



# สรปรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ 12 เดือน)



ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ ร้อยละ 80 ขึ้นไป



**สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)**

(สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗  
พิจารณาแล้ว และมีมติเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงาน)

การรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน) พบว่า มหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานไว้ทั้งสิ้น ๓๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๓๒ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๘๘.๘ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัดการพัฒนาในภาพรวม) และหากพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ พบว่า

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ๘ โครงการ/กิจกรรม และ ๑๑ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๑๑ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๑๐๐.๐ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด)
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ๕ โครงการ/กิจกรรม และ ๘ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๖๒.๕ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด)
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์ ๕ โครงการ/กิจกรรม และ ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๖ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๑๐๐.๐ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด)
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ๕ โครงการ/กิจกรรม และ ๕ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๑๐๐.๐ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด)
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์ ๕ โครงการ/กิจกรรม และ ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าหรือเท่ากับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๘๓.๓ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด)

รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน) สรุปได้ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน**

ประกอบด้วย ๑๑ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๑๑ ตัวชี้วัด ทั้งนี้เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. การพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรตามความต้องการของผู้ประกอบการ โดยพัฒนารายวิชาต่าง ๆ ให้ความทันสมัย สอดคล้องกับโรงงานในตลาดแรงงาน เพื่อสร้างคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ สามารถ

เข้าสู่ตลาดงานได้ตามสายงานที่ตลาดต้องการ ทั้งนี้ ส่วนใหญ่ตลาดแรงงานต้องการผู้ปฏิบัติงานรุ่นใหม่ที่มีความสามารถ ในการปรับตัวให้เข้ากับองค์กร มีความคิด และสามารถสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นได้ ดังนั้นมหาวิทยาลัย จึงให้ความสำคัญกับเรื่อง soft skill ผนวกเข้ากับวิชาเรียนเพราะคิดว่าทักษะในการเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองสำคัญที่สุด รวมถึง ทักษะชีวิต ส่งผลให้นิสิตมีทักษะศตวรรษที่ ๒๑

๒. การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาหลักสูตร รายวิชาและชุดวิชา รวมทั้งการพัฒนารูปแบบการเรียน การสอนสมัยใหม่ ที่มีความยืดหยุ่น เน้นการเรียนการสอนแบบ Activity Based Learning หรือ Project-Based Learning มากกว่า Teaching Based Learning สร้างนวัตกรรมการเรียนการสอนออนไลน์เพื่อรองรับคนทุกช่วงวัย

๓. การปรับหลักสูตรให้ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศ เน้น Multi-disciplinary ทั้งนี้เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม คุณภาพ และมีทักษะการเป็นพลเมืองโลก สร้างเวทีให้ผู้สอนได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน พร้อมขยายกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษาให้แก่นิสิตในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ โดยคณะมนุษยศาสตร์ และโครงการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ ได้ดำเนิน กิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การยกระดับทักษะทางภาษาต่างประเทศของนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัย การสอบวัดระดับ ภาษาอังกฤษของนิสิต การส่งเสริมกิจกรรมนานาชาติระหว่างประเทศ และการสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติ ภายในมหาวิทยาลัย เป็นต้น

๔. การดำเนินโครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและประเทศได้อย่างต่อเนื่อง สามารถนำไปต่อยอดในการพัฒนาชุมชน ทำให้เกิดการพัฒนาอาชีพและเสริมสร้างเศรษฐกิจในพื้นที่ต่าง ๆ ได้อย่างดี รวมทั้งมหาวิทยาลัยมีเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ที่ให้ความร่วมมือในการทำงานบริการวิชาการจำนวนมาก ส่งผลให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้เพื่อใช้ในการบูรณาการกับการเรียน การสอนและการวิจัยอย่างมาก โดย มหาวิทยาลัยมีผลงานที่สำคัญ ได้แก่ โครงการการแข่งขันสุดยอดธุรกิจนวัตกรรมประเทศไทย (นิลมังกร แคมเปญ) โดยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) โครงการทุนปริญญาตรีเฉลิม พระเกียรติ “สืบสาน ร.๙ เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่” เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อศึกษาระดับปริญญาตรีในหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การ มหาชน) การสร้าง Start Up และ Entrepreneur การพัฒนาชุมชนบางกะเจ้า ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์การเกษตรสร้างความยั่งยืนของวิถีเกษตร โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาศักยภาพ Digital เพื่อ AEC เป็นต้น

๕. การกำหนดกฎเกณฑ์เพื่อให้บุคลากรที่ทำงานด้านบริการวิชาการมีความคล่องตัวขึ้น โดยผลักดันการ บริการวิชาการทั้งในเชิงสังคมและการให้บริการวิชาการแก่ภาครัฐและเอกชน โดยนำรูปแบบการบริการวิชาการ ต่าง ๆ ภายใต้การสนับสนุนงบประมาณทั้งจากภาครัฐ เช่น โครงการ Talent Mobility ที่สนับสนุนให้บุคลากรนำความ เชี่ยวชาญออกไปทำงานร่วมกับภาคเอกชน โครงการให้บริการผ่านข้อบังคับว่าด้วยการพัฒนาวิชาการ หรือโครงการ ไทยแลนด์ ๔.๐ นำมาให้บริการวิชาการ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร เพื่อนำไปพัฒนาให้มีคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น หรือการทำงานร่วมกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิต สินค้านวัตกรรมต่าง ๆ จากความมุ่งมั่นในการให้บริการวิชาการแก่สังคมในรูปแบบต่าง ๆ

