รายงานผลการดำเนินงานโครงการ

โครงการการจัดการความรู้

หัวข้อ

“การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ”

วันพุธที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เวลา ๙.๐๐-๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมธีระ สูตะบุตร ชั้น ๒ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี

จัดทำโดย คณะอนุกรรมการการจัดการความรู้ กองบริหารยุทธศาสตร์

สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

ด้วยกองบริหารยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นหน่วยงานที่มีพันธกิจในการกำหนดนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัย การนำนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติในหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และมีการวิจัยสถาบันเพื่อเสนอแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน และการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารของมหาวิทยาลัยนั้น

คณะอนุกรรมการการจัดการความรู้ กองบริหารยุทธศาสตร์ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามพันธกิจของกองบริหารยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานในทุกด้านของมหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดให้มี “**กิจกรรมการจัดการความรู้โดยการบรรยายจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ**” เพื่อพัฒนาและสร้างศักยภาพในด้านการวิเคราะห์และการประเมินผลการดำเนินงานให้แก่บุคลากร ให้สามารถวัดผลกระทบเชิงเศรษฐกิจและสังคมในการดำเนินโครงการต่างๆ ของมหาวิทยาลัยฯ ด้วยการพิจารณาปัจจัยนำเข้า ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบของการดำเนินโครงการตาม Impact pathway analysis ซึ่งจะแสดงให้เห็นถึงผลประโยชน์ของการดำเนินโครงการทั้งที่เป็นรูปธรรม คือ ผลประโยชน์ที่สามารถวัดมูลค่าทางการเงินได้ และที่ไม่เป็นรูปธรรม คือผลประโยชน์ที่ไม่สามารถวัดมูลค่าทางการเงินได้ เช่น ผลลัพธ์เชิงสถาบัน ผลลัพธ์เชิงพฤติกรรม ผลลัพธ์เทคโนโลยี เป็นต้น ซึ่งองค์ความรู้ดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์ให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต

๑.๒ วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อศึกษาแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบโครงการ ร่วมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากกรณีศึกษา

(๒) บุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์เกิดความรู้ ความเข้าใจ แนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบโครงการ

๑.๓ กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มนักวิเคราะห์นโยบายและแผน กลุ่มบุคลากรในตำแหน่งอื่น จำนวน ๕๐ คน

๑.๔ แนวทางการดำเนินงาน

จัดการบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และในการจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้แก่บุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์ในหัวข้อ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ” โดยวิทยากร ดร.สุวพร ผาสุก ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๑.๕ ระยะเวลาดำเนินการ

วันพุธที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ เวลา ๙.๐๐-๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุมธีระ สูตะบุตร ชั้น ๒ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี

๑.๖ งบประมาณ

เงินรายได้ส่วนกลางกองบริหารยุทธศาสตร์ โดยขอถัวจ่ายทุกรายการในวงเงิน ๑๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นหนึ่งพันบาทถ้วน) ตามประมาณการดังนี้

- ค่าตอบแทนวิทยากร ๓,๐๐๐ บาท
- ค่าอาหารว่าง ๘,๐๐๐ บาท

๑.๗ ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะอนุกรรมการการจัดการความรู้ กองบริหารยุทธศาสตร์

๑.๘ ประเมินผลโครงการด้วยตัวชี้วัด

ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจการจัดการความรู้ตามวัตถุประสงค์โครงการ

๑.๙ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อให้บุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ตามความต้องการของมหาวิทยาลัยได้มากขึ้น

บทที่ ๒

วิธีดำเนินโครงการ

๒.๑ แผนการดำเนินโครงการ

ตารางแสดงแผนการดำเนินโครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ

กิจกรรม	พ.ศ.๒๕๖๕				
	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
๑. เสนอและวางแผนโครงการการจัดการความรู้ หัวข้อ การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ					
๒. ประสานงานเชิญวิทยากร และจัดเตรียมสถานที่จัดอบรม					
๓. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ					
๔. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ					
๕. ประเมินผลการดำเนินงานโครงการฯ					
๖. จัดทำรายงานผลดำเนินงาน โครงการฯ					

