

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary)

สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)

(ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔)

.....

**รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของการพัฒนาในภาพรวม จำนวน ๖ ตัวชี้วัด พบว่า มีผลการดำเนินงาน ดังนี้**

- ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๔ ตัวชี้วัด ได้แก่
  - ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวในประเทศไทย (ร้อยละ ๑๐๐)
  - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ (ร้อยละ ๑๑๐)
  - ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ต่องานวิจัยทั้งหมด (ร้อยละ ๑๑๙)
  - ระดับความผาสุกของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ร้อยละ ๑๓๒.๔)
- ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่
  - ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry) (ลำดับที่ ๕๗)
  - ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ (ร้อยละ ๖๒)

**รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ จำนวน ๒๐ ตัวชี้วัด พบว่า มีผลการดำเนินงาน ดังนี้**

- ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๙ ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับค่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐) จำนวน ๔ ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๖ ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี

ในภาพรวม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป จำนวน ๑๓ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๖๕ ของจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถบริหารจัดการภารกิจต่าง ๆ ที่กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-๑๙) และการเกิด Digital Disruption เป็นต้น ซึ่งสามารถจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน

กำหนดตัวชี้วัด ๓ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. ร้อยละของประชาชน/เกษตรกรที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ ๙๕)
๒. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัยและจังหวัดใกล้เคียง (ร้อยละ ๒๓๑) และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ (ร้อยละ ๖๒)

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

กำหนดตัวชี้วัด ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS (ร้อยละ ๒๑๗)
๒. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิต ให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญ ตาม ๒๑<sup>st</sup> Century Skill (ร้อยละ ๑๑๑)
๓. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด (ร้อยละ ๒๙๖) และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่
  ๑. จำนวนหลักสูตรนานาชาติ (ร้อยละ ๘๒)
  ๒. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด (ร้อยละ ๘๗)
  ๓. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๔๕)

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

กำหนดตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๔ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการใกล้เคียงและสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต (ร้อยละ ๑๐๐)
๒. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม (ร้อยละ ๙๗)
๓. จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๑๓๐) และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง (ร้อยละ ๗๕)

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

กำหนดตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๗ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป) จำนวน ๕ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๙๔)
๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการและวิชาชีพตามตำแหน่ง (ร้อยละ ๙๔)
๓. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๑๐๙)
๔. รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (ร้อยละ ๑๒๐)
๕. ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ร้อยละ ๑๓๒)

และมีผลการดำเนินการต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับบริการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (ร้อยละ ๓) ทั้งนี้ตัวชี้วัดที่ไม่มีการประเมิน จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี

กองแผนงาน  
สำนักงานอธิการบดี  
๑ กรกฎาคม ๒๕๖๔