

# แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



## วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย  
และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
บนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

## พันธกิจ

1. สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

2. สร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย

3. สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

## ค่านิยมหลัก

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

## เป้าประสงค์

1. งานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ และมีศักยภาพสามารถตอบโจทย์การพัฒนาทางการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สัตวแพทย์ และอุตสาหกรรมเป้าหมายของไทย

2. บัณฑิตมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และเป็นมหาวิทยาลัยของปวงชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา

3. มหาวิทยาลัยแห่งสังคมฐานความรู้ บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงความรู้ได้อย่างหลากหลายรูปแบบ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา  
มก. ระยะ 12 ปี  
(พ.ศ. 2560 – 2571)

1. การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

2. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

3. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

4. การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ตาม  
แผนปฏิบัติการ มก. 4 ปี  
(พ.ศ. 2564 – 2567)

1. การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

2. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

3. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

4. การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

5. การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง



## แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

### พันธกิจ

๑. สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
๒. สร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย
๓. สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

### เป้าประสงค์

๑. งานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ และมีศักยภาพสามารถตอบโจทย์การพัฒนาทางการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สัตวแพทย์ และอุตสาหกรรมเป้าหมายของไทย
๒. บัณฑิตมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และเป็นมหาวิทยาลัยของปวงชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
๓. มหาวิทยาลัยแห่งสังคมฐานความรู้บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงความรู้ได้อย่างหลากหลายรูปแบบ

## แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๖) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

#### กลยุทธ์

(๑) สร้างเครือข่ายความร่วมมือและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตรบูรณาการ หลักสูตรตามความโดดเด่นของคณะและวิทยาเขต และพัฒนาหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนางานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้งผลักดันผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี สู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม

(๒) พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมาย

(๓) สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างชุมชนต้นแบบ

พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้นพัฒนาสถานีวิจัยของ มก.ให้เป็นศูนย์ถ่ายทอดองค์ความรู้

(๔) พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ พัฒนาระบบสื่อสารสังคมในทุกศาสตร์และทุกด้านเพื่อขึ้นำประเทศ โดยมุ่งเน้นด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดสู่ประชาชนและสังคม

### แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพบัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบันและประเทศ โดยการมีส่วนร่วมของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และมุ่งเน้น Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill, Reskill, New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship Module Degree, หลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ บัณฑิตศึกษา	๗๐๘.๑	๓๐.๖	๗๓๘.๗	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๒) โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ประโยชน์	-	๘๐.๐	๘๐.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงในการผลักดันงานวิจัยของส่วนงานสู่ภาคการผลิตและร่วมมือทำวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วนกับภาคเอกชน ชุมชน และสังคม				
(๓) โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับนิสิตเก่าและสถานประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และสนับสนุนกิจกรรมของนิสิตเก่า ตลอดจนสมาคมนิสิตเก่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมหลักสูตรการสร้างอาชีพและรายได้	-	๑๐.๔	๑๐.๔	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๔) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอุปกรณ์การสอน สื่อการสอน หลักสูตร Sandbox ในรูปแบบต่าง ๆ ที่รองรับกลุ่มเป้าหมาย	-	๗๑.๘	๗๑.๘	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๕) โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสิ่งแวดล้อม	-	๑,๖๗๑.๙	๑,๖๗๑.๙	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๖) โครงการสร้างความร่วมมือและพัฒนาวิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้เชื่อมโยงกับชุมชนและร่วมกันพัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่อุปทานเกษตรกรรมที่	-	๔๕.๐	๔๕.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
ประสบความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนา กับกลุ่มจังหวัด โดยพัฒนาความร่วมมือ กับกับวิสาหกิจชุมชนและเอกชนในพื้นที่ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรและ นิสิตในการร่วมพัฒนาชุมชน โดยมุ่งเน้น การสร้างรายได้ การพัฒนา ผู้ประกอบการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และ สร้างนวัตกรรม				
(๗) โครงการพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์มีความเชี่ยวชาญ	-	๓๙.๒	๓๙.๒	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๘) โครงการนำองค์ความรู้สื่อสารสู่ ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหาและชี้นำประเทศ โดยมุ่งเน้น การนำไปใช้ประโยชน์ และนำองค์ความรู้ สู่การกำหนดนโยบายเพื่อชี้นำประเทศ	๔๒๕.๙	๖.๙	๔๓๒.๘	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
<b>รวม</b>	<b>๑,๑๓๔.๐</b>	<b>๑,๙๕๕.๘</b>	<b>๓,๐๘๙.๘</b>	

### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๑) จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มีการปรับปรุงและพัฒนาขึ้น จากการมีส่วนร่วม จากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน	๔๐ หลักสูตร
(๒) จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ ที่ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill/ Reskill/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนา ศักยภาพวิชาชีพบัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพ	๓,๕๐๐ คน

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๓) จำนวนมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ/อุตสาหกรรม/ปฏิบัติการ ในระดับชาติและนานาชาติ (KU Standard)	๑๐ มาตรฐาน
(๔) ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ และผลงานนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหา และนำมาใช้อันก่อให้เกิดประโยชน์อย่างชัดเจน	๓๐๐ ผลงาน
(๕) การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม	๓๐ ครั้ง
(๖) ผลกระทบของความร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กรภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนสถานประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๕๐,๐๐๐ คน
(๗) พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การเรียนการสอนออนไลน์ การปรับโครงสร้างการเรียนการสอนแบบหลายทางเลือก การจัดการเรียนการสอนแบบ Work-based Learning หรือ Project-Based Learning ระบบการเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มีความหลากหลายและการใช้ IT ส่งเสริมการเรียน และการจัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - นวัตกรรมการเรียนการสอน (หลักสูตร)	๒๐๐ หลักสูตร
(๘) ศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน ที่ส่วนงานและหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและประชาชน เพื่อพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม - จำนวนตำบลที่มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนา ถ่ายทอดองค์ความรู้	๒๐ ตำบล
(๙) Smart Farmers/Start Up/Entrepreneur	๑,๕๐๐ คน
(๑๐) ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ประชาชนใช้ประโยชน์ (Big Data)	๑๐ ฐาน
(๑๑) การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหา และชี้นำประเทศ - จำนวนโครงการตามแผนงานบูรณาการและแผนงานยุทธศาสตร์	๑๕ โครงการ

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

### กลยุทธ์

(๑) การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์เพื่อให้ความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล

(๒) พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบายสามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับชาติและระดับสากล

(๓) พัฒนาศักยภาพและความพร้อม (Mobility) ของอาจารย์ บุคลากรและนิสิตสู่สากล พัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติและบุคลากรต่างชาติ

(๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Networking) ทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ และส่งเสริมให้นิสิตชาวต่างประเทศมาศึกษาภายในมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์

### แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ข้ามศาสตร์เพื่อให้ความหลากหลาย และมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	-	๑๘.๑	๑๘.๑	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๒) โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้าน การเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม สัตวแพทยศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)	๖.๐	๑๒๐.๘	๑๒๖.๘	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๓) โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การผลิต งานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิง พาณิชย์และเชิงนโยบายทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ ประเทศ	-	๔๙๕.๓	๔๙๕.๓	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๔) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิต และบุคลากรในระดับสากล	-	๒๒๙.๘	๒๒๙.๘	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๕) โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทางการศึกษา และการวิจัย กับ สถาบันการศึกษาต่างประเทศ	-	๓๖.๔	๓๖.๔	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
<b>รวม</b>	<b>๖.๐</b>	<b>๙๐๐.๔</b>	<b>๙๐๖.๔</b>	

### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๑) ผลสัมฤทธิ์การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วน งาน/หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑๕ เรื่อง/หลักสูตร
(๒) บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก	๔๐๐ คน
(๓) ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	๓,๕๐๐ ผลงาน
(๔) ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก	
- QS Ranking by Subject	
๑) ด้านการเกษตรและป่าไม้	ไม่เกิน ๕๐
๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์	ไม่เกิน ๑๐๐
๓) ด้านสิ่งแวดล้อม	ไม่เกิน ๒๐๐
๔) ด้านบริหารธุรกิจ	ไม่เกิน ๓๕๐
๕) ด้านชีววิทยา	ไม่เกิน ๓๕๐



ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
๖) ด้านวิศวกรรมเครื่องกลและการบิน	ไม่เกิน ๓๕๐
๗) ด้านเคมี	ไม่เกิน ๓๕๐
๘) ด้านวิศวกรรมเคมี	ไม่เกิน ๓๕๐
๙) ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า	ไม่เกิน ๓๕๐
๑๐) ด้านศึกษาศาสตร์	ไม่เกิน ๓๕๐
๑๑) ด้านสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	ไม่เกิน ๔๐๐
๑๒) ด้านเศรษฐศาสตร์	ไม่เกิน ๕๐๐
(๕) ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย ทั้งภาค การเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งต่อบุคลากรในประเทศในภาพรวม - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	๘๐ ผลงาน
(๖) จำนวนการได้รับเชิญเป็นวิทยากร ผู้เชี่ยวชาญ และผู้ทรงคุณวุฒิในเวทีนานาชาติ	๗๕ ครั้ง
(๗) ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์บุคลากร และนิสิต ในระดับสากล - จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่นานาชาติ/Online International Conference และจำนวนอาจารย์ บุคลากร ที่เข้าร่วมเสริมสร้าง ศักยภาพความพร้อมในระดับสากล - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound	๑๕,๐๐๐ คน  ๑๒๐ คน
(๘) เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ (Active)	๖๐๐ เครือข่าย

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

#### กลยุทธ์

(๑) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหารจัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลได้ รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงานอย่างมีความสุข

(๒) พัฒนาความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกระบวนการทำงานแต่ละภารกิจ ทั้งระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน

(๓) สร้างจิตสำนึกความเป็นไทยร่วมกับการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน

(๔) สร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงสังคม เพื่อส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย

(๕) เสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต

## แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารส่วนงานและทรัพยากรบุคคล อย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ งาน ความรวดเร็ว ความโปร่งใส ความ ถูกต้อง และเชื่อถือได้	-	๒๑๐.๕	๒๑๐.๕	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๒) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน ให้มีความเชื่อมโยง และสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ โดย มุ่งเน้นความรวดเร็ว ความคล่องตัว ความ ถูกต้อง ระยะเวลา การลดขั้นตอน การใช้ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูล	-	๗๐.๔	๗๐.๔	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๓) โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกความเป็น ไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและ ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความภาคภูมิใจ ความรู้ ภูมิปัญญา และวัฒนธรรมท้องถิ่น	-	๑๘.๕	๑๘.๕	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๔) โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อการ ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ไทย โดยมุ่งเน้นการการใช้ประโยชน์	-	๖.๘	๖.๘	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๕) โครงการเสริมสร้างสุขภาพร่างกาย และจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	-	๑๕.๔	๑๕.๔	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>๓๒๑.๖</b>	<b>๓๒๑.๖</b>	

## ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๑) ร้อยละของประสิทธิภาพการมอบหมายงาน	ร้อยละ ๙๐
(๒) การพัฒนาบุคลากรในทุกกระดับ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	๔๕๐ คน
(๓) ประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มีปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน	๑๕ เรื่อง
(๔) ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานบูรณาการ ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายในการอนุรักษ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	ร้อยละ ๘๐
(๕) นวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย - จำนวนนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๒๐ เรื่อง
(๖) สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต - ร้อยละของบุคลากรและนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางร่างกายและอารมณ์ - ดัชนีความสุขของบุคลากรและนิสิต	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๗๐

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์

(๑) การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) การจัดระบบการเงินและบัญชี การบริหารงบประมาณ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

(๓) การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการขับเคลื่อน EdPEX อย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (KU-IQA)

(๔) การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ

## แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการบูรณาการโครงสร้างและ ภารกิจให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร บุคลากร และงบประมาณร่วมกัน	-	๕.๐	๕.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๒) โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบการเงิน และบัญชี ที่มีมาตรฐาน มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	๒๑.๐	๐.๙	๒๑.๙	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๓) โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPex ในการบริหารงาน	-	๑๑.๙	๑๑.๙	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๔) โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน	-	๖.๐	๖.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๕) การติดตามประสิทธิภาพการถ่ายทอด แผนสู่การปฏิบัติ	-	๓.๐	๓.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
<b>รวม</b>	<b>๒๑.๐</b>	<b>๒๖.๘</b>	<b>๔๗.๘</b>	

## ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๑) ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ของการบูรณาการโครงการ/ภารกิจ	ร้อยละ ๘๐
(๒) ผลการรับรองงบการเงินตามมาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	งบการเงินได้รับการรับรอง
(๓) ส่วนงานที่ใช้ EdPex ในการบริหารงานและผ่านการประเมิน - ร้อยละของส่วนงานที่ผ่านการประเมินด้วยระบบ EdPex	ร้อยละ ๑๐๐

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๔) ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ ๙๕
(๕) ร้อยละของผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานตามแผน	ร้อยละ ๙๐

### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

#### กลยุทธ์

- (๑) จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- (๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- (๓) พัฒนาการจัดการรายได้โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน
- (๕) การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน

#### แผนงาน/โครงการ (สำคัญ)

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๑) โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นการจัดสรรทุน และการระดมทุน	-	๒๘.๖	๒๘.๖	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๒) โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพย์สิน ทางปัญญา	-	๑.๐	๑.๐	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๓) โครงการพัฒนาการยกระดับผลิตภัณฑ์ จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยผ่าน กระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มแบบครบวงจร ขึ้นสู่ผลิตภัณฑ์มาตรฐานระดับพรีเมียม	-	๗.๖	๗.๖	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
(๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน	๒๕๓.๓	๕๐๐.๐	๗๕๓.๓	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (หน่วย : ล้านบาท)			ระยะเวลา ดำเนินการ
	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณ เงินรายได้	รวม	
(๕) โครงการการบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน ภายใต้สถานการณ์ Covid - ๑๙ และ Digital Disruption	-	๖๒.๖	๖๒.๖	๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖
<b>รวม</b>	<b>๒๕๓.๓</b>	<b>๖๐๑.๘</b>	<b>๘๕๕.๑</b>	
<b>รวมงบประมาณทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์</b>	<b>๑,๔๑๔.๓</b>	<b>๓,๘๐๖.๔</b>	<b>๕,๒๒๐.๗</b>	

### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปี พ.ศ. ๒๕๖๖
(๑) กองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย - กองทุน Endowment Fund	๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๒) กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา	๑๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๔) ผลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	๑,๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
(๕) ผลการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน - ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สิน (Creative Innovation)	ร้อยละ ๗๐
(๖) ร้อยละของความสำเร็จในการบริหารโครงการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	ร้อยละ ๘๐

**แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**  
(มติสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์	ภาพรวม		
	กลยุทธ์ (จำนวน)	โครงการ/กิจกรรม (จำนวน)	ตัวชี้วัด (จำนวน)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๔	๘	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๔	๕	๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๕	๕	๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๔	๕	๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๕	๕	๖
<b>รวม</b>	<b>๒๒</b>	<b>๒๘</b>	<b>๓๖</b>



**วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**  
มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้าง  
นวัตกรรมระดับโลก เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐาน  
ของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