๒.๒ การประชาสัมพันธ์

การประชาสัมพันธ์ โดยการติดโปสเตอร์กำหนดการ การอบรมเชิงปฏิบัติการ ในหัวข้อ การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ บริเวณประตูทางเข้ากองบริหารยุทธศาสตร์ และการประชาสัมพันธ์ในไลน์กลุ่มกองบริหารยุทธศาสตร์

๒.๓ วิทยากร

วิทยากร : ดร.สุวพร ผาสุก ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญด้าน Quantitative Analysis และ Production Economics

๒.๔ เอกสารประกอบการดำเนินโครงการ

เอกสาร/ไฟล์ ประกอบการอบรม การวิเคราะห์และประเมินผลกระทบของโครงการ โดย ดร.สุวพร ผาสุก ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กำหนดการ

<u>กำหนดการ</u>

โครงการพัฒนาความรู้เพื่อพัฒนางาน

การอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ”

วันพุธที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เวลา ๘.๓๐-๑๔.๐๐ น. ณ

ห้องประชุมธีระ สูตะบุตร ชั้น ๒ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี

๘.๓๐ - ๙.๐๐ ลงทะเบียน

๙.๐๐ - ๙.๓๐ ท่านอธิการบดีกล่าว เปิดโครงการพัฒนาความรู้ เพื่อพัฒนางานฯ

๙.๓๐ – ๑๐.๓๐ บรรยายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ”

วิทยากร : ดร.สุวพร ผาสุก

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ พักเบรค

๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ อบรมเชิงปฏิบัติการ โดยศึกษาจากกรณีศึกษา

๑๒.๐๐ – ๑๒.๔๕ พักรับประทานอาหารกลางวัน

๑๓.๐๐ – ๑๔.๐๐ อบรมเชิงปฏิบัติการ โดยศึกษาจากกรณีศึกษา (ต่อ)

บทที่ ๓

ผลการดำเนินโครงการ

๓.๑ ผลการดำเนินโครงการ

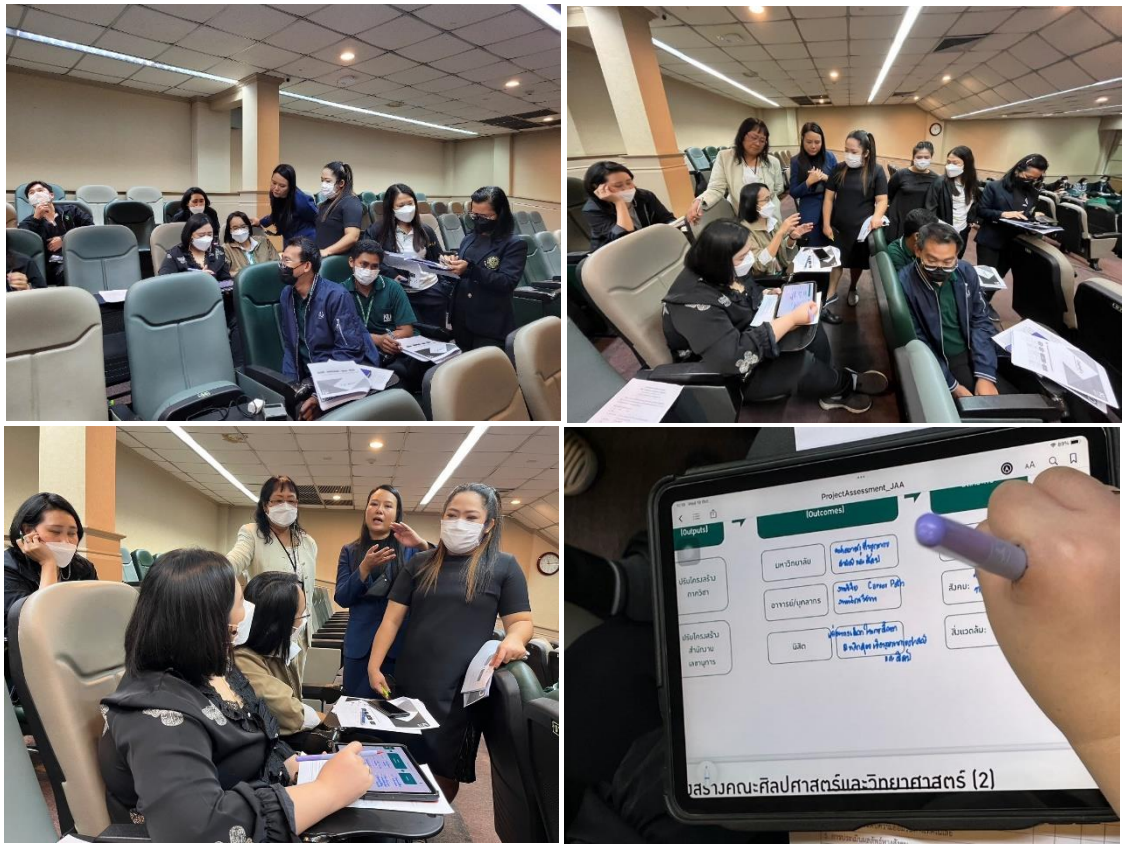
การอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ” จัดขึ้นเมื่อวันพุธที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เวลา ๘.๓๐-๑๔.๐๐ น. ณห้องประชุมธีระ สูตะบุตร ชั้น ๒ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี โดยมีบุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์ เข้าร่วมการอบรม จำนวน ๒๘ ท่าน

