**รายงานการวิเคราะห์**

**การเสนอขอจัดตั้ง/ปรับโครงสร้าง..............................................**

**เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ก.บ.ม.) พิจารณา**

**๑. หลักการและเหตุผล**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

**๒. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง/ปรับโครงสร้าง**

...................................................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................................................

**๓. การศึกษาวิเคราะห์**

ในการศึกษาวิเคราะห์ พิจารณาจากความจำเป็นในการจัดตั้ง/ปรับโครงสร้าง ศักยภาพและความพร้อมในภาพรวมดังนี้

**๓.๑ ความจำเป็นในการจัดตั้ง/ปรับโครงสร้าง**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

**๓.๒ ความคิดเห็นของบุคคลในองค์กร**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

**๓.๓ ศักยภาพและความพร้อม**

**๓.๓.๑ โครงสร้างองค์กร**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

................................................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................................................

**ตารางที่......** เปรียบเทียบโครงสร้างการแบ่งหน่วยงานปัจจุบัน และโครงสร้างที่เสนอขอปรับใหม่

(ระบุข้อมูลเฉพาะกรณีปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลง)

| **โครงสร้างหน่วยงานในปัจจุบัน** | **โครงสร้างหน่วยงานที่เสนอขอปรับใหม่** | **รายละเอียด การปรับปรุงโครงสร้าง** |
| --- | --- | --- |
| **๑. คณะ/สถาบัน/สำนัก**  **๑.๑ ภาควิชา/ศูนย์......**  **(๑) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง......**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา)  **(๒) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง....**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา) | **๑. คณะ/สถาบัน/สำนัก**  **๑.๑ ภาควิชา/ศูนย์.....**  **(๑) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง.....**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา)  **(๒) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง.....**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา) | - **ควบรวม/เปลี่ยนชื่อ/โอนย้าย/ยุบเลิก/คงเดิม**......    - **ควบรวม/เปลี่ยนชื่อ/โอนย้าย/ยุบเลิก/คงเดิม**...... |
| **๑.๒ ภาควิชา/ศูนย์......**  **(๑) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง......**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา)  **(๒) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง....**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา) | **๑.๒ ภาควิชา/ศูนย์......**  **(๑) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง......**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา)  **(๒) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง....**  - เจ้าหน้าที่.... (... อัตรา) | - **ควบรวม/เปลี่ยนชื่อ/โอนย้าย/ยุบเลิก/คงเดิม**......    - **ควบรวม/เปลี่ยนชื่อ/โอนย้าย/ยุบเลิก/คงเดิม**...... |

**แผนภูมิที่ ๑** โครงสร้างองค์กรและภารกิจของ............... ปัจจุบัน

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

คณะ/สถาบัน/สำนัก

**ศูนย์......... (ระดับภาควิชา)**

ภาควิชา.....

สำนักงานเลขานุการคณะ

- งาน .....

(ระบุภารกิจ)

- งาน .....

(ระบุภารกิจ)

ศูนย์.........   
(ระดับภายใต้ภาควิชา/ฝ่าย)

- งาน .....

(ระบุภารกิจ)

**แผนภูมิที่ ๒** โครงสร้างองค์กรและภารกิจของ............... ที่เสนอขอปรับใหม่

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

คณะ/สถาบัน/สำนัก

**ศูนย์......... (ระดับภาควิชา)**

ภาควิชา.....

สำนักงานเลขานุการคณะ

- งาน .....   
(ระบุภารกิจ)

- งาน .....   
(ระบุภารกิจ)

ศูนย์.........   
(ระดับภายใต้ภาควิชา/ฝ่าย)

- งาน .....

(ระบุภารกิจ)

หมายเหตุ หน่วยงานที่เสนอขอปรับโครงสร้างองค์กรใหม่

**แผนภูมิที่ ๓** โครงสร้างการบริหารงานและอัตรากำลังของ................. ปัจจุบัน

คณบดี/ผู้อำนวยการสถาบัน/ผู้อำนวยการสำนัก

คณะกรรมการประจำ.....

