

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัด ระดับยุทธศาสตร์	จำนวนเป้าหมาย ระดับยุทธศาสตร์	จำนวน กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด ระดับโครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)				
						พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2569	พ.ศ. 2570	พ.ศ. 2567 - 2570
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	4	4	7	16	27	1,955,000,000	1,885,000,000	1,882,000,000	1,882,000,000	7,604,000,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	3	4	7	28	31	1,060,000,000	1,094,000,000	1,220,000,000	1,283,500,000	4,657,500,000
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล	5	5	7	19	24	828,000,000	838,250,000	829,000,000	664,250,000	3,159,500,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สู่สภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม	4	4	7	12	14	1,200,000,000	2,888,750,000	3,407,500,000	2,722,500,000	10,218,750,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง	3	4	8	12	16	223,000,000	228,000,000	223,000,000	228,000,000	902,000,000
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>36</b>	<b>87</b>	<b>112</b>	<b>5,266,000,000</b>	<b>6,934,000,000</b>	<b>7,561,500,000</b>	<b>6,780,250,000</b>	<b>26,541,750,000</b>

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

# ยุทธศาสตร์ที่ 1

การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน																			
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ		
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570			
1.1 ลำดับ Raking ระดับโลกทางด้าน SDGs	อันดับ	การจัดอันดับระดับโลกทางด้าน SDGs ไม่เกิน 100	1.1.1 สร้างระบบกลไกผ่านการพัฒนาหลักสูตรการวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อยกระดับ SDGs	(1) โครงการสร้างระบบกลไกในการพัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	800,000,000	1) จำนวนจัดตั้งคณะอนุกรรมการรายตามพันธกิจ 5P	คณะอนุกรรมการ	5	5	5	5	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักพัฒนาการเรียนรู้ - คอลเลจชีวิต - สำนักบริหารการศึกษ - บัณฑิตวิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน		
											2) จำนวนระบบ IT ที่รวบรวมข้อมูล SDGs		ระบบ	1	1	1		1	
											3) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมทางด้าน SDGs ที่ผ่านช่องทาง Social Media ที่เพิ่มขึ้น			ร้อยละ	5	10		10	15
					แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000		200,000,000	1) จำนวนโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทางด้าน SDGs	โครงการ		1	1		1	1
												2) ร้อยละของบุคลากรมีความรู้ความเข้าใจทางด้าน SDGs		ร้อยละ	80	80		80	80
แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละของรายวิชาทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5	5	5	5	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน							
						2) ร้อยละงานวิจัยทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น		ร้อยละ	5	6	7		8						
						3) ร้อยละของผู้รับบริการงานบริการวิชาการทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น			ร้อยละ	5	6		7	8					
						4) จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติที่เกี่ยวข้องกับ SDGs		ครั้ง		1	1		1	1					
					100,000,000	5) จำนวน CSR/SDGs Report ของส่วนงาน (ส.พัฒนาการเรียนรู้ รวบรวมข้อมูลจากส่วนงาน)	เล่ม		1	1	1	1							
แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	15,000,000	25,000,000	30,000,000	30,000,000		100,000,000		1) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนา โครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ร้อยละ	20	60	100	100	- คณะทำงานโครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์					

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
1.2 ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากนวัตกรรม / การสร้างสรรค์องค์ความรู้ภาพรวมของ มก.	ร้อยละ	ผลกระทบทางเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่า 2 เท่า ของงบประมาณที่ได้รับต่อปี	1.2.1 พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมโดยใช้องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากร มก.	(1) โครงการพัฒนาระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและสังคม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและสังคม	ระบบ (นับซ้ำ)	1	1	1	1	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
				(2) โครงการสังเคราะห์องค์ความรู้จากนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่ม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์/บริการ/สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	จำนวน	100	110	120	130	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			1.2.2 พัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง (เช่น - ความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตร - ความร่วมมือในการสร้างมาตรฐานสินค้า)	(1) โครงการพัฒนา Application KU Alumni	แผนงานที่ 5	200,000,000	120,000,000	112,000,000	112,000,000	544,000,000	1) จำนวนศิษย์เก่าที่เข้ามาลงทะเบียนในระบบ	คน (นับสะสม)	50,000	60,000	70,000	80,000	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล
				(2) โครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ในการทำงานกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง	แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ในการทำงานกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)	โครงการ (คณะละ 1 โครงการ/กิจกรรม)	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - ส่วนงาน
				(3) โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร Degree และ Non Degree โดยการมีส่วนร่วมจากศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ	แผนงานที่ 1	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	400,000,000	1) จำนวนหลักสูตร Degree / Non Degree ที่ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการมีส่วนร่วมในการพัฒนาหรือปรับปรุง (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)	หลักสูตร	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(4) โครงการหลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ	แผนงานที่ 3	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	600,000,000	1) จำนวนผู้เรียนที่เป็นศิษย์เก่าในหลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)	คน	2,000	2,000	2,000	2,000	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
			(5) โครงการร่วมลงทุนเป็น Holding Company โดยมุ่งเน้นผู้ร่วมลงทุนเป็นศิษย์เก่า มก. ที่มีความรู้ความสามารถในการทำธุรกิจ และการให้บริการต่างๆ ของ มก.	แผนงานที่ 5	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	1,200,000,000	1) จำนวนโครงการที่มีการร่วมลงทุน เป็น Holding Company ระหว่าง มก. และศิษย์เก่า (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)	โครงการ	1	1	1	1	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - ส่วนงาน	

