



การจัดทำงบประมาณฐานศูนย์ : Zero-Based Budgeting (ZBB)



CHAIRMAN SHARE

สร้างการรับรู้ เพื่อสร้างความรู้

การจัดทำงบประมาณฐานศูนย์ คือ ?



เป็นการจัดทำงบประมาณแบบพิจารณาจากฐานงบประมาณที่เป็นศูนย์ โดยจะไม่นำงบประมาณของปีที่แล้วมาพิจารณา แต่จะเป็นการพิจารณาใหม่ทั้งหมด (scratch) ในทุกๆ รอบของการจัดทำงบประมาณ

ขั้นตอนในการจัดทำ ดังนี้



1 กำหนดแผนยุทธศาสตร์, วัตถุประสงค์ และผลลัพธ์ที่ต้องการ



2 จัดลำดับความสำคัญของงาน



3 ระบุความจำเป็นของงาน, ข้อมูลสนับสนุน และอาจรวมถึงทางเลือกหรือวิธีการอื่น ในการดำเนินงานนั้นๆ



4 สร้างงบประมาณออกมาทีละรายการ เมื่อจัดทำงบประมาณออกมาแล้วจำเป็นจะต้องมีการ **ควบคุมและติดตามผลการดำเนินงาน** ตามงบประมาณที่จัดสรรให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

ZERO-BASED BUDGETING

มีการใช้กับหน่วยงานของรัฐและภาคเอกชนที่ไม่แสวงหากำไร ซึ่งเป็นวิธีการจัดทำงบประมาณนี้มีหลักการที่ดี แต่เป็นกระบวนการที่ใช้เวลาและมีค่าใช้จ่ายสูงมาก เนื่องจากต้องมีการทบทวนบ่อย ทั้งนี้องค์กรหรือหน่วยงานสามารถเลือกใช้การทบทวนแบบไม่เต็มรูปแบบได้ โดยพิจารณาจากเวลาและความสำคัญของกิจกรรม