๖. การดำเนินโครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมฐานรากหลังโควิดด้วยเศรษฐกิจ BCG (U๒T for BCG and Regional Development)” หรือโครงการ “มหาวิทยาลัยสู่ตำบล U๒T for BCG” ซึ่งต่อเนื่องจากโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบล (U๒T) ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยเป็นโครงการที่ช่วยสร้างรากแก้วให้แก่ประเทศโดยใช้องค์ความรู้ งานวิจัย เทคโนโลยี นวัตกรรม และทรัพยากรของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในการพัฒนาพื้นที่ พัฒนาประเทศ รวมทั้งสามารถนำโจทย์หรือปัญหาของประเทศ มาสู่การพัฒนาศักยภาพกำลังคน พัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทย

๗. การพัฒนา และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่ โดยมุ่งเน้นการใช้ระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐาน และรวดเร็วในการใช้งาน ตลอดจนการพัฒนาสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS) ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการเรียนการสอน การบริหารงานบุคคล กิจกรรมนิสิต การบริหารงบประมาณ และการเงิน การวิจัย การบริการวิชาการ และอาคารสถานที่และพื้นที่

๘. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีอายุครบ ๘๐ ปี ในปี ๒๕๖๖ ซึ่งถือเป็นวาระสำคัญ ในการก้าวสู่ทศวรรษที่ ๘ ของมหาวิทยาลัย ที่จะก้าวไปสู่การเป็นสถาบันการศึกษาระดับสากล จึงได้จัดตั้งโครงการอุทยานการแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ขึ้นเพื่อการเรียนการสอน วิจัย เพื่อการผลิตแพทย์ และให้บริการทางการแพทย์ แก่ประชาชน ในบริบทของเวชศาสตร์การเกษตรและชีวนวัตกรรม (AGRO-MEDICINE AND BIO-INNOVATION) และมุ่งหวังเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางการแพทย์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยอย่างยั่งยืน โดยพบว่ามีศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าร่วมบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนโครงการฯ แล้วเป็นจำนวนมาก มียอดบริจาคเพื่อสร้างโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ณ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เท่ากับ ๔๗.๓๖ ล้านบาท ทั้งนี้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการพัฒนาช่องทางสื่อสารองค์กรสู่ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่มีอยู่ทั่วโลก รวมทั้งมีการจัดเก็บข้อมูลศิษย์เก่าที่ร่วมกิจกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัย และมอบหมายผู้รับผิดชอบให้ชัดเจนในการรวบรวมเป็นฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นประโยชน์ในการวางแผนพัฒนามหาวิทยาลัยในมิติต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยต่อไป

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ไม่มีปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ

#### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล**

ประกอบด้วย ๘ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด ทั้งนี้เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานมุ่งสู่การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research) มีงบประมาณที่ใช้การบริหารงานวิจัย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๐๓๒.๐๔ ล้านบาท โดยร้อยละ ๖๒.๒๔ เป็นเงินอุดหนุน รัฐบาลและ PMU มีบทความตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ ๑,๔๓๕ เรื่อง

๒. การพัฒนาผลงานวิจัยและเร่งรัดการตีพิมพ์ (Publication) ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ด้านเกษตรและอาหาร รวมถึงสาขาที่เกี่ยวข้อง คือ อุตสาหกรรมเกษตร ประมง วนศาสตร์ สิ่งแวดล้อม และสัตวแพทยศาสตร์ สู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก และการปรับระบบการบริหารจัดการการวิจัยขั้นสูง การเพิ่มศักยภาพกำลังคนขั้นสูง และปรับระบบนิเวศที่เอื้อต่อการตอบโจทยความต้องการของประเทศ รวมทั้งการจัดประชุมสัมมนาวิชาการโดยระบบ Video conference ระดับนานาชาติ และภายในประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานรูปแบบเครือข่าย (Network) และรูปแบบอื่น ๆ เพื่อสร้างความร่วมมือ

ด้านการวิจัยขั้นสูงกับเครือข่ายทางวิชาการกับต่างประเทศ

๓. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์โดยสถาบันวิทยาการขั้นสูงแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ขับเคลื่อนภารกิจด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงทางการเกษตร อาหาร วิทยาศาสตร์ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ศูนย์วิทยาการในด้านต่าง ๆ ร่วมกันสร้าง platform ในด้านการวิจัยและนวัตกรรมในลักษณะของความร่วมมือกันเพื่อสร้างผลงานของมหาวิทยาลัยในภาพรวม เช่น ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการในระดับนานาชาติ จำนวนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ที่จะยื่นจดให้มากขึ้นอันจะมีผลต่อการจัดอันดับที่สูงขึ้นของประเทศไทยในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก ตลอดจนการสร้างบุคลากรวิจัยระดับสูงทั้งนักวิจัยระดับหลังปริญญาเอกและหลังปริญญาโท และผู้ช่วยนักวิจัย เพื่อให้เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างผลงานวิจัยต่าง ๆ ให้กับมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง

๔. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถาบันวิทยาการขั้นสูงแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้บริหารจัดการและพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยเพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการ แลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบและบริการสารสนเทศงานวิจัย ได้แก่

๑) ระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๒) ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๓) ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๔) ระบบติดตามโครงการวิจัย

๕) ระบบสืบค้นข้อมูลงานวิจัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KUForest)

๖) ระบบฐานข้อมูลวารสาร จำนวน ๒ ฐานข้อมูล ได้แก่ วารสาร Agriculture and Natural Resources และวารสาร Kasetsart Journal of Social Sciences ซึ่งวารสารทั้ง ๒ เป็นวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่ได้รับการยอมรับอยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติและระดับชาติ อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS, ScienceDirect, ASEAN Citation Index (ACI) และ TCI

แต่จากผลการวิเคราะห์ พบว่า มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ (ร้อยละ ๔๑.๐)

๒. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก (ไม่บรรลุ)

๓. เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (ร้อยละ ๗๒.๐)

โดยตัวชี้วัดทั้ง ๓ ตัวมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด โดยมีปัญหาอุปสรรคมาจากการมีภาระงานสอน ภาระงานวิจัยและบริการวิชาการจำนวนมาก ส่งผลทำให้ไม่มีเวลาในการสร้างสรรค์ผลงาน และการต้องใช้ระยะเวลาในการรอผลการตีพิมพ์ผลงานวิจัย ทำให้เป็นปัญหาและข้อจำกัดในการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย รวมทั้งการเสียค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์ผลงานวิจัย จึงเป็นผลให้การบรรลุไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

**ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา :** มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ ในกลุ่มมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำระดับโลกในสาขาเกษตรและอาหาร จึงควรมีแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย เพื่อกำหนดเป้าหมาย และ

กลยุทธ์ เพื่อถ่ายทอดนโยบายสู่ส่วนงาน อาจารย์และนักวิจัย สร้างแรงจูงใจต่าง ๆ ให้สามารถสร้างผลงาน และผลิตผลงานวิจัยที่ได้รับการจดสิทธิบัตร และการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ รวมถึงความร่วมมือในระดับนานาชาติ ต่าง ๆ ที่เป็นผลงานนำไปสู่เป้าหมายเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มการจัดอันดับ QS Ranking ของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

ประกอบด้วย ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๖ ตัวชี้วัด ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบุคลากร จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัย รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อการดำเนินการบริหารผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อให้ส่วนงานนำไปดำเนินการทำข้อตกลงการปฏิบัติงาน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และแจ้งผลการปฏิบัติงานเพื่อนำไปกำหนดแนวทางการพัฒนารายบุคคลต่อไป

๒. การสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โดยการจัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์ ระเบียบ และมีการเชิญผู้ที่ได้ตำแหน่งทางวิชาการมาให้ความรู้ และแนวทางในการขอตำแหน่งทางวิชาการ รวมทั้งกองการเจ้าหน้าที่ได้มีการรวบรวมหลักเกณฑ์ ระเบียบ แบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง และเร่งประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากร เพื่อให้รับทราบถึงขั้นตอน และกระบวนการในการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ อย่างชัดเจนและถูกต้อง

๓. การปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ประหยัดงบประมาณ ลดความซ้ำซ้อนและใช้เวลาในการปฏิบัติงานน้อยลง

๔. การจัดทำแผนด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ประเพณี ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไทย โดยมีการสร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ระหว่างคณะ สถาบัน สำนัก และวิทยาเขต โดยกิจกรรมที่ดำเนินการส่วนใหญ่เป็นโครงการส่งเสริม สืบสานวัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชาติ รวมทั้งมีการสร้างสรรค์ผลงานทางวัฒนธรรม ก่อให้เกิดนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชนเพื่อการส่งเสริมศิลปะ และภูมิปัญญาไทยให้มากขึ้น

๕. การพัฒนาทางด้านกายภาพ อาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก มหาวิทยาลัยได้มีการจัดตั้งสนับสนุนการเรียนการสอนให้แก่னிสีอย่างเหมาะสมและมีคุณภาพ และมีการจัดกิจกรรมเพื่อการผ่อนคลายทั้งกิจกรรมการออกกำลังกาย การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนิสิต การให้บริการด้านสุขภาพจิตโดยจัดให้มีศูนย์สุขภาพนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (KU Happy Place Center) เพื่อดูแลให้คำปรึกษาแก่นิสิตที่มีความเครียดทั้งจากการเรียน และการใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อให้ให้นิสิตมีความสุขและมีความพร้อมที่จะเรียนรู้ และปฏิบัติงาน สามารถปรับตัว และดำเนินชีวิตภายในมหาวิทยาลัยได้เป็นอย่างดี

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ไม่มีปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในอนาคต :

๑. มหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร โดยจำแนกตามกลุ่มการบริหาร สายวิชาการ และสายสนับสนุน และอื่น ๆ รวมทั้งการสร้างและพัฒนาบุคลากรทดแทนการขาดช่วง เพื่อสืบทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบุคลากรที่ในการ ยกระดับความชำนาญ เชี่ยวชาญ หรือทักษะวิชาชีพของบุคลากร และส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพของงาน ความก้าวหน้า และสถานะของส่วนงานหรือมหาวิทยาลัย
๒. ปัจจุบันแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงประเภทการยื่นตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งนอกเหนือจากจะเน้นผลงานวิชาการและผลงานวิจัยแล้ว ยังครอบคลุมถึงประเภทการเรียนการสอน การบริการวิชาการรับใช้สังคมด้วย มหาวิทยาลัยควรมีแผนในการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วย ๕ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมายตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด ทั้งนี้เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และเพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส และภาพลักษณ์ในการดำเนินงานของผู้บริหาร มหาวิทยาลัยจึงกำหนดนโยบายในการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของผู้บริหารในทุกระดับ ได้แก่ นโยบายด้านความโปร่งใส ด้านความพร้อมรับผิด ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร ด้านคุณธรรมการทำงานในองค์กร และด้านการสื่อสารภายในองค์กร
๒. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (KU-IQA) อย่างต่อเนื่อง และขับเคลื่อน EdPEx อย่างเป็นทางการ โดยมีเป้าหมายใช้ EdPEx บริหารงานทุกส่วนงาน และผ่านการประเมินอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการบริหารการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการสร้างระบบควบคุมการปิด-เปิดบัญชี จัดฝึกอบรมให้ความรู้ทางด้านการบัญชี และพัสดุ มีการตรวจสอบปรับปรุง และติดตามระบบบัญชีของส่วนงานอย่างต่อเนื่อง โดยมหาวิทยาลัยได้รับการรับรองการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยไม่มีเงื่อนไข

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ไม่มีปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

ประกอบด้วย ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมายตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป จำนวน ๕ ตัวชี้วัด เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. การปรับแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาทรัพย์สินต่าง ๆ ในการสร้างรายได้เพิ่มให้แก่มหาวิทยาลัย และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการเงินและพิจารณาจัดหาประโยชน์จากเงินรายได้มหาวิทยาลัยเพื่อจัดทำข้อมูลให้ผู้บริหารตัดสินใจและศึกษาความเป็นไปได้และพิจารณาแนวทางการนำเงินไปจัดหาผลประโยชน์ต่าง ๆ
๒. การแต่งตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญทางการเงินเพื่อแสวงหารายได้ และโอกาสทางการ

ลงทุนที่คุ้มค่า ริเริ่มและร่วมมือกับองค์กรวิชาชีพภายนอกโดยการหา Strategy Partner สร้าง Co-Creation เพื่อพัฒนาความร่วมมือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรทางการเงิน ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ทางการเงิน และกำหนดนโยบายศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนของส่วนงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย

๓. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา โดยสำนักบริการวิชาการ มีกระบวนการนำงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ ได้แก่ ๑. มีช่องทางประสานงานถ่ายทอดเทคโนโลยี/ผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ ผ่านไลน์ @FIN FIN INNOVATION เพื่อประสานงานระหว่างอาจารย์ นักวิจัย และภาคเอกชนกับการอนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย โดยถือเป็นแบรนด์ใหม่ของบริการประสานงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ของ มก. ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย มีความน่าเชื่อถือ มีประสิทธิภาพ สะดวกรวดเร็ว และเป็นมิตรกับผู้รับบริการ ด้วยการประยุกต์ใช้ Line Application มาใช้เป็นช่องทางการสื่อสารประสานงาน รวมทั้งการจัดกิจกรรมสร้างความตระหนักการนำผลงานสู่เชิงพาณิชย์ โดยเจาะกลุ่มเป้าหมายคณะ/สถาบัน/สำนัก ที่มีผลงานวิจัยที่พร้อมถ่ายทอดสู่เชิงพาณิชย์จำนวนมาก ให้ทราบถึงนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดรูปแบบ และกระบวนการนำผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์และการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการอนุญาตให้ใช้สิทธิ ดังนั้นคาดว่าในอนาคตมหาวิทยาลัย จะมีการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์ และสร้างรายได้ ได้มากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ จากผลการวิเคราะห์ พบว่า มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด คือ กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (ไม่บรรลุ) **ซึ่งมีปัญหาคืออุปสรรคสืบเนื่องมาจากตัวชี้วัดดังกล่าว** เป็นนโยบายใหม่ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำหนดและเริ่มดำเนินการในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ปัจจุบันจึงอยู่ระหว่างการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารกองทุน วางแผน และกำหนดแนวทางในการจัดตั้งกองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม รวมทั้งการศึกษาข้อมูลเพื่อดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการนวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อก่อให้เกิดการสร้างรายได้และกองทุนเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