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
1.3 การยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	ร้อยละ	รายได้ของชุมชนในพื้นที่เป้าหมายเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ใน 4 ปี	1.3.1 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการเกษตร ป่าไม้ อาหาร สิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์สุขภาพ พลังงาน เคมี และสังคมศาสตร์ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และลดความเหลื่อมล้ำ	(1) โครงการบริการวิชาการ ที่ตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพ การสร้างอาชีพ การเพิ่มรายได้เสริม และการแก้ไขปัญหาล้างสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่น และสังคม	แผนงานที่ 3	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	800,000,000	1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่นำองค์ความรู้ไปสร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม	โครงการ / กิจกรรม	47	47	47	47	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
											2) จำนวนชุมชนที่เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา	ชุมชน	47	47	47	47	
											3) ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้หลังจากเข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	8	8	8	8	
				(2) โครงการสร้างความผูกพันระหว่างชุมชนและมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน  - โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสร้างความผูกพันระหว่างชุมชนและมหาวิทยาลัย	โครงการ/กิจกรรม	20	20	20	20	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - ส่วนงาน
											- จำนวนผู้เข้ารับบริการ	คน	2,000	2,000	2,000	2,000	
											- ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการ - รายได้ของชุมชนจากการรับบริการ/โครงการ (ผ่านการให้ทรัพยากรของ มก.)	ร้อยละ ล้านบาท	80 250	80 250	80 250	80 250	
1.3.2 พัฒนาและยกระดับศักยภาพ ศูนย์ สถานีวิจัย สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตและเชื่อมต่อสังคมผู้สูงวัย (การให้บริการของศูนย์วิจัย)	แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	1,000,000,000	1) ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ระดับ ความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 5)	3.51	3.51	3.51	3.51	- ส่วนงาน				
							(2) โครงการจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ศูนย์ สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ที่สอดคล้องกับความต้องการ หรืออาชีพของผู้เรียนตลอดช่วงวัยในพื้นที่	แผนงานที่ 3	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	280,000,000	1) จำนวนโครงการหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องกับความต้องการ / อาชีพของผู้เรียน	โครงการ	22	22

ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
			1.3.3 พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ด้าน Life Sciences ที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยมีโอกาสเข้าถึงการศึกษามากขึ้น และเป็นไปตามความต้องการของแต่ละพื้นที่	(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree/ Reskill / Upskill /Newskill ผ่าน Platform Online / Onsite และ Hybrid เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่หลากหลายแก่บุคคลทุกกลุ่มมีโอกาสเข้าถึงการศึกษา	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 3	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนโครงการหรือการพัฒนาหลักสูตร Non Degree เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ Reskill /Upskill/ Newskill ให้แก่บุคคลทุกกลุ่ม	หลักสูตร (นับซ้ำ)	250	280	300	320	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
1.4 คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้าง คุณประโยชน์ให้กับ ประเทศ	ระดับ	ดัชนีการยอมรับในระดับประเทศ (Reputation Index)	1.4.1 พัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิตปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน (- ศิษย์เก่าได้ทำงานอยู่ในบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับประเทศ - สหกิจ - นิสิตและผู้ประกอบการสนใจเข้าเรียนที่สนใจ)	(1) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างทักษะศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิตปัจจุบัน	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 3	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	600,000,000	1) จำนวนรางวัลที่นิสิตได้รับจากองค์กรภายนอก	รางวัล	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
											2) จำนวนบัณฑิตที่ได้งานทำในองค์กร ระดับชาติและนานาชาติ อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ หรือ NGO	คน	100	150	200	250	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
											3) จำนวนบัณฑิตที่เป็น Startup/ต่อยอดอาชีพ ของครอบครัว	คน	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
						1,955,000,000	1,885,000,000	1,882,000,000	1,882,000,000	7,604,000,000							

