	๑๓.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๔) โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อการ ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ไทย โดยมุ่งเน้นการการใช้ประโยชน์	-	๓.๐	๓.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๕) โครงการเสริมสร้างสุขภาพร่างกาย และจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	-	๑๒.๐	๑๒.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๑) ร้อยละของประสิทธิภาพการมอบหมายงาน	ร้อยละ ๙๐
(๒) การพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	๔๐๐ คน
(๓) ประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มีปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน	๑๕ เรื่อง
(๔) ผลสัมฤทธิ์การทำงานบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายในการอนุรักษ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	ร้อยละ ๘๐
(๕) นวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย - จำนวนนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑๐ เรื่อง
(๖) สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต - ร้อยละของบุคลากรและนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางร่างกายและอารมณ์ - ดัชนีความสุขของบุคลากรและนิสิต	ร้อยละ ๖๐ ร้อยละ ๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

(๑) การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) การจัดระบบการเงินและบัญชี การบริหารงบประมาณ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(๓) การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการขับเคลื่อน EdPEX อย่างเป็นทางการและพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (KU-IQA)

(๔) การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการบูรณาการโครงสร้างและภารกิจให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรบุคลากร และงบประมาณร่วมกัน	-	๕.๐	๕.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๒) โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบการเงินและบัญชี ที่มีมาตรฐาน มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	-	๑๐.๐	๑๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๓) โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPEX ในการบริหารงาน	-	๑๐.๐	๑๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๔) โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน	-	๑๐.๐	๑๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๕) การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	-	๓.๐	๓.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๑) ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ของการบูรณาการโครงการ/ภารกิจ	ร้อยละ ๘๐
(๒) ผลการรับรองงบการเงินตามมาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	งบการเงินได้รับการรับรอง
(๓) ส่วนงานที่ใช้ EdPex ในการบริหารงานและผ่านการประเมิน - ร้อยละของส่วนงานที่ผ่านการประเมินด้วยระบบ EdPex	ร้อยละ ๗๐
(๔) ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ ๙๕
(๕) ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานตามแผน	ร้อยละ ๙๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดทําทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

กลยุทธ์

- (๑) จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- (๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรสินทางปัญญา
- (๓) พัฒนาการจัดการรายได้โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและทรัพยากรสินของมหาวิทยาลัย
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพยากรสิน
- (๕) การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน

แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นการจัดสรรทุน และการระดมทุน	-	๑.๐	๑.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕


โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๒) โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพย์สิน ทางปัญญา	-	๒๐.๐	๒๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๓) โครงการพัฒนาการยกระดับผลิตภัณฑ์ จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยผ่าน กระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มแบบครบวงจร ขึ้นสู่ผลิตภัณฑ์มาตรฐานระดับพรีเมียม	-	๑๐.๐	๑๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน	-	๕๐๐.๐	๕๐๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
(๕) โครงการการบริหารเพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน ภายใต้สถานการณ์ Covid - ๑๙ และ Digital Disruption	-	๓๐.๐	๓๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
(๑) กองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย - กองทุน Endowment Fund	๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๒) กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา	๑๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๔) ผลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	๑,๐๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๕) ผลการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน	

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๕
- ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน (Creative Innovation)	ร้อยละ ๕๐
(๖) ร้อยละของความสำเร็จในการบริหารโครงการเพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	ร้อยละ ๘๐

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
(มติสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์	ภาพรวม			 วิทยาลัยศุภมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งแผ่นดิน สู่อุตสาหกรรม เพื่อพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน (ผ่านความเห็นชอบจากการประชุม สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙)
	กลยุทธ์ (จำนวน)	โครงการ/กิจกรรม (จำนวน)	ตัวชี้วัด (จำนวน)	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๔	๘	๑๑	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๔	๕	๘	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๕	๕	๖	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔	๕	๕	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๕	๕	๖	
รวม	๒๒	๒๘	๓๖	