๓.๒ ภาพกิจกรรม

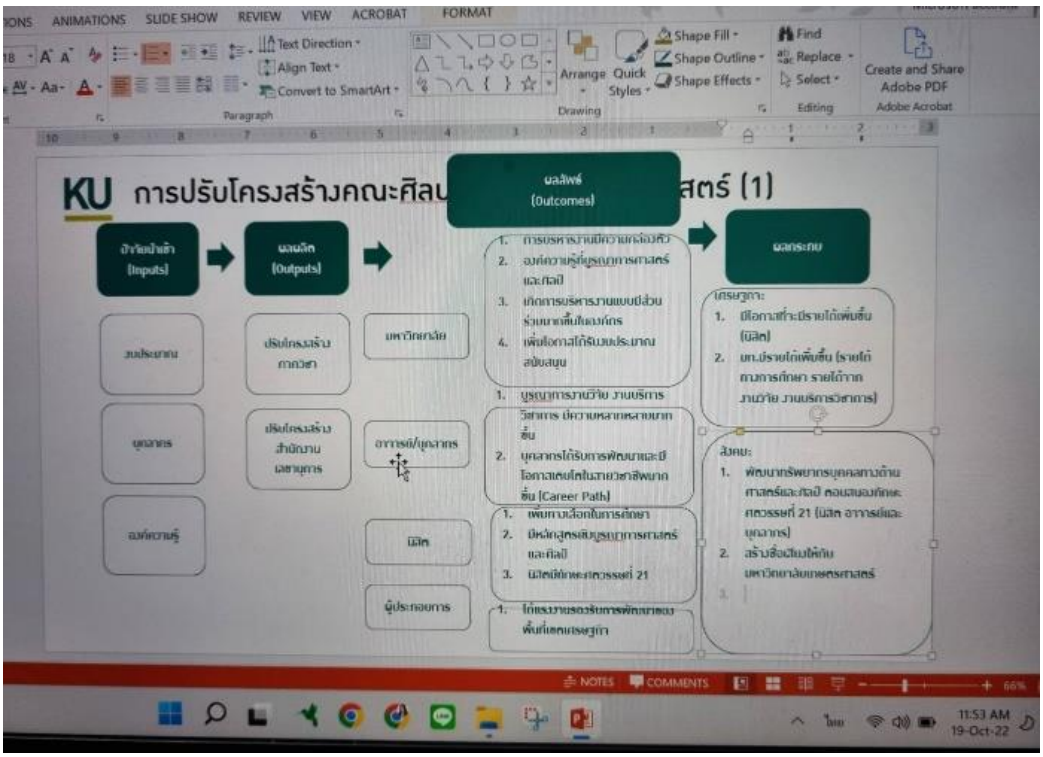
วิทยากร ดร.สุวพร ผาสุก บรรยายในหัวข้อการวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ

ผู้เข้าร่วมการอบรม

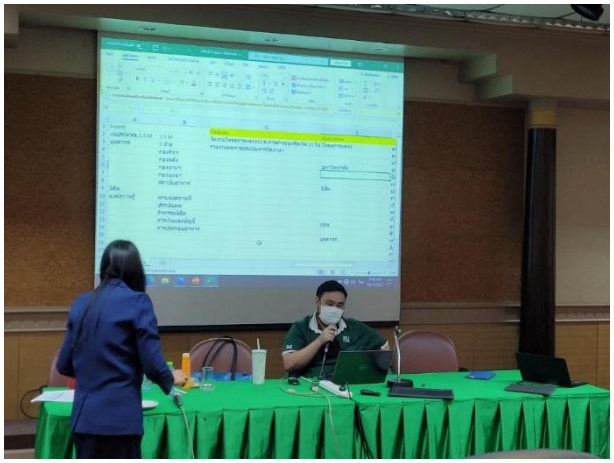
กิจกรรมการอบรมปฏิบัติการ



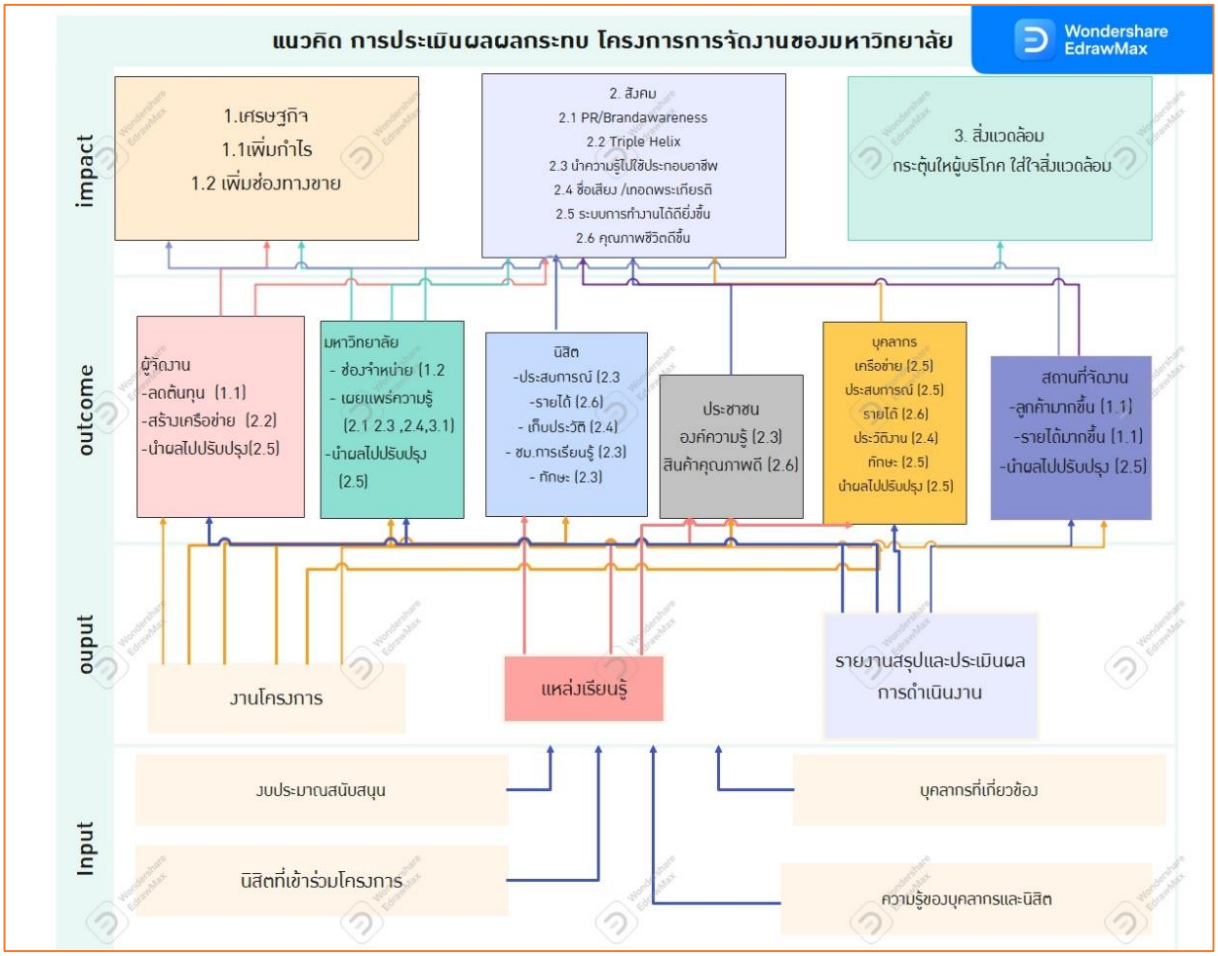
การปฏิบัติงานกลุ่มกรณีศึกษา : การวิเคราะห์ผลกระทบการปรับโครงสร้างคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์