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ  
ในระดับสากล

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
2.1 ส่วนงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)	ส่วนงาน	ทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติในด้านใดด้านหนึ่ง (ภายใน 4 ปี)	2.1.1 ยกระดับพันธกิจทุกส่วนงานให้ได้รับรองมาตรฐานสากล	(1) โครงการยกระดับหลักสูตร เพื่อให้ได้รับรองมาตรฐานสากล (เช่น AUN-QA, WFME, ABET เป็นต้น)	แผนงานที่ 1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละของจำนวนหลักสูตรของแต่ละคณะวิชาที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	ร้อยละของหลักสูตร	10	20 (สะสม)	30 (สะสม)	40 (สะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
				(2) โครงการยกระดับมาตรฐานวิจัยสู่สากล (เช่น ห้องปฏิบัติการ, ศูนย์สัตว์ทดลอง เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละของจำนวนห้องปฏิบัติการ หรือศูนย์ที่ได้รับมาตรฐานระดับชาติ หรือนานาชาติ ในแต่ละส่วนงาน	ร้อยละ	10	10 (สะสม)	20 (สะสม)	20 (สะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการขอการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละของจำนวนงานที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล	ร้อยละ	15	15 (สะสม)	30 (สะสม)	30 (สะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
2.2 นิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับหรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition)	คน	- นิสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีบทบาทหรือได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ - บุคลากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับหรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) ไม่น้อยกว่า 200 คน/ปี (เป็น keynote speaker, Recognize จากองค์กรนานาชาติ)	2.2.1 ส่งเสริมบุคลากรให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล	<b>บุคลากร</b> (1) โครงการ Global Talent ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริหารวิชาการ และด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) จำนวนบุคลากร ที่ได้รับการสนับสนุนภายใต้โครงการ Global Talent	จำนวน (คน)	200	200	200	200	- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				<b>องค์กร</b> (2) โครงการตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล (Climate Change, Carbon Neutrality และอื่นๆ)	แผนงานที่ 2	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนเรื่องที่ตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล	จำนวนเรื่อง	3	3	3	3	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
			2.2.2 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ข่าวสาร งานวิจัยอย่างเป็นระบบที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ *	(1) โครงการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เช่น การสร้างเครือข่าย เผยแพร่ training การประชุม วิชาการด้านการวิจัย การ workshop เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	40,000,000	40,000,000	80,000,000	80,000,000	240,000,000	1) จำนวนเครือข่ายที่ Active	จำนวน	6	6	9	9	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการส่งเสริมความเข้มแข็งด้านวิจัยขั้นสูงเพื่อไปสู่ความเป็นเลิศและแข่งขันกับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	30,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000	165,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	20	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนสู่สากล	แผนงานที่ 5	10,000,000	12,500,000	15,000,000	17,500,000	55,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	40	50	60	70	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
			2.2.3 สนับสนุนให้ทุกส่วนงานพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ การจัดการกิจกรรมวิชาการระดับนานาชาติ เพิ่มการรับรู้ในระดับนานาชาติ (ขอปรับชื่อกลยุทธ์จากเดิม "สนับสนุนให้ทุกส่วนงาน พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ จัดประชุม วิชาการระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มนิสิตนานาชาติ และบุคลากรนานาชาติ")	วิชาการ	แผนงานที่ 1	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนหลักสูตรใหม่หรือที่ปรับปรุงเป็นหลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	6	6	6	6	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(2) โครงการสนับสนุนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	แผนงานที่ 1	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนรายวิชาที่ไม่ได้อยู่ในหลักสูตรนานาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	ร้อยละของรายวิชาในแต่ละคณะ	2	5	7	10	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(3) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับสากล	แผนงานที่ 1	60,000,000	75,000,000	90,000,000	105,000,000	330,000,000	1) จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยน ที่เข้าร่วมโครงการ - inbound - outbound	คน คน	500 300	600 400	700 500	800 600	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - กองวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(4) โครงการส่งเสริมการเข้าศึกษาต่อของนิสิตต่างชาติ (Full Time)	แผนงานที่ 1	20,000,000	24,000,000	28,000,000	32,000,000	104,000,000	1) จำนวนนิสิตต่างชาติที่ลงทะเบียนเรียนแบบเต็มเวลา	คน	500	600	700	800	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - สำนักบริหารการศึกษา - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