**ส่วนที่ ๑ แผนปฏิบัติการ**

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
<b>๑. การสร้างสรรค์ ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศ ที่ยั่งยืน</b>	๑.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง ศิษย์เก่า หน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัย หน่วยงานภายนอกทั้ง ภาครัฐและเอกชน กลุ่ม อุตสาหกรรมเครือข่าย และภาค ประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตร บูรณาการ หลักสูตรตามความโดดเด่น ของคณะและวิทยาเขต และ พัฒนาหลักสูตรเพื่อการเรียนรู้ตลอด ชีวิต พัฒนางานวิจัยและงานบริการ วิชาการ รวมทั้งผลักดัน	๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มี คุณภาพ หลักสูตรพิเศษ หลักสูตรที่ พัฒนาศักยภาพทางวิชาชีพ บัณฑิตศึกษา การพัฒนาระบบการ จัดการศึกษาข้ามวิทยาเขต สถาบัน และประเทศ โดยความร่วมมือของ นิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน	๑. จำนวนหลักสูตรใหม่/หลักสูตรที่มี การปรับปรุงและพัฒนาขึ้น จากการมี ส่วนร่วมจากนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Double Degree/ Joint Degree/Duo Degree/Non-Degree/ Upskill/Reskill/New skill/หลักสูตร GSPP/หลักสูตร Flagship Module Degree/หลักสูตรพัฒนาศักยภาพ วิชาชีพบัณฑิตศึกษา)	๔๐	คณะ/วิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
	ผลงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยี สู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงานและวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม		๒. จำนวนผู้เรียน ประชาชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ ที่ศึกษาในหลักสูตร Double Degree, Joint Degree, Duo Degree, Non-Degree, Upskill/ Reskill/New skill, หลักสูตร GSPP, หลักสูตร Flagship, Module Degree หลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพวิชาชีพ บัณฑิต ศึกษา ที่พัฒนาคุณวุฒิวิชาชีพ	๓,๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ศูนย์
			๓. จำนวนมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ/ อุตสาหกรรม/ปฏิบัติการ ในระดับชาติ และนานาชาติ (KU Standard)	๑๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
		๒. โครงการผลักดันผลงานวิจัยเชิงบูรณาการศาสตร์ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ สู่การใช้ประโยชน์ ร่วมกับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงในการผลักดันงานวิจัยของส่วนงานสู่ภาคการผลิตและร่วมมือทำวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วนกับภาคเอกชน ชุมชน และสังคม	๑. ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ และผลงานนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหา และนำมาใช้อันก่อให้เกิดประโยชน์อย่างชัดเจน	๓๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๒. การประชุมสัมมนา Focus Group ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อแก้ปัญหาและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม	๓๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์		



ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
		๓. โครงการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับนิสิตเก่าและสถานประกอบการ เพื่อการพัฒนา Talent Mobility และสนับสนุนกิจกรรมของนิสิตเก่า ตลอดจนสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	๑. ผลกระทบของความร่วมมือกับนิสิตเก่า องค์กรภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนสถานประกอบการ - นิสิตเก่าร่วมพัฒนา <b>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</b>	๕๐,๐๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๑.๒ พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมาย	๑. โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนรูปแบบต่าง ๆ ที่รองรับกลุ่มเป้าหมาย	๑. พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนสมัยใหม่ ยืดหยุ่น การเรียนการสอนออนไลน์ การปรับโครงสร้างการเรียนการสอนแบบหลายทางเลือก การจัดการเรียนการสอนแบบ Work-based Learning หรือ Project-Based Learning ระบบการเรียนการสอน Free Shopping จัด Learning Material ให้มีความหลากหลายและการใช้ IT ส่งเสริมการเรียน และการจัดสร้างห้องเรียน Living Class Room - <b>นวัตกรรมการเรียนการสอน (หลักสูตร)</b>	๒๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๑.๓ สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในสำนักงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างชุมชนต้นแบบพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบ	๑. โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่เน้นการทำงานร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่	๑. ศักยภาพการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน ที่สำนักงานและหน่วยงานเป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและประชาชน เพื่อพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม - <b>จำนวนตำบลที่มหาวิทยาลัย ดำเนินการพัฒนาถ่ายทอดองค์ความรู้</b>	๒๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
	มหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และ สถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ ดียิ่งขึ้นพัฒนาสถานีวิจัยของ มก.ให้ เป็นศูนย์ถ่ายทอดองค์ความรู้	๒. โครงการสร้างความร่วมมือและ พัฒนาวิทยาเขต/สถานีวิจัย ให้ เชื่อมโยงกับชุมชนและร่วมกัน พัฒนาต้นแบบชุมชน ตลอดโซ่ อุปทานเกษตรกรที่ประสบ ความสำเร็จ การสร้างงานพัฒนากับ กลุ่มจังหวัด โดยพัฒนาความร่วมมือ กับกับวิสาหกิจชุมชนและเอกชนใน พื้นที่ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้กับ บุคลากรและนิสิตในการร่วมพัฒนา ชุมชน	๑. Smart Farmers/Start Up/Entrepreneur	๑,๕๐๐	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์
	๑.๔ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ จากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ มีความเชี่ยวชาญ พัฒนาระบบสื่อสารสังคมในทุก ศาสตร์และทุกด้านเพื่อชั้นนำประเทศ อาทิ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ วิศวกรรม พลังงาน วิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อ ใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดสู่ประชาชนและสังคม	๑. โครงการพัฒนาระบบข้อมูล สารสนเทศจากองค์ความรู้ที่ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์มีความ เชี่ยวชาญ  ๒. โครงการนำองค์ความรู้สื่อสารสู่ ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อ พัฒนา แก้ไขปัญหาและชั้นนำ ประเทศ	๑. ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ให้ ประชาชนใช้ประโยชน์ (Big Data)  ๑. การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ประชาชน ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนา แก้ไข ปัญหา และชั้นนำประเทศ - จำนวนโครงการบูรณาการและ โครงการยุทธศาสตร์	๑๐  ๑๕	คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์  คณะ / วิทยาลัย / สถาบัน / สำนัก / ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
๒. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	๒.๑ การบูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์เพื่อมีความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ข้ามศาสตร์เพื่อให้ความหลากหลายและมีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑. ผลสัมฤทธิ์การ บูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ ร่วมกับส่วนงาน/หน่วยงาน ที่มีมาตรฐานวิชาการในระดับสากล	๑๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
		๒. โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้านเกษตร วิทยาศาสตร์ สังคม และสิ่งแวดล้อม สูการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)	๑. บุคลากรด้านการวิจัยขั้นสูงสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (Professor / Outstanding Professor / Adjunct Professor / Ph.D. Student)	๔๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
			๒. ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	๓,๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
			๓. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก <ul style="list-style-type: none"> <li>๑) ด้านการเกษตรและป่าไม้</li> <li>๒) ด้านสัตวแพทยศาสตร์</li> <li>๓) ด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>๔) ด้านบริหารธุรกิจ</li> <li>๕) ด้านชีววิทยา</li> <li>๖) ด้านวิศวกรรมเครื่องกลและการบิน</li> <li>๗) ด้านเคมี</li> <li>๘) ด้านวิศวกรรมเคมี</li> <li>๙) ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า</li> <li>๑๐) ด้านศึกษาศาสตร์</li> <li>๑๑) ด้านสารสนเทศและคอมพิวเตอร์</li> <li>๑๒) ด้านเศรษฐศาสตร์</li> </ul>	ไม่เกิน ๕๐ ไม่เกิน ๑๐๐ ไม่เกิน ๒๐๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๓๕๐ ไม่เกิน ๔๐๐ ไม่เกิน ๕๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
	๒.๒ พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบาย สามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะ ได้อย่างกว้างขวางทั้งในระดับชาติและระดับสากล	๑. โครงการพัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบายทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศ	๑. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย ทั้งภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ประเทศในภาพรวม- - จำนวนนวัตกรรม / สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร ๒. ความโดดเด่นในเวทีนานาชาติ	๘๐ ๗๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์ คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
	๒.๓ พัฒนาศักยภาพและความพร้อม (Mobility) ของอาจารย์ บุคลากรและนิสิตสู่สากล พัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติและบุคลากรต่างชาติ	๑. โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยน นิสิตและบุคลากรในระดับสากล	๑. ศักยภาพความพร้อมของอาจารย์ บุคลากร และนิสิต ในระดับสากล - จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิต มก. สู่สากล / Online International Conference และจำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพความพร้อมในระดับสากล - จำนวนผู้รับทุน Inbound และ Outbound	๑๕,๐๐๐ ๑๒๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
	๒.๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Networking) ทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ และส่งเสริมให้นิสิตชาวต่างประเทศมาศึกษาภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา และการวิจัยกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ	๑. เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ (Active)	๖๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
๓. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ	๓.๑ พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อการบริหารจัดการ การมอบหมายภาระงาน และการประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลได้ รวมทั้งสร้าง Well-being การทำงานอย่างมีความสุข	๑. โครงการพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารส่วนงานและทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม	๑. ประสิทธิภาพการมอบหมายงาน (ร้อยละ)	๙๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
			๒. การพัฒนาบุคลากรในทุกกระดับ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	๔๕๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๒ พัฒนาความสอดคล้องและความเชื่อมโยงกระบวนการทำงานแต่ละภารกิจ ทั้งระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน	๑. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ	๑. ประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน - จำนวนเรื่องที่มีปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน	๑๕	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๓ สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกับการอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน	๑. โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาให้มั่นคงและยั่งยืน	๑. ผลสัมฤทธิ์การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติ - ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายในการอนุรักษ์การทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๔ สร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงสังคม เพื่อส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑. โครงการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๑. นวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาไทย - จำนวนนวัตกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย	๒๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๓.๕ เสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	๑. โครงการเสริมสร้างสุขภาวะทางกายและจิตใจให้กับบุคลากรและนิสิต	๑. สุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของบุคลากรและนิสิต - ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางร่างกายและอารมณ์	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ กองพัฒนานิสิต/กองกีฬา ศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
			- ดัชนีความสุขของบุคลากรและ นิสิต	๗๐	
๔. การใช้หลัก ธรรมาภิบาลใน การบริหารจัดการอย่าง ยั่งยืน	๔.๑ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วน งาน เพื่อการบริหารอย่างมี ประสิทธิภาพ	๑. โครงการบูรณาการโครงสร้าง และภารกิจให้เหมาะสม และมี ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	๑. ผลสัมฤทธิ์ของการบูรณาการ โครงการ/ภารกิจ (ร้อยละ)	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ศูนย์
	๔.๒ การจัดระบบการเงินและบัญชี การบริหารงบประมาณ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	๑. โครงการปรับปรุง พัฒนาระบบ การเงินและบัญชี ที่มีมาตรฐาน มี ความถูกต้อง โปร่งใส สามารถ ตรวจสอบได้	๑. ผลการรับรองงบการเงินตาม มาตรฐานของสำนักงานการตรวจเงิน แผ่นดิน	งบการเงินได้รับการรับรอง	กองคลัง
	๔.๓ การบริหารงานมุ่งสู่ความเป็น เลิศ และการขับเคลื่อน EdPEX อย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาระบบ การประกันคุณภาพการศึกษาระดับ หลักสูตร (KU-IQA)	๑. โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อน EdPEX ในการบริหารงาน	๑. ส่วนงานที่ใช้ EdPEX ในการ บริหารงานและผ่านการประเมิน  - ร้อยละของส่วนงานที่ผ่านการ ประเมินด้วยระบบ EdPEX	๑๐๐	สำนักงานพัฒนาคุณภาพ
		๒. โครงการบริหารงานมุ่งสู่ความ เป็นเลิศ มีความโปร่งใส เป็นธรรมใน การปฏิบัติงาน	๑. ผลการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย	๙๕	คณะกรรมการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๔.๔ การติดตามประสิทธิภาพการ ถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	๑. การติดตามประสิทธิภาพการ ถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ	๑. ผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานตามแผน (ร้อยละ)	๙๐	กองบริหารยุทธศาสตร์	
๕. การเพิ่มศักยภาพใน การบริหารและจัดหา ทรัพยากรเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลง	๕.๑ จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย	๑. โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการ พัฒนามหาวิทยาลัย	๑. กองทุนเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย  - กองทุน Endowment Fund (บาท)	๕๐๐,๐๐๐,๐๐๐	กองคลัง, กองพัฒนานิสิต
			๒. กองทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (บาท)	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐	สวพ.มก./ กองคลัง

ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้รับผิดชอบ
	๕.๒ พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา	๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินทางปัญญา	๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา - รายได้จากนวัตกรรม และการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (บาท)	๑๓๐,๐๐๐,๐๐๐	สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม
	๕.๓ พัฒนาการจัดการรายได้โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	๑. โครงการพัฒนาการยกระดับผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยผ่านกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มแบบครบวงจรขึ้นสู่ผลิตภัณฑ์มาตรฐานระดับพรีเมียม	๑. ผลการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย - รายได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (บาท)	๑,๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์
	๕.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่และสิ่งปลูกสร้าง	๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และทรัพย์สิน เพื่อรองรับภารกิจในทุกส่วนงาน	๑. ผลการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และทรัพย์สิน - ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรที่ดิน พื้นที่ใช้สอย สิ่ง ปลูกสร้าง และทรัพย์สิน (Creative Innovation)	๕๐	สำนักงานบริหารทรัพย์สิน/ กองคลัง/ สำนักงานวิทยาเขต
	๕.๕ การบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤต อย่างฉับพลัน	๑. โครงการการบริหารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	๑. ความสำเร็จในการบริหารโครงการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน เช่น สถานการณ์ Covid-๑๙ , Digital Disruption และการหารายได้ เป็นต้น (ร้อยละ)	๘๐	คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน/ สำนัก/ ศูนย์