ผลงาน : การนำเสนอแนวทางการวิเคราะห์ผลกระทบการปรับโครงสร้างคณะศิลปะศาสตร์และวิทยาศาสตร์



การปฏิบัติงานกลุ่มกรณีศึกษา : การวิเคราะห์ผลกระทบการจัดงานโครงการหลวง



ผลงาน : การนำเสนอแนวการวิเคราะห์ผลกระทบการจัดงานโครงการหลวง

ผู้อำนวยการกองบริหารยุทธศาสตร์ มอบของที่ระลึกแก่วิทยากร

บทที่ ๔

การประเมินผลการดำเนินงานโครงการ

จากการดำเนินการจัดโครงการจัดการความรู้ของกองบริหารยุทธศาสตร์งาน ภายใต้ชื่อ โครงการพัฒนาความรู้ เพื่อพัฒนางาน การอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (๑) เพื่อศึกษาแนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบโครงการ ร่วมทั้งแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากกรณีศึกษา (๒) บุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์เกิดความรู้ ความเข้าใจ แนวทางการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบโครงการ โดยมีบุคลากรเข้าร่วมจำนวน ๒๘ คน

ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ประเมินความรู้ของตนเองก่อนและภายหลังการเข้าอบรมฯ พบว่ามีตนเองมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้นก่อนเข้าร่วมอบรมในทุกประเด็น โดยมีค่าเฉลี่ยคะแนนที่สูงขึ้นในทุกคน (คิดเป็น ๑๐๐%) และเห็นว่าตนเองได้รับความรู้ความเข้าใจในเรื่องการวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการที่สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์มากขึ้น

ผลการศึกษา การประเมินตนเองในเรื่องความรู้ความเข้าใจ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ”

ประเด็น	ก่อนการอบรม			ค่าเฉลี่ย	หลังการอบรม			ค่าเฉลี่ย
	มาก	ปานกลาง	น้อย		มาก	ปานกลาง	น้อย	
๑. ความหมายของ Impact Pathway Analysis	-	๓	๒๓	๑.๑๒	๑๕	๑๑	-	๒.๕๘
๒. องค์ประกอบของ Impact Pathway Analysis : Input, Output, Outcome, Impact	๑	๘	๑๗	๑.๓๘	๑๖	๑๐	-	๒.๖๒
๓. การประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ	-	9	๑๗	๑.๓๕	๑๓	๑๓	-	๒.๕๐
๔. การประเมินระดับความยอมรับทางเทคโนโลยี	-	๘	๑๘	๑.๓๑	๑๔	๑๒	-	๒.๕๔
๕. การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม	๒	๗	๑๗	๑.๔๒	๑๖	๑๐	-	๒.๖๒
๖. ประเภทของผลลัพธ์ (เช่น เชิงเทคโนโลยี เชิงสถาบัน เชิงพฤติกรรม เชิงแนวคิด เชิงการเสริมสร้างความสามารถ)	๑	๖	๑9	๑.๓๑	๑๔	๑๒	-	๒.๕๔
๗. เครื่องมือการวิเคราะห์ทางการเงิน (NPV, BCR, EIRR)		๔	๒๒	๑.๑๕	๗	๑๘	๑	๒.๒๓
๘. การกำหนดตัวชี้วัดในการวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ	-	๑๒	๑๔	๑.๔๖	๑๔	๑๒	-	๒.๕๔
9. วัตถุประสงค์ของการจัดโครงการฯ	๔	๑๔	๘	๑.๘๕	๑๖	๑๐	-	๒.๖๒
๑๐. ภาพรวมของการวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ	๒	๑๒	๑๒	๑.๖๒	๑๗	9	-	๒.๖๕
รวม				**๑.๔๐**				**๒.๕๔**