				(5) โครงการสนับสนุนและ เร่งรัดการบรรจุอาจารย์และ นักวิจัยชาวต่างชาติ	แผนงานที่ 1	30,000,000	33,000,000	36,000,000	39,000,000	138,000,000	1) ร้อยละของคณะวิชาที่มี การบรรจุอาจารย์และ นักวิจัยชาวต่างชาติ	ร้อยละ	20	40	60	80	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				<b>วิจัย</b> (6) โครงการจัดประชุม วิชาการ และประชุมเชิง ปฏิบัติการระดับนานาชาติ เพื่อแสดงศักยภาพเผยแพร่ องค์ความรู้ และสร้างเครือข่ายทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ	แผนงานที่ 2	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนการประชุม วิชาการ และประชุมเชิง ปฏิบัติการระดับนานาชาติ	จำนวน	15	15	15	15	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			2.2.4 ส่งเสริม จูงใจ ให้อำนาจ	<b>บุคลากร</b> (1) โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของ บุคลากรในระดับนานาชาติ (เช่น Keynote การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดง ภาพวาด ดนตรี เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	20,000,000	24,500,000	28,000,000	31,500,000	104,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	คน	60	70	80	90	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนการประกวด ผลงานของบุคลากร และ ส่วนงานในระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	10,000,000	10,000,000	15,000,000	15,000,000	50,000,000	1) จำนวนบุคลากรที่เข้า ร่วมประกวด	คน	20	20	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(3) โครงการสนับสนุนทุน วิจัยและส่งเสริมการตีพิมพ์ ผลงานวิจัยสู่ระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	80,000,000	90,000,000	100,000,000	110,000,000	380,000,000	1) จำนวนบทความที่เข้า ร่วมโครงการ	ชิ้น	1600	1800	2000	2200	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
				(4) โครงการสนับสนุนรางวัลและเชิดชูเกียรติบุคลากรดีเด่นที่ได้รับรางวัลหรือมีบทบาทสำคัญในระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 5	5,000,000	7,500,000	10,000,000	12,500,000	35,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	10	15	20	25	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการมหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				<b>นิสิต</b> (5) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมผลงานสร้างสรรค์ของนิสิตในระดับนานาชาติ (เช่น การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดงภาพวาดดนตรี เป็นต้น)	แผนงานที่ 1	50,000,000	62,500,000	75,000,000	87,500,000	275,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	200	250	300	350	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(6) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดผลงานของนิสิตในระดับนานาชาติ		5,000,000	7,500,000	10,000,000	12,500,000	35,000,000	1) จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมประกวด	คน	40	60	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
			2.2.5 เสริมสร้างศักยภาพ ความพร้อม และทักษะทางด้านภาษา ให้แก่นิสิตที่มีความเป็นเลิศในระดับสากล ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล บุคลากร	(1) โครงการส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของนิสิต	แผนงานที่ 1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละนิสิตที่ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ร้อยละ	50	50	60	60	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการสร้างทักษะความเป็นสากลและความเป็นพลเมืองโลก (Global Citizen) ให้แก่นิสิต	แผนงานที่ 1	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	100,000,000	1) ร้อยละนิสิตที่เข้าร่วมโครงการต่อนิสิตทั้งหมด	ร้อยละ	50	60	70	80	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการสนับสนุนให้นิสิตฝึกปฏิบัติงานในองค์กรหรือหน่วยงานระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 1	10,000,000	12,500,000	15,000,000	17,500,000	55,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	400	500	600	700	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
2.3 อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขา ใน ระดับสากล	อันดับ	- อันดับตาม World Ranking ภาพรวม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่ำกว่า 700 - อันดับ QS World Ranking by Subjects	2.3.1 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและ ภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ข่าวสาร งานวิจัยอย่างเป็นระบบ ที่มี ศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และ นานาชาติ *	(1) โครงการลชองว่างการ จัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก (QS World ranking, QS Ranking by Subject)	แผนงานที่ 2	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของสาขาที่มี ช่องว่างจากค่าเป้าหมาย ต่ำกว่า 10%	ร้อยละ	50	75	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา คุณภาพ
											2) ร้อยละของสาขาที่ บรรลุค่าเป้าหมาย	ร้อยละ			50	75	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์
											1) จำนวนเครือข่าย	จำนวน	3	6	9	12	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการเครือข่ายความ ร่วมมือด้านการวิจัย นานาชาติ และการร่วมวิจัย ต่างสาขาระหว่างประเทศ (IRN)	แผนงานที่ 2	50,000,000	9,000,000	13,500,000	18,000,000	90,500,000							
			2.3.3 ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานใน ระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี โดยกระจายศักยภาพตาม ส่วนงาน และเพิ่มคุณภาพของ ผลงานวิจัย	(1) โครงการเพิ่มจำนวน ผู้ช่วยนักวิจัยหลังระดับ ปริญญาโทและปริญญาเอก (Post Doc, Post Master) เพื่อเพิ่มจำนวนและ คุณภาพผลงานวิจัยระดับ โลก (เช่น พัฒนาระบบทุน สนับสนุนผู้ช่วยวิจัย เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	70,000,000	70,000,000	87,500,000	87,500,000	315,000,000	1) จำนวนผู้ช่วยนักวิจัย หลังระดับปริญญาโท และปริญญาเอก	คน	80	80	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการเพิ่มจำนวน Visiting Professor เพื่อ สร้างความเข้มแข็งด้าน การวิจัย	แผนงานที่ 2	30,000,000	31,000,000	32,000,000	33,000,000	126,000,000	1) ร้อยละของคณะวิชาที่ มีการเชิญ Visiting Professor	ร้อยละ	40	60	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการเสริมวิจัยอาวุโส มก.	แผนงานที่ 2	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	1,200,000,000	1) จำนวน เมธีวิจัยอาวุโส รายใหม่	คน	3	3	3	3	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
						<u>1,060,000,000</u>	<u>1,094,000,000</u>	<u>1,220,000,000</u>	<u>1,283,500,000</u>	<u>4,657,500,000</u>							