ส่วนที่ ๑ แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
๑. การสร้างสรรค์ ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศ ที่ยั่งยืน	๑.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง ศิษย์เก่า หน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัย หน่วยงานภายนอกทั้ง ภาครัฐและเอกชน กลุ่ม อุตสาหกรรมเครือข่าย และภาค ประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตร บูรณาการ หลักสูตรตามความโดดเด่น ของคณะและวิทยาเขต และ พัฒนาหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้ตลอด ชีวิต พัฒนางานวิจัยและงานบริการ วิชาการ รวมทั้งผลักดัน	๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มี คุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่ พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพ บัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการ จัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบัน และประเทศ โดยการมีส่วนร่วมของ นิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน	๑. จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มี การปรับปรุงและพัฒนาขึ้น จากการมี ส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Double Degree/ Joint Degree/Duo Degree/Non-Degree / Upskill/Reskill/New skill/หลักสูตร GSPP/หลักสูตร Flagship Module Degree/หลักสูตรพัฒนาศักยภาพ วิชาชีพบัณฑิตศึกษา)	๓๐	คณะ/วิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
	ผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี สู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม		๒. จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ ที่ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill/ Reskill/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพ บัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพ	๒,๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ศูนย์
			๓. จำนวนมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ/อุตสาหกรรม/ปฏิบัติการ ในระดับชาติ และนานาชาติ (KU Standard)	๑๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
		๒. โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ประโยชน์ ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงในการผลักดันงานวิจัยของส่วนงานสู่ภาคการผลิตและร่วมมือทำวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วนกับภาคเอกชน ชุมชน และสังคม	๑. ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ และผลงานนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหา และนำมาใช้อันก่อให้เกิดประโยชน์อย่างชัดเจน	๒๘๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
			๒. การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม	๓๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
		๓. โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับนิสิตเก่าและสถานประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และสนับสนุนกิจกรรมของนิสิตเก่า ตลอดจนสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	๑. ผลกระทบของความร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กรภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนสถานประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๕๐,๐๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๑.๒ พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมาย	๑. โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนรูปแบบต่าง ๆ ที่รองรับกลุ่มเป้าหมาย	๑. พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การเรียนการสอนออนไลน์ การปรับโครงสร้างการเรียนการสอนแบบหลายทางเลือก การจัดการเรียนการสอนแบบ Work-based Learning หรือ Project-Based Learning ระบบการเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มีความหลากหลายและการใช้ IT ส่งเสริมการเรียน และการจัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - นวัตกรรมการเรียนการสอน (หลักสูตร)	๑๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๑.๓ สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในสำนักงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างชุมชนต้นแบบพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบ	๑. โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่	๑. ศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน ที่สำนักงานและหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและประชาชน เพื่อพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม - จำนวนตำบลที่มหาวิทยาลัย ดำเนินการพัฒนาถ่ายทอดองค์ความรู้	๑๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
	มหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และ สถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ ดียิ่งขึ้นพัฒนาสถานีวิจัยของ มก.ให้ เป็นศูนย์ถ่ายทอดองค์ความรู้	๒. โครงการสร้างความร่วมมือและ พัฒนาวิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้ เชื่อมโยงกับชุมชนและร่วมกัน พัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่ อุปทานเกษตรกรที่ประสบ ความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนากับ กลุ่มจังหวัด โดยพัฒนาความร่วมมือ กับกับวิสาหกิจชุมชนและเอกชนใน พื้นที่ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้กับ บุคลากรและนิสิตในการร่วมพัฒนา ชุมชน	๑. Smart Farmers/Start Up/Entrepreneur	๑,๐๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๑.๔ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ จากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ พัฒนาระบบสื่อสารสังคมในทุก ศาสตร์และทุกด้านเพื่อชั้นนำประเทศ อาทิ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน วิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อ ใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดสู่ประชาชนและสังคม	๑. โครงการพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศจากองค์ความรู้ที่ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์มีความ เชี่ยวชาญ ๒. โครงการนำองค์ความรู้สื่อสารสู่ ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อ พัฒนา แก้ไขปัญหาและชั้นนำ ประเทศ	๑. ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ ประชาชนใช้ประโยชน์ (Big Data) ๑. การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไข ปัญหา และชั้นนำประเทศ - จำนวนโครงการบูรณาการและ โครงการยุทธศาสตร์	๗ ๑๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์ คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
๒. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	๒.๑ การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์เพื่อให้มีความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ข้ามศาสตร์เพื่อให้มีความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑. ผลสัมฤทธิ์การ บูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วนงาน/หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
		๒. โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้านเกษตร วิทยาศาสตร์ สังคม และสิ่งแวดล้อม สูการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)	๑. บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (Professor / Outstanding Professor / Adjunct Professor / Ph.D. Student)	๓๕๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
			๒. ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	๓,๐๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
			๓. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก <ul style="list-style-type: none"> ๑) ด้านการเกษตรและป่าไม้ ๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์ ๓) ด้านสิ่งแวดล้อม ๔) ด้านบริหารธุรกิจ ๕) ด้านชีววิทยา ๖) ด้านวิศวกรรมเครื่องกลและการบิน ๗) ด้านเคมี ๘) ด้านวิศวกรรมเคมี ๙) ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ๑๐) ด้านศึกษาศาสตร์ ๑๑) ด้านสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ๑๒) ด้านเศรษฐศาสตร์ 	ไม่เกิน ๕๐ ไม่เกิน ๑๐๐ ไม่เกิน ๒๐๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๔๐๐ ไม่เกิน ๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
	๒.๒ พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบาย สามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะ ได้อย่างกว้างขวางทั้งในระดับชาติ และระดับสากล	๑. โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบายทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศ	๑. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย ทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศในภาพรวม- - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร ๒. ความโดดเด่นในเวทีนานาชาติ	๗๐ ๕๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์ คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
	๒.๓ พัฒนาศักยภาพและความพร้อม (Mobility) ของอาจารย์ บุคลากรและนิสิตสู่สากล พัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติและบุคลากรต่างชาติ	๑. โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยน นิสิตและบุคลากรในระดับสากล	๑. ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์ บุคลากร และนิสิต ในระดับสากล - จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่สากล / Online International Conference และจำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพความพร้อมในระดับสากล - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound	๑๐,๐๐๐ ๑๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
	๒.๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Networking) ทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษา ต่างประเทศ และส่งเสริมให้นิสิต ชาวต่างประเทศมาศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ	๑. เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กร ต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ (Active)	๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
๓. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ	๓.๑ พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหารจัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลได้ รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงานอย่างมีความสุข	๑. โครงการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารส่วนงานและทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม	๑. ประสิทธิภาพการมอบหมายงาน (ร้อยละ)	๙๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
			๒. การพัฒนาบุคลากรในทุกกระดับ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	๔๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๒ พัฒนาความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกระบวนการทำงานแต่ละภารกิจ ทั้งระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน	๑. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ	๑. ประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มีปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน	๑๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๓ สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกับการอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน	๑. โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน	๑. ผลสัมฤทธิ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายในการอนุรักษ์การทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๔ สร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงสังคม เพื่อส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑. โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑. นวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาไทย - จำนวนนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
๓.๕ เสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	๑. โครงการเสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	๑. สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต - ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางร่างกายและอารมณ์ - ดัชนีความสุขของบุคลากรและนิสิต	๑. สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต	๖๐	คณะ/วิทยาลัย/ กองกิจการนิสิต/สำนักกีฬา
			๑. สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต	๖๕	

