

# แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

KU

KASETSART  
UNIVERSITY

KASETSART UNIVERSITY

ได้รับความเห็นชอบจาก  
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ก.บ.ม.) ในการประชุมครั้งที่ 10/2566  
เมื่อวันจันทร์ที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566  
และสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 10/2566  
เมื่อวันจันทร์ที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2566 มีมติอนุมัติ



มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย

และสร้างนวัตกรรมระดับโลก

เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บนพื้นฐานของ

ศาสตร์แห่งแผ่นดิน





# 1

สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

# 2

สร้างสมรรถนะกำลังคน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย

# 3

สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน



## ค่านิยมหลัก (Core Value)

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

## เอกลักษณ์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์  
แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของคนในชาติ

## อัตลักษณ์ (Identity)

สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการกินดีอยู่ดี  
ของคนในชาติและประชาคมโลก



ยุทธศาสตร์ที่ **1**  **การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน**


- Upskill / Reskill / New skill
- SDG / BCG
- ชุมชนต้นแบบ / Entrepreneur
- แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ศิษย์เก่า

ยุทธศาสตร์ที่ **2**  **การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ ในระดับสากล**

- ความเป็นนานาชาติ นวัตกรรม / อาจารย์ชาวต่างชาติ
- การตีพิมพ์ผลงาน / QS Ranking
- ประชุม / วิจัย ความร่วมมือ นานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ **3**  **การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพ การดำเนินงานตามภารกิจ บนหลักธรรมาภิบาล**

- พัฒนาระบบดิจิทัล
- เพิ่มประสิทธิภาพงานประจำ
- ปรับโครงสร้างองค์กร / Lean หน่วยงาน
- หลักธรรมาภิบาล / ความโปร่งใส / ม.ส.เขียว

ยุทธศาสตร์ที่ **4**  **การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม**

- food and bio innovation for health
- หลักสูตรด้านการแพทย์ จัดตั้งคณะแพทยศาสตร์
- คณะพยาบาลศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์
- งานก่อสร้างโรงพยาบาล ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ **5**  **การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง**

- เพิ่มรายได้นอกเหนือการจัดการศึกษา
- Holding Company / Start Up / Business Unit / Spin off ที่เชื่อมโยงกับการศึกษา ไม่แข่งกับเอกชน
- ลดค่าใช้จ่าย ต่อยอดผลิตภัณฑ์

# จำนวนโครงการ และตัวชี้วัดระดับโครงการ

ภายใต้แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 1



การสร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน  
เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

**17** โครงการ

**28** ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 2



การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ  
ทางวิชาการ ในระดับสากล

**28** โครงการ

**31** ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 3



การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพ  
การดำเนินงานตามภารกิจ  
บนหลักธรรมาภิบาล

**19** โครงการ

**24** ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

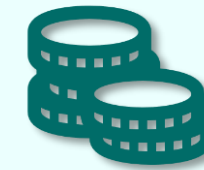


การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ  
และนวัตกรรมทางการแพทย์  
เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม

**12** โครงการ

**14** ตัวชี้วัด

## ยุทธศาสตร์ที่ 5



การเพิ่มศักยภาพ  
ในการบริหารจัดการทรัพยากร  
เพื่อความยั่งยืนภายใต้  
สภาวะการเปลี่ยนแปลง

**12** โครงการ

**16** ตัวชี้วัด



# ยุทธศาสตร์ที่ 1



## การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน





ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

4 ตัวชี้วัด 7 กลยุทธ์

1



ลำดับ Ranking ระดับโลก ทางด้าน SDGs



การจัดอันดับไม่เกิน 100

2



ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากนวัตกรรม/ การสร้างสรรค์องค์ความรู้ภาพรวมของ มก.



ไม่น้อยกว่า 2 เท่า ของงบประมาณที่ได้รับต่อปี

3

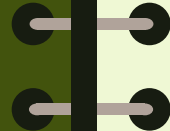


การยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม ของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย



รายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30 ใน 4 ปี

4



คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศ



ดัชนีการยอมรับในระดับประเทศ (Reputation Index)



# การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน



## กลยุทธ์

1

สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการเกษตร ป่าไม้ อาหาร สิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์สุขภาพ พลังงานเคมี และสังคมศาสตร์ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และลดความเหลื่อมล้ำ



2

สร้างระบบกลไกผ่านการพัฒนาหลักสูตร การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อยกระดับ SDGs



3

พัฒนาและยกระดับศักยภาพศูนย์ สถาบันวิจัย สถาบันฝึก นิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต และเอื้อต่อสังคมผู้สูงวัย



4

พัฒนาระบบอัจฉริยะ เพื่อตอบสนองความต้องการ ของสังคมโดยใช้องค์ความรู้ และความเชี่ยวชาญ ของบุคลากร มก.



5

พัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าและเครือข่ายทั้งใน และต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง



6

พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ด้าน Life Sciences ที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย มีโอกาสเข้าถึงการศึกษา มากขึ้น และเป็นไปตามความต้องการของแต่ละพื้นที่



7

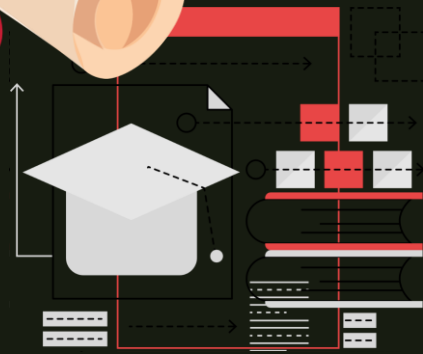
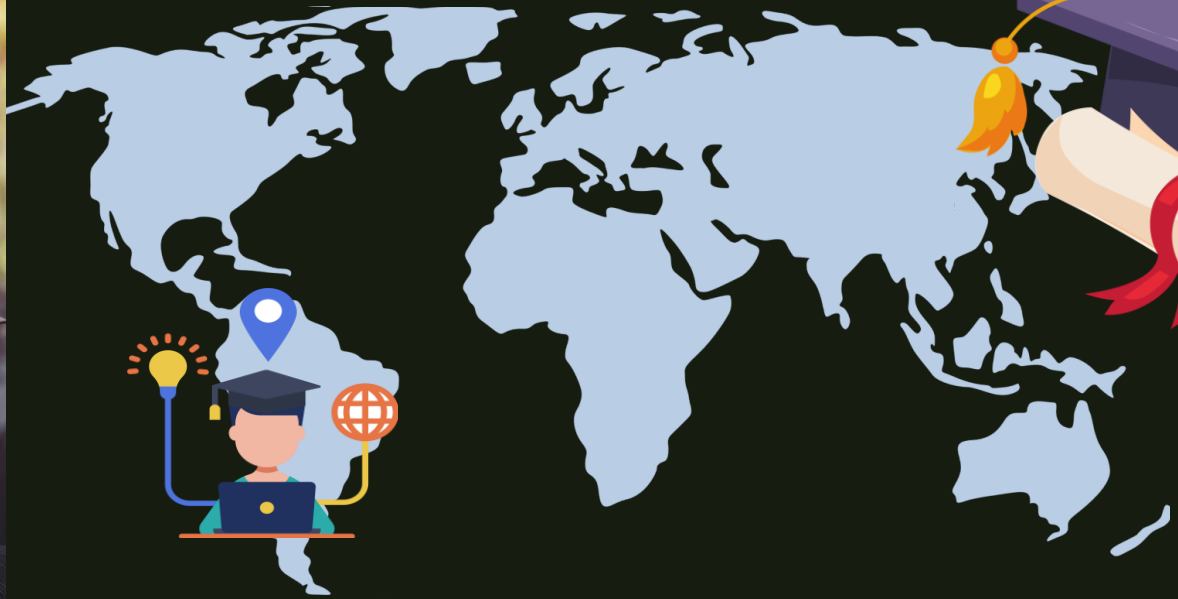
พัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และ เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิต ปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและ วิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และ ตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน



# ยุทธศาสตร์ที่ 2



## การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ ในระดับสากล





ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

3 ตัวชี้วัด 7 กลยุทธ์

1



ส่วนงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)



ทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองในด้านใดด้านหนึ่ง (ภายใน 4 ปี)

2



บุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับ / หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition)



**นิสิต :** มีบทบาท / ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ  
**บุคลากร :** ได้รับการยอมรับ / หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) ไม่น้อยกว่า 200 คน / ปี (เป็น keynote speaker, Recognize จากองค์กรนานาชาติ)

3



อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขาในระดับสากล



- อันดับตาม World Ranking ต่ำกว่า 700 อันดับ  
- QS World Ranking by Subjects

- |   |                                    |
|---|------------------------------------|
| • Agriculture & Forestry ต่ำกว่า 50                               | • Veterinary Science ต่ำกว่า 50    |
| • Environmental Science ต่ำกว่า 250                               | • Engineering Chemical ต่ำกว่า 300 |
| • Biological Science ต่ำกว่า 400                                  | • Chemistry ต่ำกว่า 400            |
| • Education ต่ำกว่า 500   | • Business ต่ำกว่า 400             |
| • Economic & Econometrics ต่ำกว่า 500                             |                                    |
| • สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ อย่างน้อย 2 สาขา ต่ำกว่า 500            |                                    |
| • Mechanical Aeronautical & Manufacturing Engineering ต่ำกว่า 400 |                                    |





1 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ข่าวสาร งานวิจัย อย่างเป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ



2 ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล บุคลากร



3 ส่งเสริมบุคลากรให้ได้ยอมรับในระดับสากล



4 ยกกระดับพันธกิจทุกส่วนงานให้ได้รับรองมาตรฐานสากล



5 สนับสนุนให้ทุกส่วนงาน พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มนิสิตนานาชาติ และบุคลากรนานาชาติ



6 ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี โดยกระจายศักยภาพตามส่วนงาน และเพิ่มคุณภาพของผลงานวิจัย



7 เสริมสร้างศักยภาพ ความพร้อม และทักษะทางด้านภาษา ให้แก่นิสิตให้มีความเป็นเลิศในระดับสากล



# ยุทธศาสตร์ที่ 3

## การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตามภารกิจ บนหลักธรรมาภิบาล





**ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์**

**5 ตัวชี้วัด 7 กลยุทธ์**

1



มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าสู่  
การเป็น Digital University ภายใน 4 ปี



มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
เข้าสู่การเป็น Digital University ระดับ 4  
(ตามเกณฑ์การประเมินตนเอง  
ของสถาบันคลังสมองของชาติ) ภายใน 4 ปี

2



มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (รวมลูกค้ำด้วย)



มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้  
level 3 (จาก 5) ภายใน 4 ปี

3



ผลการประเมิน  
ตามเกณฑ์ EdPEX



ผลการประเมิน EdPEX ไม่น้อยกว่า 300  
ภายใน 4 ปี

4



ผลการประเมิน  
ตามเกณฑ์ ITA



ผลการประเมิน ITA ไม่ต่ำกว่า 90

5



การจัดอันดับ  
มหาวิทยาลัยสีเขียว



ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว  
ไม่ต่ำกว่าอันดับ 3 ของประเทศ





1 พัฒนาและปรับปรุงระบบงานในปัจจุบันให้มีการเปลี่ยนถ่ายเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมศักยภาพการทำงานที่รวดเร็ว กระจายอำนาจ และมีประสิทธิภาพ



2 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดเก็บความรู้ การจัดเก็บองค์ความรู้ และการบริหารสินทรัพย์ความรู้



3 ปรับปรุงกฎระเบียบในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและส่งเสริมธรรมาภิบาล ความโปร่งใสความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วม



4 ปรับโครงสร้าง / อัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจ



5 พัฒนา integrated information system ที่มีการวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อง่ายต่อการใช้งาน และตอบสนองต่อการบริหารในทุกมิติ



6 พัฒนาระบบบริหารเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความทันสมัย คล่องตัว รวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึง สอดคล้องกับนโยบาย ภาครัฐและแนวโน้มการพัฒนาของประเทศ



7 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ มก. ให้เป็น Wellness Center เพื่อความอยู่ดีมีสุขของบุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย ในพื้นที่



# ยุทธศาสตร์ที่ 4

การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรม  
ทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชน  
และสังคม





**ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์**


**4 ตัวชี้วัด 6 กลยุทธ์**


- 1**  **ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนอุทยานการแพทย์ทั้ง 4 ด้าน (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)** **สามารถดำเนินงานตามแผนอุทยานการแพทย์ได้สำเร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 70**
- 2**  **จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ** **ผลงานบูรณาการ ประกอบด้วย**


  - การเรียนการสอน 5 หลักสูตร
  - งานวิจัยบูรณาการ ร้อยละ 5 ของงานวิจัย มก. ทั้งหมด
  - การบริการวิชาการแบบบูรณาการ ร้อยละ 5 ของผลงานบริการวิชาการ มก. ทั้งหมด
- 3**  **ดัชนีด้าน Food and Bio innovation for Health** **จำนวนนวัตกรรมที่มีโอกาสสร้าง Impact ระดับประเทศ Food and Bio Innovation for Health 50 รายการต่อปี (200 รายการ ภายใน 4 ปี)**
- 4**  **รูปแบบการบูรณาการจัดการความรู้ และสุขภาพหนึ่งเดียว (One Health)** **ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ Value Chain ของ One Health ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50**








**1** สร้างและจัดการระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับ นวัตกรรมทางการแพทย์ 

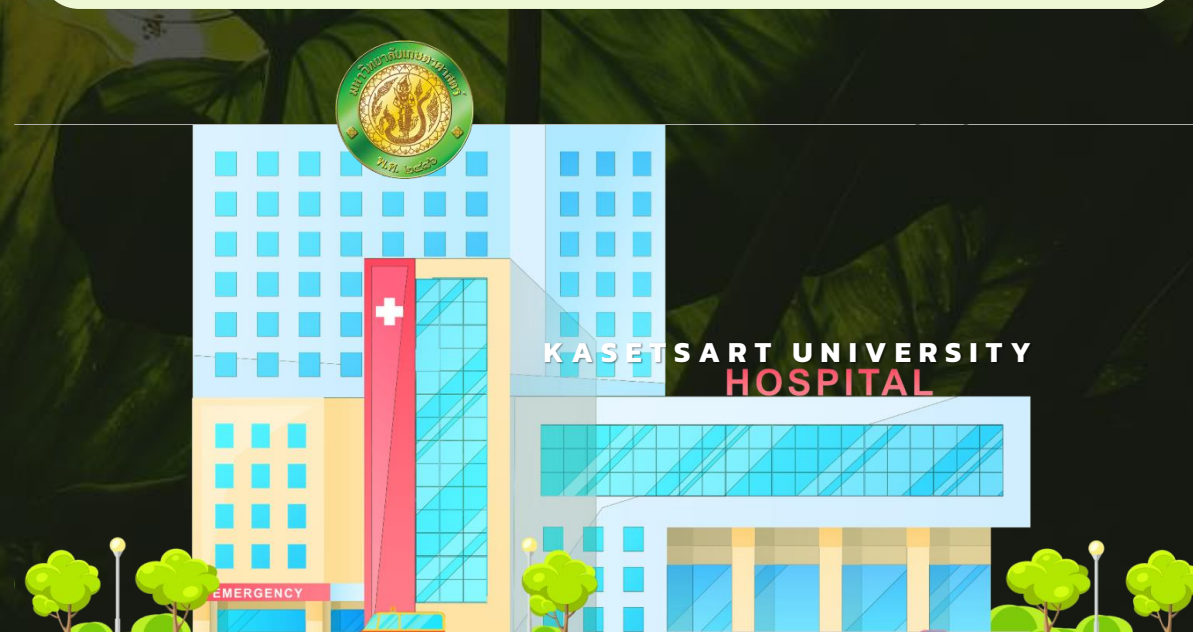
**2** พัฒนาหลักสูตรบูรณาการ วิทยาศาสตร์การแพทย์ 