#### **ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา :**

๑. มหาวิทยาลัยควรกำหนดแผนงาน และระยะเวลาจัดตั้งกองทุนวิจัยและนวัตกรรม เพื่อขับเคลื่อนให้และดำเนินการให้แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตามในระหว่างการจัดตั้งกองทุนดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ มหาวิทยาลัยก็ยังสามารถขับเคลื่อนผลงานวิจัยต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

กองบริหารยุทธศาสตร์

สำนักงานมหาวิทยาลัย

มกราคม ๒๕๖๗



สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ สร้างสรรค์ศาสตร์แห่ง แผ่นดิน เพื่อการ พัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	(๑) โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มี คุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่ พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพ บัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการ จัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบัน และประเทศ โดยการมีส่วนร่วม ของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และ มุ่งเน้น Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non- Degree, Upskill, Reskill, New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship Module Degree, หลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ บัณฑิตศึกษา	๗๐๘.๑	๓๐.๖	๗๓๘.๗	๗๐๘.๑	๑๖.๖	๗๒๔.๗	๑. จำนวนหลักสูตรใหม่/ หลักสูตรที่มีการปรับปรุง และพัฒนาขึ้น จากการมี ส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน (หลักสูตร)	๔๐	๕๕	๑๓๗.๕	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
								๒. จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และ ผู้สูงอายุ ที่ศึกษาใน หลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non- Degree, Upskill/Reskill New skill, หลักสูตร	๓,๕๐๐	๑๑,๕๔๙	๓๓๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
								GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตร ที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพ บัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนา คุณวุฒิวิชาชีพ (คน)				
								๓. จำนวนมาตรฐาน วิชาการ/วิชาชีพ/ อุตสาหกรรม/ปฏิบัติการ ในระดับชาติและ นานาชาติ (KU Standard) (มาตรฐาน)	๑๐	๔๗	๔๗๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๒) โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิง บูรณาการศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ ประโยชน์ ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มี	-	๘๐.๐	๘๐.๐	-	๗๒.๙	๗๒.๙	๑. ผลงานวิจัย ผลงาน สร้างสรรค์ และผลงาน นวัตกรรมที่ช่วยแก้ไข ปัญหาและนำมาใช้อัน ก่อให้เกิดประโยชน์อย่าง ชัดเจน (เรื่อง)	๓๐๐	๒๓๙	๘๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	ศักยภาพสูงในการผลักดันงานวิจัย ของส่วนงานสู่ภาคการผลิตและ ร่วมมือทำวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วน กับภาคเอกชน ชุมชน และสังคม							๒. การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อ แก้ปัญหาและสร้างความ มั่นคงทางเศรษฐกิจและ สังคม (ครั้ง)	๓๐	๑๑๔	๓๘๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๓) โครงการส่งเสริมความร่วมมือ ทางวิชาการกับนิสิตเก่าและสถาน ประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และสนับสนุน กิจกรรมของนิสิตเก่า ตลอดจน สมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ในพระบรม ราชูปถัมภ์ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรม หลักสูตร การสร้างอาชีพและ รายได้	-	๑๐.๔	๑๐.๔	-	๙.๙	๙.๙	๑. ผลกระทบของความ ร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กร ภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนสถาน ประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (คน)	๕๐,๐๐๐	๔๒,๗๙๘	๘๕.๖	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๔) โครงการพัฒนารูปแบบการ จัดการเรียนการสอน โดยมุ่งเน้น การพัฒนาอุปกรณ์การสอน สื่อการ สอน หลักสูตร Sandbox ใน	-	๗๑.๘	๗๑.๘	-	๖๙.๐	๖๙.๐	๑. พัฒนารูปแบบการเรียน การสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การเรียนการสอนออนไลน์ การปรับโครงสร้างการ				๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	รูปแบบ ต่าง ๆ ที่รองรับกลุ่มเป้าหมาย							เรียนการสอนแบบหลาย ทางเลือก การจัดการเรียน การสอนแบบ Work- based Learning หรือ Project-Based Learning ระบบการเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มี ความหลากหลายและการ ใช้ IT ส่งเสริมการเรียน และการจัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - นวัตกรรมการเรียน การสอน (หลักสูตร)	๒๐๐	๑๖๖	๘๓.๐	
	(๕) โครงการส่งเสริมการบริการ วิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับ ชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ การเรียนรู้ การเพิ่มรายได้ การ พัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพ	-	๑,๖๗๑.๙	๑,๖๗๑.๙	-	๑,๕๗๔.๕	๑,๕๗๔.๕	๑. ศักยภาพการยกระดับ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้แก่ชุมชน ที่ส่วนงาน และหน่วยงานเป็น ศูนย์กลางในการบริการ วิชาการ การถ่ายทอดองค์				๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	สิ่งแวดล้อม							ความรู้สู่สังคมและ ประชาชน เพื่อพัฒนา อาชีพและยกระดับ คุณภาพชีวิต และ สิ่งแวดล้อม - จำนวนตำบลที่ มหาวิทยาลัยดำเนินการ พัฒนา ถ่ายทอดองค์ ความรู้ (ตำบล)	๒๐	๒๔๓	๑,๒๑๕.๐	
	(๖) โครงการสร้างความร่วมมือและ พัฒนาวิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้ เชื่อมโยงกับชุมชนและร่วมกัน พัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่ อุปทานเกษตรกรที่ประสบ ความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนา กับกลุ่มจังหวัด โดยพัฒนาความ ร่วมมือกับกับวิสาหกิจชุมชนและ เอกชนในพื้นที่ รวมทั้งสร้าง แรงจูงใจให้กับบุคลากรและนิสิตใน การร่วมพัฒนาชุมชน โดยมุ่งเน้น	-	๔๕.๐	๔๕.๐	-	๔๖.๐	๔๖.๐	๑. Smart Farmers/Start Up/ Entrepreneur (คน)	๑,๕๐๐	๕,๘๗๙	๓๙๑.๙	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	การสร้างรายได้ การพัฒนา ผู้ประกอบการ การพัฒนา ผลิตภัณฑ์และสร้างนวัตกรรม											
	(๗) โครงการพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศจากองค์ความรู้ที่ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์มีความ เชี่ยวชาญ	-	๓๙.๒	๓๙.๒	-	๓๐.๐	๓๐.๐	๑. ข้อมูลสารสนเทศที่ เผยแพร่ให้ประชาชนใช้ ประโยชน์ (Big Data) (ฐานข้อมูล)	๑๐	๗๕	๗๕๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๘) โครงการนำองค์ความรู้สู่สื่อสารสู่ ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อ พัฒนา แก้ไขปัญหาและชั้นนำประเทศ โดยมุ่งเน้นการนำไปใช้ประโยชน์ และนำองค์ความรู้สู่การกำหนด นโยบายเพื่อชั้นนำประเทศ	๔๒๕.๙	๖.๙	๔๓๒.๘	๔๒๕.๙	-	๔๒๕.๙	๑. การถ่ายทอดองค์ ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหา และชั้นนำ ประเทศ - จำนวนโครงการ ตามแผนงานบูรณาการ และแผนงานยุทธศาสตร์ (โครงการ)	๑๕	๑๓	๘๖.๗	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๑,๑๓๔.๐</b>	<b>๑,๙๕๕.๘</b>	<b>๓,๐๘๙.๘</b>	<b>๑,๑๓๔.๐</b>	<b>๑,๘๑๘.๙</b>	<b>๒,๙๕๒.๙</b>					