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
๔. การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	๔.๑ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. โครงการบูรณาการโครงสร้างและภารกิจให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	๑. ผลสัมฤทธิ์ของการบูรณาการโครงการ/ภารกิจ (ร้อยละ)	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
	๔.๒ การจัดระบบการเงินและบัญชี การบริหารงบประมาณ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	๑. โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบการเงินและบัญชี ที่มีมาตรฐาน มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	๑. ผลการรับรองงบการเงินตามมาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	งบการเงินได้รับการรับรอง	กองคลัง
	๔.๓ การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการขับเคลื่อน EdPEX อย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (KU-IOA)	๑. โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPEX ในการบริหารงาน	๑. ส่วนงานที่ใช้ EdPEX ในการบริหารงานและผ่านการประเมิน - ร้อยละของส่วนงานที่ผ่านการประเมินด้วยระบบ EdPEX	๗๐	สำนักงานพัฒนาคุณภาพและบริหารความเสี่ยง
		๒. โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน	๑. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	๙๕	คณะกรรมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๔.๔ การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	๑. การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	๑. ผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานตามแผน (ร้อยละ)	๙๐	กองแผนงาน	
๕. การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดการทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	๕.๑ จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย	๑. โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย	๑. กองทุนเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย - กองทุน Endowment Fund (ล้านบาท)	๕๐๐	กองคลัง
			๒. กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (ล้านบาท)	๑๐๐	สวพ.มก./ กองคลัง

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ผู้รับผิดชอบ
	๕.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา	๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินทางปัญญา	๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (ล้านบาท)	๑๒๐	สำนักงานบริการวิชาการ
	๕.๓ พัฒนาการจัดการรายได้โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	๑. โครงการพัฒนาการยกระดับผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยผ่านกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มแบบครบวงจรขึ้นสู่ผลิตภัณฑ์มาตรฐานระดับพรีเมียม	๑. ผลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)	๑,๐๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๕.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่และสิ่งปลูกสร้าง	๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และทรัพย์สิน เพื่อรองรับภารกิจในทุกส่วนงาน	๑. ผลการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และทรัพย์สิน - ร้อยละความสำเร็จในการสร้าง Creative Innovation Co-working Complex	๕๐	สำนักงานทรัพย์สิน/กองคลัง/ กองแผนงาน/สำนักงาน วิทยาเขต
	๕.๕ การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน	๑. โครงการการบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	๑. ความสำเร็จในการบริหารโครงการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน เช่น สถานการณ์ Covid-๑๙ , Digital Disruption และการหารายได้ เป็นต้น (ร้อยละ)	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์