**3** พัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรม ทางการแพทย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และ บริการวิชาการเพื่อสังคมและประเทศ 

**4** พัฒนานวัตกรรมงานวิจัย ด้าน Food and Bio for health / One Health / อาหารและชีวนวัตกรรม 

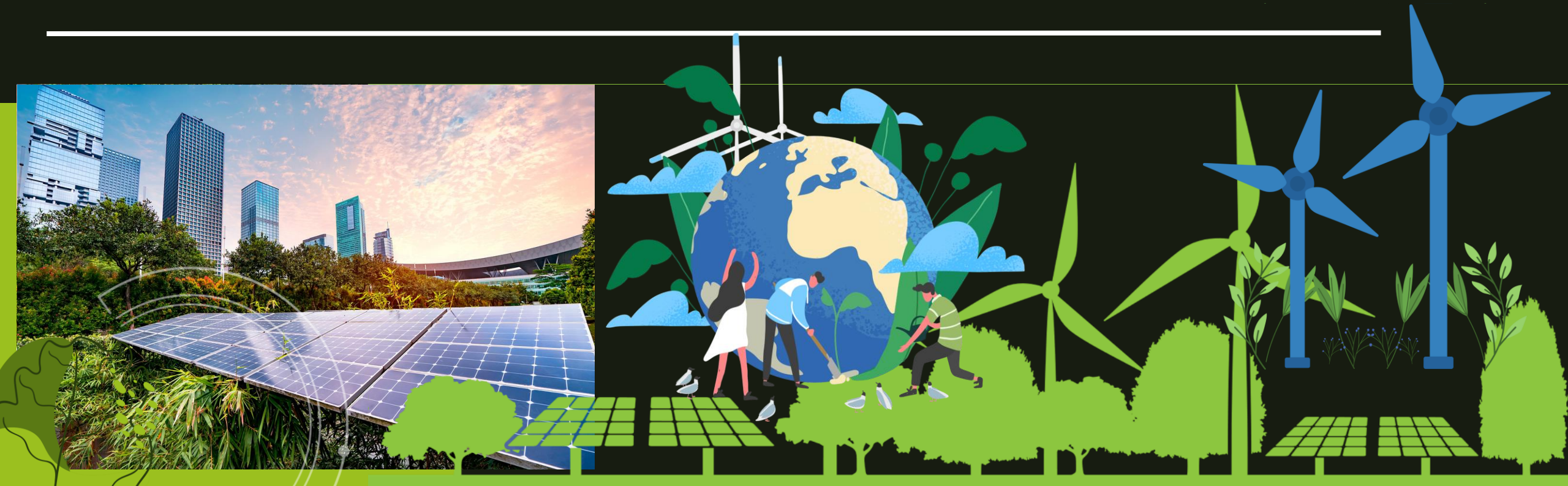
**5** จัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงานศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ 

**6** สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุน การดำเนินงานทางด้านการแพทย์ 



# ยุทธศาสตร์ที่ 5

## การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง





# การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

3 ตัวชี้วัด 8 กลยุทธ์

1



- การเพิ่มสัดส่วนรายได้
- นอกเหนือจาก
- การจัดการศึกษา



- รายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษา เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี (ไม่รวมบริการวิชาการ)
- รายได้จากการบริการวิชาการ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี

2



- ความสามารถ
- ในการระดมทุน



ความสามารถในการระดมทุน (โดยการจัดกิจกรรมบริจาค) ปีละ 100 ล้านบาท (4 ปี เท่ากับ 400 ล้านบาท)

3



- รายจ่ายที่ลดลง
- (Expense)



การรักษาสัดส่วนรายจ่ายประจำ ต่อผู้รับบริการ ในช่วงบวกลบ ร้อยละ 5 จาก Baseline ของแต่ละปี





**1** พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ทรัพยากรสินทางปัญญา  
ผลิตภัณฑ์ และทรัพยากรของ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อสร้าง  
รายได้ใหม่หรือเพิ่มขึ้นผ่าน Business Unit



**2** บริหารอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด



**3** ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงองค์กร  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้



**4** สนับสนุนการต่อยอดผลิตภัณฑ์  
ที่มีศักยภาพสู่เชิงพาณิชย์



**5** เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่  
ด้านการศึกษาร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน  
โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุน  
การดำเนินงาน



**6** ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน



**7** จัดตั้งกองทุนและระดมทุนเพื่อการวิจัย บริการ  
วิชาการ และทุนนิสิต และการดำเนินการกิจ



**8** ส่งเสริมการจัดการหน่วยธุรกิจทดลอง  
และบริษัทร่วมทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด





# แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ได้รับความเห็นชอบ

จากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ก.บ.ม.)

ในการประชุมครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่จันทร์ที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566

และสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการประชุมครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่จันทร์ที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2566 มีมติอนุมัติ

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	จำนวนเป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	จำนวนกลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัดระดับโครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)				
						พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2569	พ.ศ. 2570	พ.ศ. 2567 - 2570
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน	4	4	7	17	28	1,955,000,000	1,885,000,000	1,882,000,000	1,882,000,000	7,604,000,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	3	4	7	28	31	1,060,000,000	1,094,000,000	1,220,000,000	1,283,500,000	4,657,500,000
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล	5	5	7	19	24	828,000,000	838,250,000	829,000,000	664,250,000	3,159,500,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม	4	4	6	12	14	1,200,000,000	2,888,750,000	3,407,500,000	2,722,500,000	10,218,750,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง	3	4	8	12	16	223,000,000	228,000,000	223,000,000	228,000,000	902,000,000
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>35</b>	<b>88</b>	<b>113</b>	<b>5,266,000,000</b>	<b>6,934,000,000</b>	<b>7,561,500,000</b>	<b>6,780,250,000</b>	<b>26,541,750,000</b>



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน																				
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ			
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.								
												2567	2568	2569	2570					
1.1 ลำดับ Ranking ระดับโลกทางด้าน SDGs	อันดับ	การจัดอันดับระดับโลกทางด้าน SDGs ไม่เกิน 100	1.1.1 สร้างระบบกลไกผ่านการพัฒนาหลักสูตรการวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อยกระดับ SDGs	(1) โครงการสร้างระบบกลไกในการพัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	800,000,000	1) จำนวนจัดตั้งคณะอนุกรรมการ	5	5	5	5	คณะอนุกรรมการ	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต - สำนักบริหารการศึกษาศึกษา - บัณฑิตวิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน			
											2) จำนวนระบบ IT ที่รวบรวมข้อมูล SDGs	1	1	1	1			ระบบ		
											3) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมทางด้าน SDGs ที่ผ่านช่องทาง Social Media ที่เพิ่มขึ้น	5	10	10	15			ร้อยละ		
					(2) โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ หรือพัฒนาแหล่งเรียนรู้/กิจกรรมสนับสนุนแก่บุคลากรทางด้าน SDGs	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทางด้าน SDGs	1	1	1			1	โครงการ	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
												2) ร้อยละของบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจทางด้าน SDGs	80	80	80			80	ร้อยละ	
												(3) การพัฒนาโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs ตามสมรรถนะของส่วนงาน	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000			50,000,000	50,000,000	
					2) ร้อยละงานวิจัยทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น	5	6	7	8	ร้อยละ										
					3) ร้อยละของผู้รับบริการงานบริการวิชาการทางด้าน SDGs	5	6	7	8	ร้อยละ										
					4) จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติที่เกี่ยวข้องกับ	1	1	1	1	ครั้ง										