**หัวหน้าศูนย์..... (ระดับภาควิชา)**

หัวหน้าภาควิชา/ฝ่าย

หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ

บุคลากรของหน่วย....... ปัจจุบันทั้งสิ้น ... อัตรา ประกอบด้วย

**(อัตราครอง ..... อัตรา / อัตราว่าง ..... อัตรา)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

บุคลากรของหน่วย....... ปัจจุบัน

ทั้งสิ้น ... อัตรา ประกอบด้วย

**(อัตราครอง ..... อัตรา / อัตราว่าง ..... อัตรา)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

หัวหน้าศูนย์......... (ระดับภายใต้ภาควิชา/ฝ่าย)

บุคลากรของหน่วย....... ปัจจุบันทั้งสิ้น ... อัตรา

ประกอบด้วย

**(อัตราครอง ..... อัตรา / อัตราว่าง ..... อัตรา)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**แผนภูมิที่ ๔** โครงสร้างการบริหารงานและอัตรากำลังของ................. ที่เสนอขอปรับใหม่

คณบดี/ผู้อำนวยการสถาบัน/ผู้อำนวยการสำนัก

คณะกรรมการประจำ.....

**หัวหน้าศูนย์..... (ระดับภาควิชา)**

หัวหน้าภาควิชา/ฝ่าย

หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ

บุคลากรของหน่วย....... ปัจจุบันทั้งสิ้น ... อัตรา ประกอบด้วย

**(อัตราครอง ..... อัตรา / อัตราว่าง ..... อัตรา)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

บุคลากรของหน่วย....... ปัจจุบัน

ทั้งสิ้น ... อัตรา ประกอบด้วย

**(อัตราครอง ..... อัตรา / อัตราว่าง ..... อัตรา)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

หัวหน้าศูนย์......... (ระดับภายใต้ภาควิชา/ฝ่าย)

บุคลากรของหน่วย....... ปัจจุบันทั้งสิ้น ... อัตรา

ประกอบด้วย

**(อัตราครอง ..... อัตรา / อัตราว่าง ..... อัตรา)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

**งาน/ฝ่าย/กอง...** **... อัตรา**

**- ตำแหน่ง........โปรดระบุ ... อัตรา**

**- ตำแหน่ง.......โปรดระบุ ... อัตรา**

**(ขออัตราใหม่)**

หมายเหตุ หน่วยงานที่เสนอขอปรับโครงสร้างองค์กรใหม่

**๓.๒.๒ ภารกิจของ คณะ/สถาบัน/สำนัก/ศูนย์...................................**

**ตารางที่ ...** ภารกิจโครงสร้าง

| **โครงสร้างหน่วยงานในปัจจุบัน** | **โครงสร้างหน่วยงานที่เสนอขอปรับใหม่** |
| --- | --- |
| **๑. คณะ/สถาบัน/สำนัก**  **๑.๑ ภาควิชา/ศูนย์......**  **(๑) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง......** มีหน้าที่ปฏิบัติงานด้าน..............  **(๒) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง....** มีหน้าที่ปฏิบัติงานด้าน..... | **๑. คณะ/สถาบัน/สำนัก**  **๑.๑ ภาควิชา/ศูนย์.....**  **(๑) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง.....** มีหน้าที่ปฏิบัติงานด้าน..............  **(๒) หน่วย/งาน/ฝ่าย/กอง.....** มีหน้าที่ปฏิบัติงานด้าน...... |

**๓.๓.๓ ความพร้อมด้านอัตรากำลัง**

**(โปรดระบุจำนวนอัตราครอง/อัตราว่าง จำแนกแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน)**

คณะ/สถาบัน/สำนัก/ศูนย์......................... มีบุคลากรรวมทั้งสิ้น..... อัตรา จำแนกเป็น สายวิชาการ จำนวน .....อัตรา และสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ จำนวน..... อัตรา ประกอบด้วย