Agriculture & Forestry ต่ำกว่า 50	Veterinary Science ต่ำกว่า 50
Environmental Science ต่ำกว่า 250	Engineering Chemical ต่ำกว่า 300
Biological Science ต่ำกว่า 400	Chemistry ต่ำกว่า 400
Business ต่ำกว่า 400	Education ต่ำกว่า 500
Economic & Econometrics ต่ำกว่า 500	
สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ อย่างน้อย 2 สาขาต่ำกว่า 500	
Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering ต่ำกว่า 400	

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 3

การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพ

การดำเนินงานตามภารกิจ

บนหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล																		
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570		
3.1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ภายใน 4 ปี	ระดับ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ระดับ 4 (ตามเกณฑ์การประเมินตนเองของสถาบันคลังสมองของชาติ)	3.1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบงานในปัจจุบันให้มีการเปลี่ยนถ่ายเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมศักยภาพการทำงานที่รวดเร็ว กระจายอำนาจและมีประสิทธิภาพ	(1) โครงการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านเอกสารของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	50,000,000	25,000,000	15,000,000	10,000,000	100,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จปี 2568	ร้อยละ	70	100	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองบริหารกลาง	
												2) ร้อยละของหน่วยงานที่ใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	ร้อยละ	-	50	70	100	
				(2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารองค์กร (คน/เงิน/แผน/การควบคุมภายใน) และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรองค์กร คลังข้อมูลองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการวางแผนการงบประมาณ การเงิน การบัญชี พัด และ การควบคุมภายใน (ระบบ ERP)	แผนงานที่ 5	500,000,000	550,000,000	550,000,000	400,000,000	2,000,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบงาน (ระบบแล้วเสร็จปี 2570)	ร้อยละ	30	60	90	100	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - กองคลัง	
				(3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์	แผนงานที่ 5	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ	ร้อยละ	20	40	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการมหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - กองบริหารทรัพยากรมนุษย์	
				(4) โครงการเพิ่มศักยภาพสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่ใช้และเชื่อมโยงระบบสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	20	40	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์	
				(5) โครงการ พัฒนาบุคลากรและนิสิต ด้าน Digital Literacy	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,250,000	5,500,000	5,750,000	21,500,000	1) จำนวนบุคลากรและนิสิตที่ใช้ Digital Platform ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)	20	40	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์	
										2) จำนวนบุคลากรและนิสิตผ่านการทดสอบ Digital Literacy	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)	20	40	80	100			
				(6) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	30,000,000	20,000,000	20,000,000	10,000,000	80,000,000	1) การเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล	ร้อยละ (ครอบคลุมพื้นที่ใช้งาน 100 % ส่วนกลางทำไปถึงหน้าบ้าน)	100	100	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย งบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
3.2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เรียนรู้ (รวมลูกค้าด้วย)	ระดับ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ level 3 (จาก 5) ภายใน 4 ปี	3.2.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ องค์ความรู้ของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดเก็บองค์ความรู้ และการ บริหารสินทรัพย์ความรู้	(1) โครงการยกระดับเพิ่ม ประสิทธิภาพคลังความรู้ Digital ของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	6,000,000	1,000,000	1,500,000	1,500,000	10,000,000	1) จำนวนการเข้าถึงและ การใช้ประโยชน์ของระบบ สารสนเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10% จากฐานเดิม	ครั้ง	1,445,600	1,590,200	1,749,200	1,924,100	- สำนักหอสมุด - ส่วนงาน
				(2) โครงการเชื่อมโยง องค์ความรู้ เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถ/ ประสิทธิภาพการนำองค์ ความรู้ของมหาวิทยาลัยสู่ การใช้ประโยชน์	แผนงานที่ 5	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนฐานข้อมูลที่ เชื่อมโยง / ขยายผลการใช้ ประโยชน์เพิ่มขึ้น (นับสะสม) ฐานข้อมูลเดิม ปี 2566 จำนวน 1 ฐาน	จำนวน	2	3	4	5	- สำนักบริการคอม - บัณฑิตวิทยาลัย - สำนักหอสมุด - ส่วนงาน
												2) การใช้ประโยชน์จาก องค์ความรู้และสินทรัพย์ ความรู้ของมหาวิทยาลัย (คลังวิดีโอ/ คอร์สออนไลน์)	ครั้ง	500,000	500,000	500,000	500,000
3.3 ผลการประเมินตาม เกณฑ์ EdPEX	คะแนน	ผลการประเมิน EdPEX ไม่น้อยกว่า 300 ภายใน 4 ปี	3.3.1 ปรับโครงสร้างจัดรายการให้ สอดคล้องกับพันธกิจ (รวมถึงการตั้งคณะกรรมการ ต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยมีสัดส่วน ภาระงาน 50 บริการวิชาการ 30 วิจัย 20 สอน 20 หรือการแบ่งประเภท ของบุคลากร ตามความสามารถของบุคลากรผู้สอน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ)	(1) โครงการส่งเสริมและ พัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งผู้ความ เป็นเลิศ (KU GROW Project) กลุ่มก้าวหน้า	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่เข้าร่วม โครงการในกลุ่มก้าวหน้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80% (ภายใน 4 ปี) 43 ส่วนงาน สามารถนับซ้ำได้	ร้อยละ	20	40	60	80	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - สำนักงานพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
				(2) โครงการวิเคราะห์ โครงสร้างวิชาการและ โครงสร้างการบริหารองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศ ทางการพัฒนาขององค์กร	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่เข้าร่วม โครงการใน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 100% (ภายใน 4 ปี)	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภ มหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากร มนุษย์ - กองทรัพยากรมนุษย์
			3.3.2 พัฒนา integrated information system ที่มี การวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อง่าย ต่อการใช้งานและตอบสนองต่อ การบริหารในทุกมิติ (หมายถึง Big Data เช่น โครงการ พัฒนาระบบ ERP และฐานข้อมูลแต่ ละด้านมาบูรณาการร่วมกัน)	(1) โครงการพัฒนาเพิ่ม ศักยภาพและประสิทธิภาพ ฐานข้อมูล MIS	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของส่วนงานที่เข้า ใช้งานระบบ MIS	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์ - กองบริหารยุทธศาสตร์
											2) ร้อยละของคณาจารย์พอใจ ของผู้บริหารต่อการใช้งาน ระบบ MIS	ร้อยละ	80	80	80	80	
3.3.3 พัฒนาระบบบริหารเพื่อให้ การปฏิบัติงาน มีความทันสมัย คล่องตัว รวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึง สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและ แนวโน้มการพัฒนาของประเทศ	(1) โครงการพัฒนาหรือ ปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบบริหาร และ กระบวนการทำงาน เพื่อ ความคล่องตัว รวดเร็ว และ ลดขั้นตอน	แผนงานที่ 5	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนระบบบริหารและ กระบวนการทำงาน ที่มี การพัฒนาหรือปรับปรุง ประสิทธิภาพ	ระบบ / งาน / กระบวนการงาน	100	120	140	160	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - งานบริการส่วนกลาง สำนักงาน มหาวิทยาลัย - ส่วนงาน			