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
											5) จำนวน CSR/SDGs Report ของส่วนงาน (ส่งพัฒนาการเรียนรู้รวบรวมข้อมูลจากส่วนงาน)	1	1	1	1	เล่ม	
				(4) โครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	15,000,000	25,000,000	30,000,000	30,000,000	100,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนา โครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	20	60	100	100	ร้อยละ	- คณะทำงานโครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1.2 ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากนวัตกรรม / การสร้างสรรค์องค์ความรู้ภาพรวมของ มก.	ร้อยละ	ผลกระทบทางเศรษฐกิจไม่น้อยกว่า 2 เท่า ของงบประมาณที่ได้รับต่อปี	1.2.1 พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมโดยใช้องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและ	(1) โครงการพัฒนาระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและ	1	1	1	1	ระบบ (นับซ้ำ)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
				(2) โครงการส่งเสริมองค์ความรู้จากนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่ม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ บริการ/สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	100	110	120	130	จำนวน	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			1.2.2 พัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง (เช่น - ความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตร - ความร่วมมือในการสร้าง	(1) โครงการพัฒนา Application KU Alumni	แผนงานที่ 5	200,000,000	120,000,000	112,000,000	112,000,000	544,000,000	1) จำนวนศิษย์เก่าที่เข้ามาลงทะเบียนใน	50,000	60,000	70,000	80,000	คน (นับสะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล
				(2) โครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ในการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง	แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)	30	30	30	30	โครงการ (คนละ 1 โครงการ/กิจกรรม)	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - ส่วนงาน
				(3) โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร Degree และ Non Degree โดยการมีส่วนร่วมจากศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ	แผนงานที่ 1	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	400,000,000	1) จำนวนหลักสูตร Degree / Non Degree ที่ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการมีส่วนร่วมในการพัฒนาหรือปรับปรุง (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)	30	30	30	30	หลักสูตร	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน





ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
			1.3.2 พัฒนาและยกระดับศักยภาพศูนย์ สถานีวิจัย สถานีผลิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตและเชื่อมต่อสังคมผู้สูงวัย (การให้บริการของศูนย์วิจัย)	(1) โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อยกระดับศักยภาพศูนย์ สถานีวิจัย สถานีผลิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต และแหล่งท่องเที่ยว (เช่น ศูนย์การเรียนรู้ พิพิธภัณฑ์) ที่เชื่อมต่อทุกช่วงวัยและผู้สูงอายุ	แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	1,000,000,000	1) ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	3.51	3.51	3.51	3.51	ระดับความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 5)	- ส่วนงาน
				(2) โครงการจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ศูนย์ สถานีวิจัย สถานีผลิต และโรงพยาบาลสัตว์ ที่สอดคล้องกับความต้องการ หรืออาชีพของผู้เรียนตลอดช่วงวัยในพื้นที่	แผนงานที่ 3	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	280,000,000	1) จำนวนโครงการหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องกับความต้องการ / อาชีพของผู้เรียน	22	22	22	22	โครงการ	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			1.3.3 พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ด้าน Life Sciences ที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยมีโอกาสเข้าถึงการศึกษามากขึ้น และเป็นไปตามความต้องการของแต่ละพื้นที่	(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree/ Reskill /Upskill /Newskill ผ่าน Platform Online / Onsite และ Hybrid เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่หลากหลายแก่บุคคลทุกกลุ่มมีโอกาสเข้าถึงการศึกษา	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 3	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนโครงการหรือการพัฒนาหลักสูตร Non Degree เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ Reskill /Upskill/ Newskill ให้แก่บุคคลทุกกลุ่ม	250	280	300	320	โครงการ / หลักสูตร (นับซ้ำ)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
1.4 คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศ	ระดับ	ดัชนีการยอมรับในระดับประเทศ (Reputation Index) - Academic Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ 20 - Employer Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ 20	1.4.1 พัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิตปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน (- ศิษย์เก่าได้ทำงานอยู่ในบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับประเทศ - สหกิจ - นิสิตและผู้ประกอบการสนใจเข้าเรียนที่สนใจ)	(1) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างทักษะศตวรรษที่ 21 ให้กับนิสิตปัจจุบัน	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 3	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	600,000,000	1) จำนวนรางวัลที่ผลิตได้จากองค์กร 2) จำนวนบัณฑิตที่ดำเนินงานทำในองค์กรระดับชาติและนานาชาติอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ หรือ NGO 3) จำนวนบัณฑิตที่เป็น Startup/ต่อยอดอาชีพของครอบครัว	30	30	30	30	รางวัล	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
						1,955,000,000	1,885,000,000	1,882,000,000	1,882,000,000	7,604,000,000							