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การ พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ ทางวิชาการในระดับ สากล	(๑) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ชำมศาสตร์ เพื่อให้มีความหลากหลาย และมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	-	๑๘.๑	๑๘.๑	-	๑๖.๒	๒๒.๒	๑. ผลสัมฤทธิ์การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วนงาน/หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล (โครงการ/หลักสูตร/ชุดวิชา)	๑๕	๔๖	๓๐๖.๗	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๒) โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)	๖.๐	๑๒๐.๘	๑๒๖.๘	๖.๐	๑๓๘.๗	๑๓๘.๗	๑. บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (คน)	๔๐๐	๓๕๒	๘๘.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
								๒. ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ (เรื่อง)	๓,๕๐๐	๑,๔๓๕	๔๑.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
							๓. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก - QS Ranking by				๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖	

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
								Subject (อันดับ)				
								๑) ด้านการเกษตรและป่า ไม้	ไม่เกิน ๓๐	<b>๕๗</b>	ไม่บรรลุ	
								๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์	ไม่เกิน ๑๐๐	๗๓	บรรลุ	
								๓) ด้านสิ่งแวดล้อม	ไม่เกิน ๒๐๐	<b>๒๕๑-๓๐๐</b>	ไม่บรรลุ	
								๔) ด้านบริหารธุรกิจ	ไม่เกิน ๓๕๐	<b>๕๐๑-๕๕๐</b>	ไม่บรรลุ	
								๕) ด้านชีววิทยา	ไม่เกิน ๓๕๐	<b>๔๐๑-๔๕๐</b>	ไม่บรรลุ	
								๖) ด้านวิศวกรรมเครื่องกล และการบิน	ไม่เกิน ๓๕๐	<b>๔๕๑-๕๐๐</b>	ไม่บรรลุ	
								๗) ด้านเคมี	ไม่เกิน ๓๕๐	๓๐๑-๓๕๐	บรรลุ	
								๘) ด้านวิศวกรรมเคมี	ไม่เกิน ๓๕๐	<b>๔๕๑-๕๐๐</b>	ไม่บรรลุ	
								๙) ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า	ไม่เกิน ๓๕๐	<b>๖๐๒</b>	ไม่บรรลุ	
								๑๐) ด้านศึกษาศาสตร์	ไม่เกิน ๔๐๐	<b>๗๓๕</b>	ไม่บรรลุ	
								๑๑) ด้านสารสนเทศและ คอมพิวเตอร์	ไม่เกิน ๕๐๐	<b>๕๔๕</b>	ไม่บรรลุ	
								๑๒) ด้านเศรษฐศาสตร์				



ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	(๓) โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การ ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิง นโยบายทั้งภาคการเกษตรและ ภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ ประเทศ	-	๔๙๕.๓	๔๙๕.๓	-	๖๘๑.๖	๖๘๑.๖	๑. ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าใน เชิงพาณิชย์และเชิง นโยบาย ทั้งภาค การเกษตร และ ภาคอุตสาหกรรม รวมทั้ง ตอบโจทย์ประเทศใน ภาพรวม  - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	๘๐	๑๔๔	๑๘๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
								๒. จำนวนการได้รับเชิญ เป็นวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญ และผู้ทรงคุณวุฒิในเวที นานาชาติ (คน)	๗๕	๒๓๐	๓๐๖.๗	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๔) โครงการส่งเสริมการ แลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากรใน ระดับสากล	-	๒๒๙.๘	๒๒๙.๘	-	๑๙๖.๕	๑๙๖.๕	๑. ศักยภาพความพร้อม ของอาจารย์บุคลากร และ นิสิตในระดับสากล  - จำนวนนิสิตที่เข้า ร่วมกิจกรรมเสริมสร้าง	๑๕,๐๐๐	๔๕๘	๔.๖	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
								ศักยภาพนิสิต มก. สู่อุตสาหกรรม/Online International Conference และอาจารย์บุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพความพร้อมในระดับสากล (คน) - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound (คน)	๑๒๐	๒๐๕	๑๗๐.๘	
	(๕) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา และการวิจัย กับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ	-	๓๖.๔	๓๖.๔	-	๓๐.๐	๓๐.๐	๑. เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่าง ประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (Active) (ข้อตกลง/MOU)	๖๐๐	๔๓๒	๗๒.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๖.๐</b>	<b>๙๐๐.๔</b>	<b>๙๐๖.๔</b>	<b>๖.๐</b>	<b>๑,๐๖๓.๐</b>	<b>๑,๐๖๙.๐</b>					

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การ เพิ่มคุณภาพและ ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานตามภารกิจ	(๑) โครงการพัฒนาการเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารส่วนงาน และทรัพยากรบุคคลอย่างเป็น รูปธรรม โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ งาน ความรวดเร็ว ความโปร่งใส ความถูกต้อง และเชื่อถือได้	-	๒๑๐.๕	๒๑๐.๕	-	๒๐๑.๑	๒๐๑.๑	๑. ร้อยละของ ประสิทธิภาพการ มอบหมายงาน (ร้อยละ)	๙๐.๐	๘๒.๒	๙๑.๓	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖
								๒. การพัฒนาบุคลากรใน ทุกระดับ - จำนวนบุคลากรที่ เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และวิชาชีพ (คน)	๔๕๐	๗๑๕	๑๕๘.๙	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๒) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน ให้มีความ เชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละ ภารกิจ โดยมุ่งเน้นความรวดเร็ว ความคล่องตัว ความถูกต้อง ระยะเวลา การลดขั้นตอน การใช้ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูล	-	๗๐.๔	๗๐.๔	-	๖๒.๔	๘๓.๔	๑. ประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มี ปรับปรุงประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน (งาน/ กระบวนการงาน)	๑๕	๑๑๗	๗๘๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๓) โครงการเสริมสร้างจิตสำนึก ความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และ ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน โดย มุ่งเน้นความภาคภูมิใจ ความรู้ ภูมิ	-	๑๘.๕	๑๘.๕	-	๑๖.๗	๑๖.๗	๑. ผลสัมฤทธิ์การทำนุ บำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่ บรรลุเป้าหมายในการ	๘๐.๐	๙๕.๘	๑๑๙.๗	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	ปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่น							อนุรักษ์การทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาไทย (ร้อยละ)				
	(๔) โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อ การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทย โดยมุ่งเน้นการ ใช้ประโยชน์	-	๖.๘	๖.๘	-	๕.๓	๕.๓	๑. นวัตกรรมเพื่อการทำนุ บำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทย - จำนวนนวัตกรรม เพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ไทย (ผลงาน)	๒๐	๒๙	๑๔๕.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๕) โครงการเสริมสร้างสภาวะ ทางกายและจิตใจให้กับบุคลากร และนิสิต	-	๑๕.๔	๑๕.๔	-	๑๔.๐	๑๔.๐	๑. สุขภาพกายและ สุขภาพจิตใจของบุคลากร และนิสิต - ร้อยละของนิสิตที่ เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้าง ความเข้มแข็งทางร่างกาย และอารมณ์ (ร้อยละ) - ดัชนีความสุขของ นิสิต (ร้อยละ)	๘๐.๐	๖๙.๐	๘๖.๔	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	<b>รวมงบประมาณ</b>	-	๓๒๑.๖	๓๒๑.๖	-	๒๙๙.๕	๓๒๐.๕					