นอกจากนี้บุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์ ได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมถึงประโยชน์และการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนี้

ประเด็น	รายละเอียด
ประโยชน์ที่ได้รับจากการอบรม	๑. ได้รับกรอบแนวคิด ทิศทางในการวิเคราะห์ที่หลากหลายแนวทาง และครอบคลุมมากขึ้น (๓)
	๒. เปิดมุมมองการวิเคราะห์งานให้กว้างขึ้น
	๓. ได้ทราบความหมายที่ลึกซึ้งและเกิดความเข้าใจในเรื่อง Impact Pathways Analysis (๓)
	๔. มีความรู้ความเข้าใจแนวคิดและการใช้ประโยชน์เกี่ยวกับการวิเคราะห์การประเมินโครงการ และการประเมินผลกระทบมากขึ้น (๖)
	๕. ได้ทราบถึงเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลกระทบโครงการ
	๖. ได้มีโอกาสทบทวนความรู้ในด้าน output outcome NPV BCR EIRR
การนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	๑. ความรู้ที่ได้รับเพิ่มเติมนำมาบรูณาการ ผสมผสาน และประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานตามภารกิจในปัจจุบันได้ (๗)
	๒. สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกำหนดวิธีการประเมินที่เหมาะสมกับแต่ละปัจจัย และในการประเมินโครงการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย เช่น งานโครงการหลวง (๕)
	๓. นำไปประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์การจัดทำโครงการที่ส่วนงานเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณประจำปี (๓)
	๔. สามารถนำหลักการและเครื่องมือต่างๆ มาปรับใช้กับการทำงานเกี่ยวการวิเคราะห์การจัดตั้ง / ปรับโครงกสร้างหน่วยงานภายใน มก.
	๕. การนำองค์ความรู้มาปรับให้กับการทำงานด้านอัตรากำลัง เช่น แนวทางการประเมินผลลัพธ์จากจัดสรรอัตรากำลังให้แก่ส่วนงาน
	๖. นำมาปรับใช้ในการรายงานผล หรือผลกระทบต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ในด้านต่างๆ (๒)
ข้อเสนอแนะอื่นๆ	๑. กองบริหารยุทธศาสตร์ปฏิบัติงานตามภารกิจต่างๆ ซึ่งสามารถนำหลักการในกิจกรรมมาปรับใช้ได้ แต่ในบางกรณีอาจต้องการคำแนะนำเพิ่มเติม ซึ่งเห็นว่าควรมีการจัดกิจกรรมในเชิงเช่นนี้แบบต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างเป็นระบบ
	๒. อยากให้มีอบรมพื้นฐานการประเมินความเสี่ยงด้วย

จากผลการประเมินข้างต้นจะเห็นได้ว่าบุคลากรกองบริหารยุทธศาสตร์ตระหนักรู้มากขึ้นว่าตนเองมีความรู้ในเรื่องของการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบโครงการฯ ในระดับที่น้อย (ค่าคะแนนเฉลี่ย ๑.๔๐) แต่เมื่อได้ผ่านการอบรมฯ ทำให้ได้มีโอกาสเปิดรับความรู้ใหม่ และสามารถได้นำองค์ความรู้ใหม่ผนวกเข้ากับความรู้เดิมเพื่อให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามภารกิจให้เกิดประสิทธิภาพได้ ทำให้บุคลากรมองว่าตนเองมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นในเกณฑ์ระดับมาก (ค่าคะแนนเฉลี่ย ๒.๕๔) จึงถือได้ว่าการจัดโครงการจัดการการอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “การวิเคราะห์และการประเมินผลกระทบโครงการ” สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้