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
2.1 ส่วนงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)	ส่วนงาน	ทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติในด้านใดด้านหนึ่ง (ภายใน 4 ปี)	2.1.1 ยกย่องถึงทุกส่วนงานให้ได้รับรองมาตรฐานสากล	(1) โครงการยกระดับหลักสูตร เพื่อให้ได้รับรองมาตรฐานสากล (เช่น AUN-QA, WFME, ABET เป็นต้น)	แผนงานที่ 1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละของจำนวนหลักสูตรของแต่ละคณะวิชาที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	10	20	30	40	ร้อยละของหลักสูตร (สะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
				(2) โครงการยกระดับมาตรฐานวิจัยสู่สากล (เช่น ห้องปฏิบัติการ, ศูนย์สัตว์ทดลอง เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละของจำนวนห้องปฏิบัติการ หรือศูนย์ที่ได้รับมาตรฐานระดับชาติ หรือนานาชาติในแต่ละส่วนงาน	10	10	20	20	ร้อยละ (สะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการขอการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละของจำนวนส่วนงานที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล	15	15	30	30	ร้อยละ (สะสม)	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
2.2 นิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับหรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition)	คน	- นิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับบทบาทหรือได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า 100 คนปี - บุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับหรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) ไม่น้อยกว่า 200 คนปี (เป็น keynote speaker, Recognize จากองค์กรนานาชาติ)	2.2.1 ส่งเสริมบุคลากรให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล	<b>บุคลากร</b> (1) โครงการ Global Talent ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการ และ ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) จำนวนบุคลากร ที่ได้รับการสนับสนุนภายใต้โครงการ Global Talent	200	200	200	200	จำนวน (คน)	- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				<b>องค์กร</b> (2) โครงการตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับโลก (Climate Change, Carbon Neutrality และอื่น ๆ)	แผนงานที่ 2	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนเรื่องที่ตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับโลก	3	3	3	3	เรื่อง	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
			2.2.2 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ชาวสวน งานวิจัยอย่างเป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ *	(1) โครงการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เช่น การสร้างเครือข่ายเผยแพร่ training การประชุมวิชาการด้านการวิจัย การ workshop เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	40,000,000	40,000,000	80,000,000	80,000,000	240,000,000	1) จำนวนเครือข่ายที่ Active	6	6	9	9	จำนวน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการส่งเสริมความเข้มแข็งด้านวิจัยขั้นสูงเพื่อไปสู่ความเป็นเลิศและแข่งขันกับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	30,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000	165,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	20	30	30	30	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนสู่สากล	แผนงานที่ 5	10,000,000	12,500,000	15,000,000	17,500,000	55,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	40	50	60	70	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
			2.2.3 สนับสนุนให้ทุกส่วนงานพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ การจัดกิจกรรมวิชาการระดับนานาชาติ เพิ่มการรับรู้ในระดับนานาชาติ	วิชาการ (1) โครงการปรับปรุงหรือเปิดหลักสูตรนานาชาติ	แผนงานที่ 1	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนหลักสูตรใหม่หรือที่ปรับปรุงเป็นหลักสูตรนานาชาติ	6	6	6	6	หลักสูตร	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(2) โครงการสนับสนุนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	แผนงานที่ 1	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนรายวิชาที่ไม่ได้อยู่ในหลักสูตรนานาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	2	5	7	10	ร้อยละของรายวิชาในแต่ละคณะ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(3) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับสากล	แผนงานที่ 1	60,000,000	75,000,000	90,000,000	105,000,000	330,000,000	1) จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยน ที่เข้าร่วมโครงการ - inbound - outbound	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - กองวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
				(4) โครงการส่งเสริมการเข้าศึกษาต่อของนิสิตต่างชาติ (Full Time)	แผนงานที่ 1	20,000,000	24,000,000	28,000,000	32,000,000	104,000,000	1) จำนวนนิสิตต่างชาติที่ลงทะเบียนเรียนแบบเต็มเวลา	500	600	700	800	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - สำนักบริหารการศึกษาศึกษา - ส่วนงาน
				(5) โครงการสนับสนุนและเร่งรัดการบรรจุอาจารย์และนักวิจัยชาวต่างชาติ	แผนงานที่ 1	30,000,000	33,000,000	36,000,000	39,000,000	138,000,000	1) ร้อยละของคณะวิชาที่มีภาควิชาอาจารย์และนักวิจัยชาวต่างชาติ	20	40	60	80	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				<b>วิจัย</b> (6) โครงการจัดประชุมวิชาการ และประชุมเชิงปฏิบัติการระดับนานาชาติ เพื่อแสดงศักยภาพเผยแพร่องค์ความรู้และสร้างเครือข่ายทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	แผนงานที่ 2	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนการประชุมวิชาการ และประชุมเชิงปฏิบัติการระดับนานาชาติ	15	15	15	15	จำนวน	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			2.2.4 ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล	<b>บุคลากร</b> (1) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของบุคลากรในระดับนานาชาติ (เช่น Keynote การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดง ภาพวาด ดนตรี เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	20,000,000	24,500,000	28,000,000	31,500,000	104,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	60	70	80	90	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดผลงานของบุคลากร และส่วนงานในระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	10,000,000	10,000,000	15,000,000	15,000,000	50,000,000	1) จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมประกวด	20	20	30	30	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
				(3) โครงการสนับสนุนทุนวิจัยและส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยสู่วาระระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	80,000,000	90,000,000	100,000,000	110,000,000	380,000,000	1) จำนวนบทความที่เข้าร่วมโครงการ	1600	1800	2000	2200	ชิ้น	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(4) โครงการสนับสนุนรางวัลและเชิดชูเกียรติบุคลากรดีเด่นที่ได้รับรางวัล หรือมีบทบาทสำคัญในระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 5	5,000,000	7,500,000	10,000,000	12,500,000	35,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	10	15	20	25	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				<b>นิสิต</b> (5) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของนิสิต ในระดับนานาชาติ (เช่น การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดงภาพวาด)	แผนงานที่ 1	50,000,000	62,500,000	75,000,000	87,500,000	275,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	200	250	300	350	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(6) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดผลงานของนิสิตในระดับนานาชาติ		5,000,000	7,500,000	10,000,000	12,500,000	35,000,000	1) จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมประกวด	40	60	80	100	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				2.2.5 เสริมสร้างศักยภาพความพร้อม และทักษะทางด้านภาษาให้แก่บัณฑิตให้มีความเป็นเลิศในระดับสากล ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัลบุคลากร	แผนงานที่ 1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละนิสิตที่ผ่านเกณฑ์มหาวิทยาลัยกำหนด	75	75	80	80	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.						
												2567	2568	2569	2570			
				(2) โครงการสร้างทักษะ ความเป็นสากลและ ความเป็นพลเมืองโลก (Global Citizen) ให้แก่ นิสิต	แผนงานที่ 1	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	100,000,000	1) ร้อยละนิสิตที่เข้าร่วม โครงการต่อนิสิตทั้งหมด	50	60	70	80	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต และพัฒนาย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน	
				(3) โครงการสนับสนุนให้ นิสิตฝึกปฏิบัติงานใน องค์กรหรือหน่วยงาน ระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 1	10,000,000	12,500,000	15,000,000	17,500,000	55,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	400	500	600	700	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต และพัฒนาย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน	
2.3 อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขา ในระดับสากล	อันดับ	- อันดับตาม World Ranking ภาพรวม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่ำกว่า 700 - อันดับ QS World Ranking by Subjects	2.3.1 สร้างเครือข่ายวิจัยภายใน และภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่ องค์ความรู้ ข่าวสาร งานวิจัยอย่าง เป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ *	(1) โครงการลดช่องว่าง การจัดอันดับ มหาวิทยาลัยโลก (QS World ranking, QS Ranking by Subject)	แผนงานที่ 2	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของสาขาที่มี ช่องว่างจากค่า เป้าหมายต่ำกว่า 10%	50	75	100	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา คุณภาพ	
												2) ร้อยละของสาขาที่ บรรลุค่าเป้าหมาย			50	75	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์
				(2) โครงการเครือข่าย ความร่วมมือด้านการวิจัย นานาชาติ และการร่วม วิจัยต่างสาขาระหว่าง ประเทศ (IRN)	แผนงานที่ 2	50,000,000	9,000,000	13,500,000	18,000,000	90,500,000	1) จำนวนเครือข่าย	3	6	9	12	จำนวน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน	
			2.3.3 ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานใน ระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี โดยกระจายศักยภาพ ตามส่วนงาน และเพิ่มคุณภาพ ของผลงานวิจัย	(1) โครงการเพิ่มจำนวน ผู้ช่วยนักวิจัยหลังระดับ ปริญญาโทและปริญญา เอก (Post Doc, Post Master) เพื่อเพิ่มจำนวน และคุณภาพผลงานวิจัย ระดับโลก (เช่น พัฒนา ระบบทุนสนับสนุนผู้ช่วย วิจัย เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	70,000,000	70,000,000	87,500,000	87,500,000	315,000,000	1) จำนวนผู้ช่วยนักวิจัย หลังระดับปริญญาโท และปริญญาเอก	80	80	100	100	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน	

Agriculture & Forestry ต่ำกว่า 50	Veterinary Science ต่ำกว่า 50
Environmental Science ต่ำกว่า 250	Engineering Chemical ต่ำกว่า 300
Biological Science ต่ำกว่า 400	Chemistry ต่ำกว่า 400
Business ต่ำกว่า 400	Education ต่ำกว่า 500
Economic & Econometrics ต่ำกว่า 500	
สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ อย่างน้อย 2 สาขาต่ำกว่า 500	
Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering ต่ำกว่า 400	



ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
				(2) โครงการเพิ่มจำนวน Visiting Professor เพื่อ สร้างความเข้มแข็งด้าน การวิจัย	แผนงานที่ 2	30,000,000	31,000,000	32,000,000	33,000,000	126,000,000	1) ร้อยละของคณะวิชา ที่มีการเชิญ Visiting Professor	40	60	80	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการเมธีวิจัย อาวุโส มก.	แผนงานที่ 2	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	1,200,000,000	1) จำนวน เมธีวิจัย อาวุโส รายใหม่	3	3	3	3	คน	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
						<u>-1,060,000,000</u>	<u>-1,094,000,000</u>	<u>-1,220,000,000</u>	<u>-1,283,500,000</u>	<u>-4,657,500,000</u>							

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล																		
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570			
3.1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าสู่การเป็น Digital University ภายใน 4 ปี	ระดับ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าสู่การเป็น Digital University ระดับ 4 (ตามเกณฑ์การประเมินตนเองของสถาบันคลังสมองของชาติ)	3.1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบงานในปัจจุบันให้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมศักยภาพการทำงานที่รวดเร็ว กระจายอำนาจและมีประสิทธิภาพ	(1) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านเอกสารของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	50,000,000	25,000,000	15,000,000	10,000,000	100,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จปี 2568	70	100	100	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองบริหารกลาง	
												2) ร้อยละของหน่วยงานที่ใช้งานระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์		50	70	100	ร้อยละ	
				(2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารองค์กร (คน/เงิน/แผน/การควบคุมภายใน) และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรองค์กร คลังข้อมูลองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการวางแผน การงบประมาณ การเงิน การบัญชี พัสดุ และการควบคุมภายใน (ระบบ ERP)	แผนงานที่ 5	500,000,000	550,000,000	550,000,000	400,000,000	2,000,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบงาน (ระบบแล้วเสร็จปี 2570)	30	60	90	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - กองคลัง	
				(3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์	แผนงานที่ 5	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบ	20	40	80	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - กองบริหารทรัพยากรมนุษย์	
				(4) โครงการเพิ่มศักยภาพสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ใช้และเชื่อมโยงระบบสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย	20	40	80	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์	
				(5) โครงการพัฒนาบุคลากรและนิสิต ด้าน Digital Literacy	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,250,000	5,500,000	5,750,000	21,500,000	1) ร้อยละจำนวนบุคลากรและนิสิตที่ใช้ Platform ของมหาวิทยาลัย	20	40	80	100	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์	
										2) ร้อยละจำนวนบุคลากรและนิสิตผ่านการทดสอบ Digital Literacy	20	40	80	100	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)			

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
				(6) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	30,000,000	20,000,000	20,000,000	10,000,000	80,000,000	1) ร้อยละการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล	100	100	100	100	ร้อยละ (ครอบคลุมพื้นที่ใช้งาน 100 % ส่วนกลางทำไปถึงหน้าบ้าน)	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
3.2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (รวมลูกคำด้วย)	ระดับ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ level 3 (จาก 5) ภายใน 4 ปี	3.2.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดเก็บองค์ความรู้ และการบริหารสินทรัพย์ความรู้	(1) โครงการยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพคลังความรู้ Digital ของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	6,000,000	1,000,000	1,500,000	1,500,000	10,000,000	1) จำนวนการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์ของระบบสารสนเทศ เพิ่มขึ้น ปีละ 10% จากฐานเดิม	1,445,600	1,590,200	1,749,200	1,924,100	ครั้ง	- สำนักหอสมุด - ส่วนงาน
												2) จำนวนองค์ความรู้และสินทรัพย์ความรู้ที่มีการรวบรวมอย่างเป็นระบบ	3,000	3,000	3,000	3,000	ผลงาน
3.3 ผลการประเมินตามเกณฑ์ EdPEX	คะแนน	ผลการประเมิน EdPEX ไม่น้อยกว่า 300 ภายใน 4 ปี	3.3.1 ปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าสิ่งให้สอดคล้องกับพันธกิจ (รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยมีสัดส่วนภาระงาน 50 บริการวิชาการ 30 วิจัย 20 สอน 20 หรือการแบ่งประเภทของบุคลากรตามความสามารถของบุคลากรผู้สอน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ)	(1) โครงการส่งเสริมและพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ (KU GROW Project) กลุ่มก้าวหน้า	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนฐานข้อมูลที่เชื่อมโยง / ขยายผลการใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น (นับสะสม) ฐานข้อมูลเดิม ปี 2566 จำนวน 1 ฐาน	2	3	4	5	จำนวน	- สำนักบริการคอมพิวเตอร์วิทยาลัย - สำนักหอสมุด - ส่วนงาน
				(2) โครงการวิเคราะห์โครงสร้างวิชาการและโครงสร้างการบริหารองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาขององค์กร	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	2) การใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้และสินทรัพย์ความรู้ของมหาวิทยาลัย (คลังวิดีโอ/ คอร์สออนไลน์)	500,000	500,000	500,000	500,000	ครั้ง	
3.3 ผลการประเมินตามเกณฑ์ EdPEX	คะแนน	ผลการประเมิน EdPEX ไม่น้อยกว่า 300 ภายใน 4 ปี	3.3.1 ปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าสิ่งให้สอดคล้องกับพันธกิจ (รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยมีสัดส่วนภาระงาน 50 บริการวิชาการ 30 วิจัย 20 สอน 20 หรือการแบ่งประเภทของบุคลากรตามความสามารถของบุคลากรผู้สอน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ)	(1) โครงการส่งเสริมและพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ (KU GROW Project) กลุ่มก้าวหน้า	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่เข้าร่วมโครงการในกลุ่มก้าวหน้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80% (ภายใน 4 ปี) 43 ส่วนงานสามารถนับซ้ำได้	20	40	60	80	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - สำนักงานพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
				(2) โครงการวิเคราะห์โครงสร้างวิชาการและโครงสร้างการบริหารองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาขององค์กร	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่เข้าร่วมโครงการใน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 100% (ภายใน 4 ปี)	25	50	75	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - กองทรัพยากรมนุษย์