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้ หลักธรรมาภิบาลใน การบริหารจัดการอย่าง ยั่งยืน	(๑) โครงการบูรณาการโครงสร้าง และภารกิจให้เหมาะสม และมี ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร บุคลากรและงบประมาณร่วมกัน	-	๕.๐	๕.๐	-	๕.๐	๕.๐	๑. ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ ใน การบูรณาการโครงการ และภารกิจ (ร้อยละ)	๘๐.๐	๗๓.๑	๙๑.๒	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๒) โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบ การเงินและบัญชี ที่มีมาตรฐาน มี ความถูกต้อง โปร่งใส สามารถ ตรวจสอบได้	๒๑.๐	๐.๙	๒๑.๙	๒๑.๐	๐.๙	๐.๙	๑. ผลการรับรองงบ การเงินตามมาตรฐานของ สำนักงานการตรวจเงิน แผ่นดิน	งบการเงิน ได้รับการ รับรอง	งบการเงินได้รับ การรับรอง	๑๐๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๓) โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPEX ในการบริหารงาน	-	๑๑.๙	๑๑.๙	-	๑๐.๐	๑๐.๐	๑. ส่วนงานที่ใช้ EdPEX ในการบริหารงานและผ่าน การประเมิน - ร้อยละของส่วนงาน ที่ผ่านการประเมินด้วย ระบบ EdPEX	๑๐๐.๐	๑๐๐.๐	๑๐๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	(๔) โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความ เป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรม ในการปฏิบัติงาน	-	๖.๐	๖.๐	-	๖.๐	๖.๐	๑. ผลการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	๙๕.๐	๙๔.๘	๙๙.๘	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๕) การติดตามประสิทธิภาพการ ถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	-	๓.๐	๓.๐	-	๓.๐	๓.๐	๑. ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงานตามแผน	๙๐.๐	๘๘.๙	๙๘.๘	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๒๑.๐</b>	<b>๒๖.๘</b>	<b>๔๗.๘</b>	<b>๒๑.๐</b>	<b>๒๔.๙</b>	<b>๒๔.๙</b>					
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การ เพิ่มศักยภาพในการ บริหารและจัดการ ทรัพยากรเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการ พัฒนามหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นการ จัดสรรทุนและการระดมทุน	-	๒๘.๖	๒๘.๖	-	๒๒.๘	๒๒.๘	๑. กองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย - กองทุน Endowment Fund (บาท)	๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐	๙๗๖,๔๓๑,๖๗๙.๒	๑๙๕.๓	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
								๒. กองทุนเพื่อการวิจัย และนวัตกรรม (บาท)	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐	<b>อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</b>	๐.๐	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
	(๒) โครงการพัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรสินทางปัญญา	-	๑.๐	๑.๐	-	๓.๓	๓.๓	๑. พัฒนาระบบการ บริหารจัดการ ทรัพยากรสิน ทางปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และการจัดการทรัพยากรสิน ทางปัญญา (บาท)	๑๓๐,๐๐๐,๐๐๐	๕๗๐,๐๕๐,๑๔๙	๔๓๘.๕	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๓) โครงการพัฒนาการยก ระดับ ผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของ มหาวิทยาลัยผ่านกระบวนการสร้าง มูลค่าเพิ่มแบบครบวงจรขึ้นสู่ ผลิตภัณฑ์มาตรฐานระดับพรีเมียม	-	๗.๖	๗.๖	-	๗.๖	๗.๖	๑. ผลการพัฒนา ผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรม ของมหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ (บาท)	๑,๐๐๐,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๙,๗๖๒,๐๐๘	๘๔.๑	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖
	(๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการ ใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่ง ปลูกสร้าง และทรัพย์สิน	๒๕๓.๓	๕๐๐.๐	๗๕๓.๓	๒๕๓.๓	๕๔๑.๔	๗๙๔.๗	๑. ผลการพัฒนา ประสิทธิภาพการใช้ ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้ สอย สิ่งปลูกสร้าง และ ทรัพย์สิน - ร้อยละของความ สำเร็จในการพัฒนาการใช้	๗๐.๐	อยู่ระหว่างการพัฒนา ระบบ	-	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผลการ ดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ร้อยละ การบรรลุ	ระยะเวลา ดำเนินการ
		งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม					
								<p>ประโยชน์ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอยสิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน (Creative Innovation)</p> <p>ขอใช้ตัวชี้วัดใหม่ในการ วัดผลการดำเนินงาน - อัตราการคงอยู่ของ ผู้ประกอบการ</p>		ร้อยละ ๑๐๐ และมี ผู้ประกอบการ เพิ่มขึ้น ๗ ราย	๑๐๐.๐	
	(๕) โครงการการบริหารเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลันภายใต้สถานการณ์ Covid๑๙ และ Digital Disruption	-	๖๒.๖	๖๒.๖	-	๑๑.๔	๑๑.๔	๑. ร้อยละของความสำเร็จ ในการบริหารโครงการเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลง และภาวะวิกฤตอย่าง ฉับพลัน	๘๐.๐	๗๕.๓	๙๗.๒	
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๒๕๓.๓</b>	<b>๖๐๑.๘</b>	<b>๘๕๕.๑</b>	<b>๒๕๓.๓</b>	<b>๕๘๖.๕</b>	<b>๘๓๙.๘</b>					
	<b>รวมงบประมาณทุกยุทธศาสตร์</b>	<b>๑,๔๑๔.๓</b>	<b>๓,๘๐๖.๔</b>	<b>๕,๒๒๐.๗</b>	<b>๑,๔๑๔.๓</b>	<b>๓,๗๙๒.๘</b>	<b>๕,๒๐๗.๑</b>					