- ข้าราชการ จำนวน ... อัตรา

- พนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน.... อัตรา

- พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ จำนวน .... อัตรา

**ตารางที่....** อัตรากำลัง............................................. จำแนกตามประเภทบุคลากรและตามโครงสร้างองค์กรที่ เสนอขอจัดตั้ง

| **ส่วนงาน/งาน/ หน่วยงาน/ตำแหน่ง** | **จำนวนที่มีอยู่ในปัจจุบัน (ปี พ.ศ. ๒๕...)** | | | | | | **จำนวนที่ต้องการเพิ่ม** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้าราชการ** | **พนักงานเงินงบประมาณ** | **พนักงานเงินรายได้** | **ลูกจ้าง ประจำ** | **ลูกจ้างชั่วคราวชาวต่างประทศ** | **รวม** | **๒๕..** | **๒๕..** | **๒๕..** | **๒๕..** | **รวม** |
| ๑.คณะ/สถาบัน/สำนัก.... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑ ภาควิชา/งาน/ฝ่าย/กอง... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง........โปรดระบุ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง........โปรดระบุ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| อาจารย์ (อ./ผศ./รศ./ศ.) ......... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| อาจารย์ (อ./ผศ./รศ./ศ.) ......... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง.......โปรดระบุ(ขออัตราใหม่) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง.......โปรดระบุ(ขออัตราใหม่) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒ ภาควิชา/งาน/ฝ่าย/กอง... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง........โปรดระบุ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง........โปรดระบุ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| อาจารย์ (อ./ผศ./รศ./ศ.) ......... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| อาจารย์ (อ./ผศ./รศ./ศ.) ......... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตำแหน่ง.......โปรดระบุ(ขออัตราใหม่) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๓.๓.๔ ความพร้อมด้านอาคารสถานที่**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

**ตารางที่....** แสดงรายละเอียดพื้นที่ อาคารเรียนและปฏิบัติการ............................

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **รายการ** | **จำนวน (ห้อง)** | **พื้นที่(ตารางเมตร)** | **ความจุ (คน)** |
| ชั้นที่ ๑ |  |  |  |
| ห้อง.............................. |  |  |  |
| ชั้นที่ ๒ |  |  |  |
| ห้อง.............................. |  |  |  |

**๓.๓.๕ ด้านงบประมาณ**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

**ตารางที่ ...** แสดงรายรับและค่าใช้จ่ายในระยะที่ผ่านมา (๓ ปี) และประมาณการในระยะต่อไป (๕ ปี)

|  |  |  |  |  |  |  | **หน่วย : ล้านบาท** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **รายการ** | **รายรับ - รายจ่ายจริง** | | | **ประมาณการรายรับ - รายจ่าย** | | | | |
| **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** | **ปี ๒๕...** |
| **รวมรายรับ** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑. งบประมาณแผ่นดิน** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒. งบประมาณเงินรายได้** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมรายจ่าย** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๑. งบประมาณแผ่นดิน** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๑ งบบุคลากร |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒ งบดำเนินงาน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๓ งบลงทุน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๔ งบอุดหนุน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๕ งบรายจ่ายอื่น |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๖ งบกลาง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒. งบประมาณเงินรายได้** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑ งบบุคลากร |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒ งบดำเนินงาน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๓ งบลงทุน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๔ งบอุดหนุน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๕ งบรายจ่ายอื่น |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๖ งบกลาง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รายรับสูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย** |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๓.๓.๖ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและเป้าหมายในระยะต่อไป ตามโครงสร้างที่เสนอขอปรับใหม่**

**ตารางที่ ...**  แสดงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (๓ ปี) และเป้าหมายการดำเนินงานในระยะต่อไป (๕ ปี)

| **รายการ/กิจกรรม** | | **หน่วยนับ** | **ผลงานที่ผ่านมา** | | | **เป้าหมายงานในระยะต่อไป** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **๒๕...** | **๒๕...** | **๒๕...** | **๒๕...** | **๒๕...** | **๒๕...** | **๒๕...** | **๒๕...** |
| ๑. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๓.๓.๗ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก**

...................................................................................................................................................................................................

...................................................................................................................................................................................................

**๓.๓.๘ ข้อดี ข้อเสีย และผลกระทบ**

ให้ระบุ ข้อดี ข้อเสีย และผลกระทบทั้งโครงสร้างปัจจุบันและโครงสร้างใหม่

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ข้อดี ข้อเสีย ผลกระทบ | การบริหารจัดการตาม โครงสร้างปัจจุบัน | การบริหารจัดการตาม โครงสร้างใหม่ |
| ข้อดี |  |  |
| ข้อเสีย |  |  |
| ผลกระทบ |  |  |

**๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

๔.๑................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

๔.๒.................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**๕. สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ**

๕.๑………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

๕.๒……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

**๖. ประเด็นเสนอพิจารณา**

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………