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570			
			3.3.2 พัฒนา integrated information system ที่มี การวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อ ง่ายต่อการใช้งานและตอบสนองต่อ การบริหารในทุกมิติ (หมายถึง Big Data เช่น โครงการ พัฒนาระบบ ERP และฐานข้อมูล แต่ละด้านมาบูรณาการร่วมกัน)	(1) โครงการพัฒนาเพิ่ม ศักยภาพและ ประสิทธิภาพฐานข้อมูล MIS	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของส่วนงานที่ เข้าใช้งานระบบ MIS	25	50	75	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยี ดิจิทัล - สำนักบริหารคอมพิวเตอร์ - กองบริหารยุทธศาสตร์	
			3.3.3 พัฒนาระบบบริหารเพื่อให้ การปฏิบัติงาน มีความทันสมัย คล่องตัว รวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึง สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและ แนวโน้มการพัฒนาของประเทศ	(1) โครงการพัฒนาหรือ ปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบบริหาร และ กระบวนการทำงาน เพื่อ ความคล่องตัว รวดเร็ว และลดขั้นตอน	แผนงานที่ 5	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	2) ร้อยละของความพึง พอใจของผู้บริหารต่อการ ใช้งานระบบ MIS	80	80	80	80	ร้อยละ		
			3.4 ผลการประเมินตาม เกณฑ์ ITA	3.4.1 ปรับปรุงกฎระเบียบ ในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ปัจจุบันและส่งเสริม ธรรมชาภิบาลความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วม	(1) โครงการปรับปรุง กฎระเบียบข้อบังคับของม. เพื่อการบังคับใช้อย่างมี ประสิทธิภาพ (รวมทุกด้าน เช่น ด้านวิชาการ ด้าน วิจัย ด้านการบริหาร ด้าน บริการวิชาการ เป็นต้น)  (2) โครงการการสื่อสาร องค์การเพื่อเพิ่มประสิทธิ ภาพ การดำเนินงานตาม ภารกิจของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 5  แผนงานที่ 5	4,000,000  10,000,000	4,000,000  10,000,000	4,000,000  10,000,000	4,000,000  10,000,000	16,000,000  40,000,000	1) จำนวนที่ปรับปรุง หรือ สร้างใหม่ของกฎระเบียบ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน  1) ร้อยละผลการประเมิน การรับรู้ จากช่องทาง การสื่อสารองค์กร ตาม ภารกิจของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	10  80	10  80	10  80	10  80	จำนวน  ≥ ร้อยละ	- สำนักงานกฎหมาย - ส่วนงาน  - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - งานบริหารส่วนกลางสำนักงาน มหาวิทยาลัย - กองบริหารกลาง - งานสื่อสารองค์กร
3.5 การจัดอันดับ มหาวิทยาลัย สีเขียว	อันดับ	ผลการจัดอันดับ มหาวิทยาลัย สีเขียว ไม่ต่ำกว่าอันดับ 3 ของประเทศ	3.5.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ มก. ให้เป็น Wellness Center เพื่อ ความอยู่ดีมีสุขของบุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยในพื้นที่	(1) โครงการเพิ่มช่องทาง พลังงานทดแทน  (2) โครงการอนุรักษ์ พลังงาน  (3) การพัฒนา co working space เพื่อ รองรับการเรียนรู้ของนิสิต บุคลากร และประชาชน	แผนงานที่ 5  แผนงานที่ 5  แผนงานที่ 5	30,000,000  10,000,000  40,000,000	30,000,000  10,000,000  40,000,000	30,000,000  10,000,000  40,000,000	30,000,000  10,000,000  40,000,000	120,000,000  40,000,000  160,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงาน ที่ใช้พลังงานทดแทน  2) ร้อยละการลดค่าไฟฟ้า ของมหาวิทยาลัยลดลงปี ละ 2.5 % จากปีก่อนหน้า  1) ร้อยละจำนวนส่วนงาน ที่มีพื้นที่ co working space	25  2.5  25	50  5  50	75  7.5  75	100  10  100	ร้อยละ  ร้อยละ  ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อม ยั่งยืน  - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อม ยั่งยืน  - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อม ยั่งยืน - ส่วนงาน	

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
				(4) การส่งเสริม Green Office ของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละการได้รับการรับรองของหน่วยงาน 50 % ในระยะ 4 ปี	20	30	40	50	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
				(5) เพิ่มปริมาณการใช้รถ EV	แผนงานที่ 5	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	32,000,000	1) ร้อยละทุกส่วนงานมีการใช้รถ EV	25	50	75	100	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
						<u>828,000,000</u>	<u>838,250,000</u>	<u>829,000,000</u>	<u>664,250,000</u>	<u>3,159,500,000</u>							

## แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
												ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
4.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ทั้ง 4 ด้าน (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)	ร้อยละ	สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ได้สำเร็จ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	4.1.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์	(1) โครงการอุทยานการแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะที่ 1	แผนงานที่ 4	700,000,000	1,500,000,000	1,800,000,000	1,400,000,000	5,400,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนโครงการ ระยะที่ 1 (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)	10	15	30	70	ร้อยละ	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			4.1.2 พัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้และบริการวิชาการเพื่อสังคมและประเทศ	(1) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์	แผนงานที่ 4	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละของบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนา	20	40	60	70	ร้อยละ	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			4.1.3 จัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ	(1) โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ	แผนงานที่ 4	280,000,000	1,010,000,000	1,010,000,000	700,000,000	3,000,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จ	10	15	30	70	ร้อยละ	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
4.2 จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ	จำนวน	ผลการบูรณาการประกอบด้วยการเขียนการสอน 5 หลักสูตร (เช่น ชีวนวัตกรรม One Health / วิจัยบูรณาการ เครื่องมือ / การรักษา)	4.2.1 พัฒนาหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์การแพทย์	(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร/ ชูติวิชา เช่น one health / medical engineering /community health / medical science / health tourism / healing environment / health care worker / medical and health care eco-system	แผนงานที่ 4	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวนโครงการพัฒนาหลักสูตร	4	5	6	8	โครงการ	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			ร้อยละ	- งานวิจัยบูรณาการ ร้อยละ 5 ของงานวิจัย มก. ทั้งหมด	(2) โครงการงานวิจัยบูรณาการ ระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์	แผนงานที่ 4	30,000,000	75,000,000	150,000,000	150,000,000	405,000,000	1) จำนวนโครงการงานวิจัยบูรณาการ	10	25	50	50	โครงการ

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
												2567	2568	2569	2570		
	ร้อยละ	- การบริการวิชาการแบบบูรณาการ ร้อยละ 5 ของผลงานบริการวิชาการ มก. ทั้งหมด		(3) โครงการการบริการวิชาการแบบบูรณาการระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์ (community base ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50)	แผนงานที่ 4	40,000,000	100,000,000	200,000,000	200,000,000	540,000,000	1) จำนวนโครงการการบริการวิชาการแบบบูรณาการ	10	25	50	50	โครงการ	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
												50	50	50	50	ร้อยละ community base	
4.3 ดัชนีด้าน Food and Bio innovation for Health	จำนวน	จำนวนนวัตกรรมที่มีโอกาสสร้าง Impact ระดับประเทศ Food and Bio innovation for Health 50 รายการต่อปี (200 รายการ ภายใน 4 ปี)	4.3.1 พัฒนานวัตกรรมงานวิจัยด้าน Food and Bio for health / One Health / อาหารและชีวนวัตกรรม (เช่น KAPI โดยให้นับผลผลิตตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป แต่ดำเนินการต่อยอด ต้องแสดงให้เห็นถึงการต่อยอดจริงๆ)	(1) โครงการนวัตกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ และกลุ่มคนที่มีความต้องการจำเพาะ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	20,000,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000	132,500,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้น/ได้รับการพัฒนา	12	25	25	25	จำนวน	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการพัฒนาชีวนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ อาทิ เช่น วัคซีน ชุดตรวจโรค (test kit) ฯลฯ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	25,000,000	50,000,000	75,000,000	100,000,000	250,000,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้น/ได้รับการพัฒนา	5	10	15	20	จำนวน	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการสมุนไพรเพื่อสุขภาพ (Herb for health) และความงาม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	30,000,000	56,250,000	75,000,000	75,000,000	236,250,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้น/ได้รับการพัฒนา	8	15	20	20	จำนวน	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				4.3.2 สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR,XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางด้านทางการแพทย์	(1) โครงการสร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR,XR) ที่สนับสนุนด้านการเขียนการสอนและการดำเนินงานทางด้าน การแพทย์ และสุขภาพ	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนผลงาน อย่างน้อย 2 เรื่อง/ปี	2	2	2	2	จำนวน



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
												ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.					
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
4.4 รูปแบบการบูรณาการจัดการความรู้และสุขภาพหนึ่งเดียว (One Health)	ร้อยละ	ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ Value Chain ของ One Health ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 (เช่น เรื่อง สัตว์สูดคน การป้องกัน / ดูแลรายละเอียดเพิ่มเติมในโครงการอุทยานการแพทย์ฯ / ห่วงโซ่ของสุขภาพหนึ่งเดียว)	4.4.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์*	(1) โครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health) (ทำหน้าที่สนับสนุนโครงการ one health และประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพหนึ่งเดียว (one health))	แผนงานที่ 4	15,000,000				15,000,000	1) จำนวนศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health)	1	(1)	(1)	(1)	จำนวน	(กลุ่มงานด้านสุขภาพที่มีศักยภาพด้านการประเมินผลสัมฤทธิ์ฯ)
			4.4.2 สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางด้านทางการแพทย์*	(1) โครงการออกแบบนวัตกรรมอุปกรณ์ทางการแพทย์ และสุขภาพ	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	100,000,000	1) จำนวนสิทธิบัตรการออกแบบ 1-2 ชิ้นต่อปี	2	2	2	2	จำนวน	
						1,200,000,000	2,888,750,000	3,407,500,000	2,722,500,000	10,218,750,000							