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
3.4 ผลการประเมินตามเกณฑ์ ITA	คะแนน	ผลการประเมิน ITA ไม่ต่ำกว่า 90	3.4.1 ปรับปรุงกฎระเบียบในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและส่งเสริมธรรมาภิบาลความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วม	(1) โครงการปรับปรุงกฎระเบียบข้อบังคับของ. เพื่อการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ (รวมทุกด้าน เช่น ด้านวิชาการ ด้านวิจัย ด้านการบริหาร ด้านบริการ วิชาการ เป็นต้น)	แผนงานที่ 5	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	16,000,000	1) จำนวนที่ปรับปรุง หรือสร้างใหม่ของกฎระเบียบที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	จำนวน	10	10	10	10	- สำนักงานกฎหมาย - ส่วนงาน
				(2) โครงการการสื่อสารองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ผลการประเมินการรับรู้จากช่องทางสื่อสารองค์กร ตามภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ร้อยละ	≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - งานบริหารส่วนกลางสำนักงานมหาวิทยาลัย - กองบริหารกลาง - งานสื่อสารองค์กร
3.5 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว	อันดับ	ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว ไม่ต่ำกว่าอันดับ 3 ของประเทศ	3.5.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ มก. ให้เป็น Wellness Center เพื่อความอยู่ดีมีสุขของบุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยในพื้นที่	(1) โครงการเพิ่มช่องทางพลังงานทดแทน	แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่ใช้พลังงานทดแทน	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
				(2) โครงการอนุรักษ์พลังงาน	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	2) ลดค่าไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยลดลงปีละ 2.5 % จากปีก่อนหน้า	ร้อยละ	2.5	5	7.5	10	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
				(3) การพัฒนา co working space เพื่อรองรับการเรียนรู้ของนิสิต บุคลากร และประชาชน	แผนงานที่ 5	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	160,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่มีพื้นที่ co working space	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
				(4) การส่งเสริม Green Office ของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) การได้รับการรับรองของหน่วยงาน 50 % ในระยะ 4 ปี	ร้อยละ	20	30	40	50	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
				(5) เพิ่มปริมาณการใช้รถ EV (ขอให้เพิ่มที่ชาร์ตสำหรับรถ EV และอาจมีนโยบายในการลดดอกเบี้ยของสหกรณ์ออมทรัพย์/เพิ่มเงินเดือนให้บุคลากรที่ใช้รถ EV)	แผนงานที่ 5	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	32,000,000	1) ทุกส่วนงานมีการใช้รถ EV	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
						828,000,000	838,250,000	829,000,000	664,250,000	3,159,500,000							



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรม  
ทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดี  
ของประชาชนและสังคม

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
4.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ทั้ง 4 ด้าน (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)	ร้อยละ	สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ได้สำเร็จ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (ดูกิจกรรม ว่าควรทำอะไรที่ ต้องสำเร็จบ้าง)	4.1.1 สร้างและจัดระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์	(1) โครงการอุทยานการแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะที่ 1	แผนงานที่ 4	700,000,000	1,500,000,000	1,800,000,000	1,400,000,000	5,400,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนโครงการ ระยะที่ 1 (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)	ร้อยละ	10	15	30	70	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			4.1.2 พัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้และบริการวิชาการเพื่อสังคมและประเทศ	(1) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์	แผนงานที่ 4	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละของบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ	20	40	60	70	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			4.1.3 จัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ	(1) โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ	แผนงานที่ 4	280,000,000	1,010,000,000	1,010,000,000	700,000,000	3,000,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จ	ร้อยละ	10	15	30	70	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
4.2 จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ	จำนวน	ผลการบูรณาการประกอบด้วย การเขียน การสอน 5 หลักสูตร (เช่น ชิ้นนวัตกรรม One Health / วิจัยบูรณาการ เครื่องมือ / การรักษา)	4.2.1 พัฒนาหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์การแพทย์	(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร/ชุดวิชา เช่น one health / medical engineering /community health / medical science / health tourism / healing environment / health care worker / medical and health care eco-system	แผนงานที่ 4	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวนโครงการพัฒนาหลักสูตร	จำนวนโครงการ	4	5	6	8	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			ร้อยละ	- งานวิจัยบูรณาการ ร้อยละ 5 ของงานวิจัย มก. ทั้งหมด	(2) โครงการงานวิจัยบูรณาการ ระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์	แผนงานที่ 4	30,000,000	75,000,000	150,000,000	150,000,000	405,000,000	1) จำนวนโครงการงานวิจัยบูรณาการ	จำนวนโครงการ	10	25	50	50