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
<b>1. โครงการ KU Business Growth For society มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการเติบโตทางสังคม (นิยาม ให้องค์กรช่วยเหลือสังคม ไม่เพียงแต่การพัฒนารูปร่าง)</b>																	
5.1 การเพิ่มสัดส่วนรายได้ นอกเหนือจากการจัดการศึกษา	ร้อยละ	- รายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษา เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี (ไม่รวมบริการวิชาการ) - รายได้จากบริการวิชาการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี	5.1.1 พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ ทักษะทางปัญญา ผลิตภัณฑ์ และทรัพยากรของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสร้างรายได้ใหม่หรือเพิ่มขึ้นผ่าน Business Unit	(1) โครงการนวัตกรรมและความรู้ เพื่อการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	แผนงานที่ 5	20,000,000	25,000,000	20,000,000	25,000,000	90,000,000	1) ร้อยละจำนวนโครงการนวัตกรรมเชิงความรู้ (เพิ่มขึ้นร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	10	20	30	40	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
				(2) โครงการพัฒนาความรู้และนวัตกรรมสู่การดำเนินงานเชิงพาณิชย์	แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) ร้อยละของโครงการนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (เพิ่มขึ้นร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	10	20	30	40	ร้อยละ	- ส่วนงาน
			5.1.2 บริหารธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	(1) โครงการ KU Go (all) for professional การพัฒนาบุคลากร เพื่อความเป็นมืออาชีพ	แผนงานที่ 5	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	60,000,000	1) ร้อยละจำนวนบุคลากรที่ผ่านการทดสอบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ)	50	50	50	50	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสัมพันธ์และพัฒนามหาวิทยาลัยและพัฒนาศูนย์บริการวิชาชีพ - กองทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				2) ร้อยละจำนวนบุคลากรที่มีการขึ้นเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพ (ร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	10	20	30	40	ร้อยละ								
5.1.3 ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้	(1) โครงการ KU Go Synergy and Efficiency (Lean 1 คนทำงานได้มากกว่า 1 คน)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของจำนวนคนที่มีงานเพิ่มมากกว่า 1 งาน (ร้อยละ .... จากปี 2566) (1 คนมีมากกว่า 1 งาน) (การวัด : การใช้เวลาต่อชิ้นงาน (ฝ่ายสนับสนุน)	10	20	30	40	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน			
								(2) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ต่อ 1 ชิ้นงาน (ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ ..... จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)	5	5

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
			5.1.4 สนับสนุนการต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสู่เชิงพาณิชย์	(1) โครงการ KU Business Talent (ให้ทุกคณะคัดเลือก Product Premium for the Champions ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวน Product Premium for the Champions / Service / บุคลากรที่มีความสามารถด้าน PR (อย่างน้อย ..... ผลิตภัณฑ์ต่อคณะต่อปี)	1	2	3	4	จำนวน	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจ เพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
				(2) คณะหรือหน่วยงานทุกวิทยาเขตร่วมมือกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับ บริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับ บริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ (ร้อยละ .....ของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับบริษัท The Premium@KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ)	50	50	50	50	ร้อยละ	
			5.1.5 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน *	(1) โครงการเพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มี	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนรายได้ที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566) (เช่น บริการห้อง Lab, หาเงินจากทรัพยากรที่เรามี เช่น ห้องประชุม KU Home และห้องประชุมจากหน่วยงานต่าง ๆ, ห้องพัก, Co-Working Space สร้างรายได้, KU Milk, KU Book Store, บริษัททดลอง)	10	20	30	40	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
			5.1.6 ส่งเสริมการจัดการหน่วยธุรกิจทดลอง และบริษัทร่วมทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	(1) โครงการส่งเสริม KU Business Unit	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนหน่วยธุรกิจใหม่ที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรเดิม ที่ก่อให้เกิดรายได้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....)	10	10	10	10	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจ เพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
											2) ร้อยละจำนวนรายได้ที่เกิดจากการบริหารงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	10	20	30	40	ร้อยละ	- ส่วนงาน
											3) จำนวนนิสิตทั้งภายในและภายนอก ไทยและต่างชาติ เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ (ไม่น้อยกว่าวิทยาเขตละ..... คนปี) (เช่น การศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้ แหล่งฝึกงาน, Open House)	1,000	1,000	1,000	1,000	คน	
											4) ร้อยละจำนวนรายได้จากการใช้ทรัพยากรจากสถานีวิจัย/สถานีฝึกอบรม/สถาบันต่าง ๆ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... เทียบจากรายได้ปี 2566-2569)	10	20	30	40	ร้อยละ	
5.2 ความสามารถในการระดมทุน	บาท	ความสามารถในการระดมทุน (โดยการจัดกิจกรรมบริจาค) ปีละ 100 ล้านบาท (4 ปี เท่ากับ 400 ล้านบาท)	5.2.1 จัดตั้งกองทุนและระดมทุนเพื่อการวิจัย บริการวิชาการ และทุนนิสิต และการดำเนินภารกิจ	(1) โครงการ KU Fund for self Sustainable Growth	แผนงานที่ 5	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	32,000,000	1) ร้อยละจำนวนเงินทุน (ภายนอก) ที่สามารถระดมเข้ากองทุนได้ ต้องไม่ต่ำกว่า 10% ของค่าใช้จ่ายในระดับหน่วยงาน (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ .... ของหน่วยงาน)	10	10	10	10	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	ผลผลิต ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด		2567	2568	2569	2570		
5.3 รายจ่ายที่ลดลง (Expense)	ร้อยละ	การรักษาสัดส่วนรายจ่ายประจำต่อผู้รับบริการ ในช่วงบวกลบ ร้อยละ 5 จาก Baseline ของแต่ละปี	5.3.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน * (เน้นที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา) (บริษัท/สถานประกอบการ/หน่วยธุรกิจที่สร้างรายได้)	(1) โครงการ Digital / Green Office Sustainable University (สอดคล้องกับ ย.3)	แผนงานที่ 5	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	400,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของหน่วยงานที่ดำเนินการ) (เช่น โครงการ Solar roof, ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่าย เช่น โครงการสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าทั้ง วิทยาเขตบางเขน และ วิทยาเขต กำแพงแสน, การประชุมออนไลน์, ระบบ ERP, ระบบ e-office เพิ่มรูปแบบ, Digital Transformation, cashless society, paperless society) (นับเฉพาะส่วนงานที่ส่งตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับ	25	25	25	25	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
			5.3.2 ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน (ภาพรวมการบริหารจัดการ / การศึกษา / ภาพรวมทุกอย่าง)	(1) โครงการ Cost Down ในการดำเนินงานทุกกิจกรรม (ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน) (แยกค่าใช้จ่ายที่สามารถลดลงได้)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของหน่วยงานที่ดำเนินการ) (นับเฉพาะส่วนงานที่ส่งตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับ มหาวิทยาลัย)	25	25	25	25	ร้อยละ	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
						223,000,000	228,000,000	223,000,000	228,000,000	902,000,000							