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570		
	ร้อยละ	- การบริการวิชาการแบบบูรณาการ ร้อยละ 5 ของผลงานบริการวิชาการ มก. ทั้งหมด		(3) โครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์ (community base ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50)	แผนงานที่ 4		40,000,000	100,000,000	200,000,000	200,000,000	540,000,000	1) จำนวนโครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการ	จำนวนโครงการ	10	25	50	50	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
												ร้อยละ community base	50	50	50	50		
4.3 ด้าน Food and Bio innovation for Health	จำนวน	จำนวนนวัตกรรมที่มีโอกาสสร้าง Impact ระดับประเทศ Food and Bio innovation for Health (เช่น KAPI โดยให้มีผลผลิตตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป แต่ดำเนินการต่อยอด ต้องแสดงให้เห็นถึงการต่อยอดจริงฯ)	4.3.1 พัฒนานวัตกรรมงานวิจัย ด้าน Food and Bio for health / One Health / อาหารและชีวนวัตกรรม (เช่น KAPI โดยให้มีผลผลิตตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป แต่ดำเนินการต่อยอด ต้องแสดงให้เห็นถึงการต่อยอดจริงฯ)	(1) โครงการนวัตกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ และกลุ่มคนที่มีความต้องการเฉพาะ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	20,000,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000	132,500,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้นได้รับการพัฒนา	จำนวน	12	25	25	25	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน	
				(2) โครงการพัฒนาชีวนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น วัคซีน ชุดตรวจโรค (test kit) ฯลฯ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	25,000,000	50,000,000	75,000,000	100,000,000	250,000,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้นได้รับการพัฒนา	จำนวน	5	10	15	20	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน	
				(3) โครงการสมุนไพรเพื่อสุขภาพ (Herb for health) และความงาม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	30,000,000	56,250,000	75,000,000	75,000,000	236,250,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้นได้รับการพัฒนา	จำนวน	8	15	20	20	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน	
				(1) โครงการสร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการแพทย์*	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนผลงาน อย่างน้อย 2 เรื่อง/ปี	จำนวน	2	2	2	2	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน	

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570		
4.4 รูปแบบการบูรณาการจัดการความรู้และสุขภาพหนึ่งเดียว (One Health)	ร้อยละ	ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ Value Chain ของ One Health ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 (เช่น เชื้อ สัตว์สู่คน การป้องกัน / ตรวจจับและแยกเพิ่มเติมในโครงการอุทยานการแพทย์ฯ / ห่วงโซ่ของสุขภาพหนึ่งเดียว)	4.4.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์*	(1) โครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health) (ทำหน้าที่สนับสนุนโครงการ one health และประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพหนึ่งเดียว (one health))	แผนงานที่ 4	15,000,000					15,000,000	1) จำนวนศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health)	จำนวน	1	(1)	(1)	(1)	(กลุ่มงานด้านสุขภาพที่มีศักยภาพด้านการประเมินผลสัมฤทธิ์ฯ)
			4.4.2 สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางด้านการแพทย์	(1) โครงการออกแบบนวัตกรรมอุปกรณ์ทางการแพทย์ และสุขภาพ	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	100,000,000	1) จำนวนสิทธิบัตรการออกแบบ 1-2 ชิ้นต่อปี	จำนวน	2	2	2	2	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน	
						1,200,000,000	2,888,750,000	3,407,500,000	2,722,500,000	10,218,750,000								

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

# ยุทธศาสตร์ที่ 5

การเพิ่มศักยภาพ

ในการบริหารจัดการทรัพยากร

เพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้ภาวะการเปลี่ยนแปลง																				
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ			
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570				
<b>1. โครงการ KU Business Growth For society มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการเติบโตทางสังคม (นิยาม ให้อำนาจช่วยเหลือสังคม ไม่เพียงแต่การพัฒนาธุรกิจ)</b>																				
5.1 การเพิ่มสัดส่วนรายได้ นอกเหนือจากการจัดการศึกษา	ร้อยละ	- รายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษา เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี (ไม่รวมบริการวิชาการ) - รายได้จากบริการวิชาการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี	5.1.1 พัฒนาต่อของคหกรรมศาสตร์เพื่อสร้างรายได้ใหม่หรือเพิ่มผ่าน Business Unit	(1) โครงการนวัตกรรมและความรู้เพื่อการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	แผนงานที่ 5	20,000,000	25,000,000	20,000,000	25,000,000	90,000,000	1) จำนวนโครงการนวัตกรรมเชิงความรู้ (ฐานข้อมูล เดิม 100 โครงการ ในปี 2566)	จำนวน	เพิ่มขึ้นปีละ 10% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	เพิ่มขึ้นปีละ 20% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	เพิ่มขึ้นปีละ 30% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	เพิ่มขึ้นปีละ 40% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			
				(2) โครงการพัฒนาความรู้และนวัตกรรมสู่การดำเนินงานเชิงพาณิชย์	แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) ร้อยละของโครงการนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (ปัจจุบัน 100 ชิ้น ต่อ ปี ขายได้ 10 ชิ้น)	ร้อยละ	เพิ่มขึ้นปีละ 10% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	เพิ่มขึ้นปีละ 20% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	เพิ่มขึ้นปีละ 30% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	เพิ่มขึ้นปีละ 40% (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	- ส่วนงาน			
			5.1.2 บริหารธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	(1) โครงการ KU Go (all) for professional การพัฒนาบุคลากรเพื่อความเป็นมืออาชีพ	แผนงานที่ 5	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	60,000,000	1) จำนวนบุคลากรที่ผ่านการทดสอบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ	จำนวน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการมหาวิทยาลัยและพัฒนาศึกษา - กองทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน			
				(2) จำนวนบุคลากรที่มีกรีนเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพ	จำนวน	ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ร้อยละ 20 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ร้อยละ 30 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ร้อยละ 40 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	5.1.3 ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้	(1) โครงการ KU Go Synergy and Efficiency (Lean 1 คนทำงานได้มากขึ้น)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของจำนวนคนที่มีงานเพิ่มมากกว่า 1 งาน (การวัด : การใช้เวลาต่อชิ้นงาน (ฝ่ายสนับสนุน)	ร้อยละ	ร้อยละ 10 จากปี 2566 (1 คนมีมากกว่า 1 งาน)
(2) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ต่อ 1 ชิ้นงาน	ร้อยละ	ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ 5 (จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)		ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ 5 (จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)	ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ 5 (จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)	ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ 5 (จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)							

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
			5.1.4 สนับสนุนการถ่ายทอดผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสู่เชิงพาณิชย์	(1) โครงการ KU Business Talent (ไม่ทุกคณะคัดเลือก Product Premium for the Champions ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวน Product Premium for the Champions / Service / บุคลากรที่มีความสามารถด้าน PR	จำนวน	อย่างน้อย 1 ผลิตภัณฑ์ ต่อคณะ ต่อปี	อย่างน้อย 2 ผลิตภัณฑ์ ต่อคณะ ต่อปี	อย่างน้อย 3 ผลิตภัณฑ์ ต่อคณะ ต่อปี	อย่างน้อย 4 ผลิตภัณฑ์ ต่อคณะ ต่อปี	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
				(2) คณะหรือหน่วยงานทุกวิทยาเขตร่วมมือกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ		ร้อยละ 50 ของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	ร้อยละ 50 ของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	ร้อยละ 50 ของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	ร้อยละ 50 ของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	
			5.1.5 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน *	(1) โครงการเพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มี	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนรายได้ที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ (เช่น บริการห้อง Lab, หาเงินจากทรัพยากรที่เรามี เช่น ห้องประชุม KU Home และห้องประชุมจากหน่วยงานต่าง ๆ, ห้องพัก, Co-Working Space สร้างรายได้, KU Milk, KU Book Store, บริษัททดลอง)	บาท	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
			5.1.6 ส่งเสริมการจัดการหน่วยธุรกิจทดลอง และบริษัทร่วมทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	(1) โครงการส่งเสริม KU Business Unit	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนหน่วยธุรกิจใหม่ที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรเดิมที่ก่อให้เกิดรายได้	จำนวน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
				2) จำนวนรายได้ที่เกิดจากการบริหารงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	บาท	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 (จากฐานข้อมูล ปี 2566)								

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
												คน	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	
												บาท	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 เทียบจากรายได้ปี 2566	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 เทียบจากรายได้ปี 2567	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 เทียบจากรายได้ปี 2568	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 เทียบจากรายได้ปี 2569	
3) จำนวนนิสิตทั้งภายในและภายนอก ไทยและต่างชาติ เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ (เช่น การศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้, แหล่งฝึกงาน, Open House)												คน	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	ไม่น้อยกว่า 1,000 คน/ปี	
4) จำนวนรายได้จากการใช้ทรัพยากรจากสถานีวิจัย/สถานีฝึกอบรม/สถานที่ต่าง ๆ												บาท	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 เทียบจากรายได้ปี 2566	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 เทียบจากรายได้ปี 2567	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 เทียบจากรายได้ปี 2568	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 เทียบจากรายได้ปี 2569	
5.2 ความสามารถในการระดมทุน	บาท	ความสามารถในการระดมทุน (โดยการจัดกิจกรรมบริจาค) ปีละ 100 ล้านบาท (4 ปี เท่ากับ 400 ล้านบาท)	5.2.1 จัดตั้งกองทุนและระดมทุนเพื่อการวิจัย บริการวิชาการ และทุนนิสิต และการดำเนินงานวิจัย	(1) โครงการ KU Fund for self Sustainable Growth ให้น้องงานสามารถพึ่งพาตนเองตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (หาเงินเพื่อ support ใน การทำวิจัย / internal and external ระดมทุน)	แผนงานที่ 5	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	32,000,000	1) จำนวนเงินทุน (ภายนอก) ที่สามารถระดมเข้ากองทุนได้ ต้องไม่ต่ำกว่า 10% ของค่าใช้จ่ายในระดับหน่วยงาน	บาท	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 10 ของหน่วยงาน	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 10 ของหน่วยงาน	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 10 ของหน่วยงาน	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 10 ของหน่วยงาน	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.3 รายจ่ายที่ลดลง (Expense)	ร้อยละ	การรักษาสัดส่วนรายจ่ายประจำ ต่อผู้รับบริการ ในช่วงงบฯ 5 ร้อยละ จาก Baseline ของแต่ละปี	5.3.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน (เน้นที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา) (บริษัท/สถานประกอบการ/หน่วยธุรกิจที่สร้างรายได้)	(1) โครงการ Digital / Green Office Sustainable University (สอดคล้องกับ ย.3)	แผนงานที่ 5	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	400,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (เช่น โครงการ Solar roof, ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่าย เช่น โครงการสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าทั้งวิทยาเขตบางเขน และ วิทยาเขตกำแพงแสน, การประชุมออนไลน์, ระบบ ERP, ระบบ e-office เต็มรูปแบบ, Digital Transformation, cashless society, paperless society)	จำนวน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
			5.3.2 ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน (การรวมการบริหารจัดการ / การศึกษา / ภาพรวมทุกอย่าง)	(1) โครงการ Cost Down ในการดำเนินงานทุกกิจกรรม (ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน) (แยกค่าใช้จ่ายที่สามารถลดลงได้)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (เช่น การสอนออนไลน์, การใช้ AI ในการสอน)	จำนวน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของหน่วยงานที่ดำเนินการ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
						223,000,000	228,000,000	223,000,000	228,000,000	902,000,000							